



การประชุมเชิงปฏิบัติการ การพิจารณาและจัดทำโครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมาย ของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

14 มกราคม 2563

ณ โรงแรมเดอะ เบอร์เคลีย์ โฮเต็ล ประตูน้ำ กรุงเทพมหานคร





ร่วมกันพิจารณาและวิเคราะห์หาปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ
และโครงการสำคัญที่จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ
อย่างมีนัยสำคัญ เพื่อบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติ

จ.1

จ.2

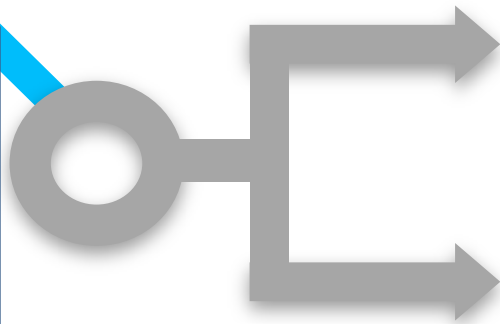
จ.3

ร่วมกันพิจารณาและวิเคราะห์ปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ (Critical Key Success Factors) ของเป้าหมายย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อประกอบการวิเคราะห์และจัดทำโครงการสำคัญ (X) ในการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและเป้าหมายแต่ละแผนแม่บทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อจัดทำ คำของบประมาณปี 2564 และปี 2565 ต่อไป





ร่วมกัน หา/พิจารณา/วิเคราะห์
ปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ (Critical
Key Success Factors)*
และจัดทำร่างโครงการสำคัญ (X)
ที่จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมาย
แผนแม่บทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



สศช. เสนอร่างโครงการสำคัญต่อ
คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ
คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อ
พิจารณา ก่อนนำเสนอ ครม. พิจารณา
ตามขั้นตอนต่อไป

จัดทำคำของบประมาณปี 64
เสนอสำนักงาน
ภายในวันที่ 24 มกราคม 2563



*สำหรับปัจจัยสู่ความสำเร็จ (Critical Key Success Factors) สศช. ได้ดำเนินการจัดทำมาให้ในเบื้องต้น
ขอให้ จ.1 จ.2 และ จ.3 ของแต่ละแผนแม่บทฯ ร่วมกันพิจารณา วิเคราะห์ ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติม

ปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ (Critical Key Success Factors)



CKSF ไม่ใช่แนวทาง/กระบวนการ แต่เป็นปัจจัยที่สำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องกำหนดให้มี โดยต้องมีความสัมพันธ์กันกับแนวทางพัฒนาของแต่ละแผนย่อย เพื่อนำไปสู่การพิจารณาจัดทำโครงการสำคัญ (x) ที่จะสามารถทำให้เป้าหมายบรรลุผลลัพธ์ได้ตามที่กำหนดตามหลักการ XYZ ได้อย่างเป็นรูปธรรม



CKSF ต้องสื่อให้ทราบถึง Agenda หลัก ที่หน่วยงานต้องเร่งให้ความสำคัญในการขับเคลื่อน และต้องกำหนดให้ครอบคลุมทุกมิติของเป้าหมายแต่ละแผนแม่บทย่อย



หลักการพิจารณา/วิเคราะห์ CKSF

01 ทำความเข้าใจเป้าหมายของแผนแม่บทย่อย และพิจารณา **ห่วงโซ่ประกอบ/กิจกรรมทั้งหมดตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Supply Chain)** ของแต่ละเป้าหมาย เพื่อดูความสัมพันธ์ของแต่ละองค์ประกอบ/กิจกรรมในการส่งผลต่อการบรรลุของเป้าหมาย



02 พิจารณาองค์ประกอบเชิงพื้นที่ (หากมี) เพื่อนำไปสู่การพิจารณา CKSF ที่สอดคล้องกับบริบท

ตัวอย่างการวิเคราะห์/พิจารณาสำคัญสู่ความสำเร็จ (Critical Key Success Factors)

01 แผนแม่บท 9 เป้าหมายแผนย่อย : การขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมของพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกเพิ่มขึ้น



1.1 พิจารณาองค์ประกอบที่จะทำให้ GPP ขยายตัวเพิ่มขึ้น

$$\text{ผลิตภัณฑ์มวลรวมของพื้นที่ (GPP)} = C \text{ (Consumption)} + I \text{ (Investment)} + G \text{ (Government Spending)} + (\text{Export} - \text{Import})$$

1.2 พิจารณาความสัมพันธ์ขององค์ประกอบที่จะทำให้ GPP ขยายตัวขึ้นเพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์ปัจจัยสู่ความสำเร็จ

$$\text{ผลิตภัณฑ์มวลรวมของพื้นที่ (GPP)} \uparrow = C \uparrow + I \uparrow + G \uparrow + (\text{Export} \uparrow - \text{Import})$$

การเพิ่มขึ้นของการบริโภคในภาคเอกชนและประชาชน

- ประชาชนในพื้นที่มีรายได้เพิ่มขึ้น
- การจ้างงานในพื้นที่สอดคล้องกับความต้องการ
- รายจ่ายที่เป็นการลงทุนใหม่ที่เพิ่มขึ้น

การเพิ่มการลงทุน

- นโยบายส่งเสริมการลงทุนที่เอื้อและมีทิศทางชัดเจน
- ทรัพยากรที่สอดคล้องกับความต้องการ

การเพิ่มการใช้จ่ายภาครัฐ

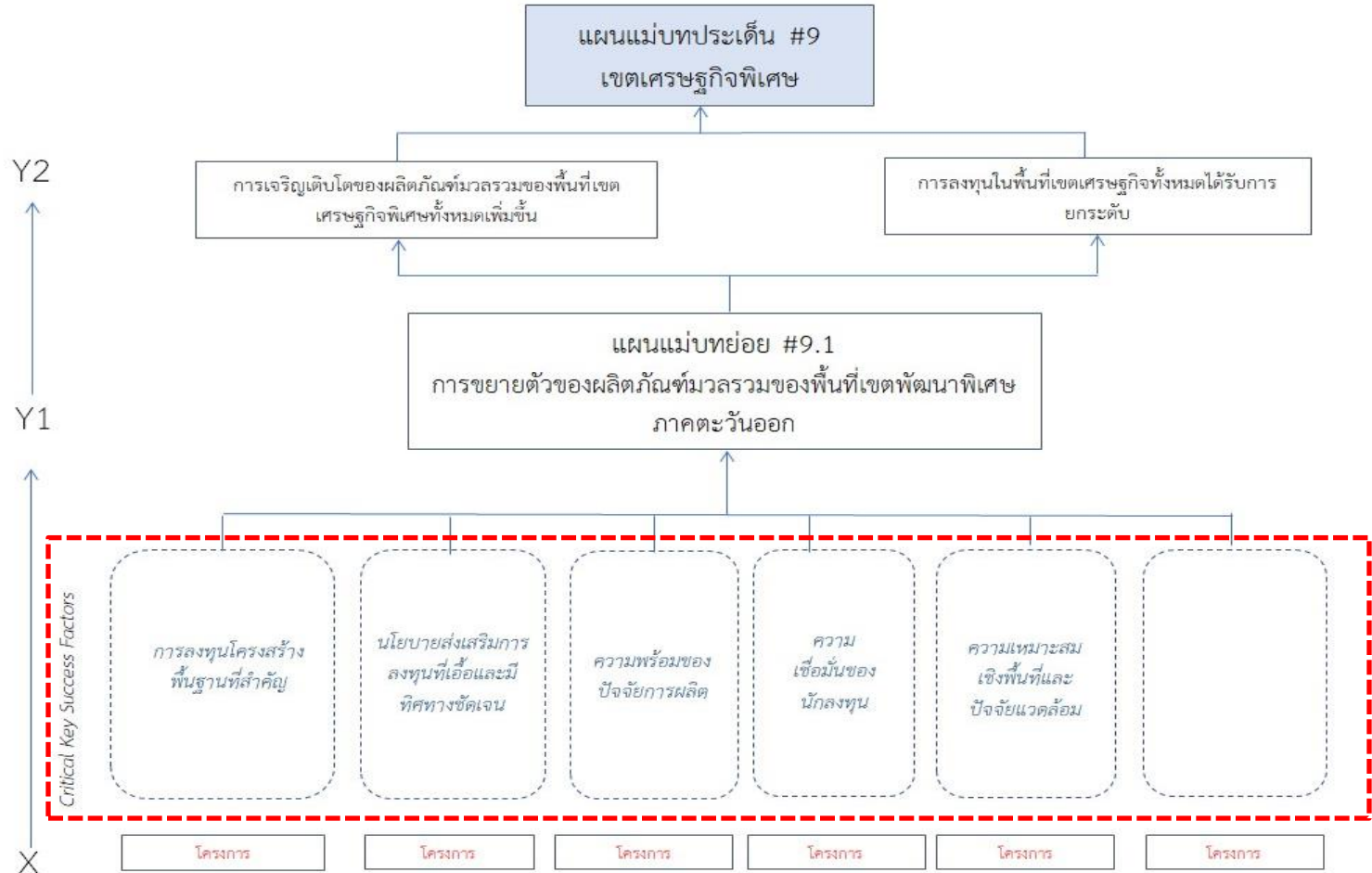
- การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่ตรงกับความต้องการ

ปัจจัยสู่ความสำเร็จที่สำคัญ (Critical Key Success Factors)

02

องค์ประกอบเชิงพื้นที่ อาทิ การมีพื้นที่ติดทะเล

ตัวอย่าง Critical Key Success Factors/โครงการสำคัญ แผนแม่บท #9 เขตเศรษฐกิจพิเศษ

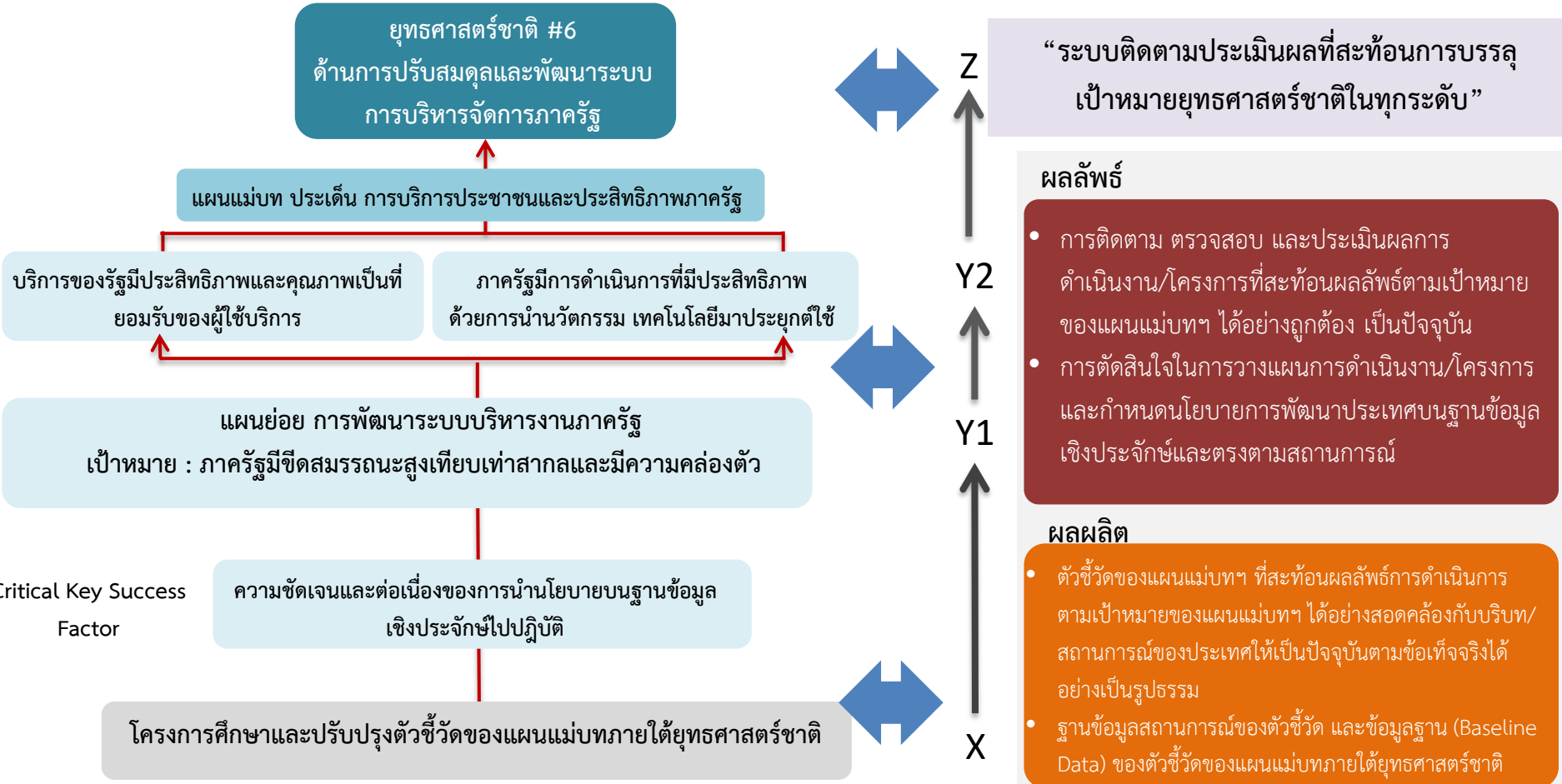


โครงการสำคัญ (X) ที่จะส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



- คือโครงการที่หน่วยงานต้องให้ความสำคัญเร่งด่วน ต้อง **สอดคล้องอย่างน้อย 1 CKSF** ของเป้าหมายและแนวทางการพัฒนาในแต่ละแผนย่อย
- หากไม่มีการดำเนินโครงการจะส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดอย่างมีนัยสำคัญ โดยต้องไม่เป็นโครงการที่เป็นการดำเนินงานในลักษณะภารกิจปกติ ไม่มีวัตถุประสงค์/เป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจน หรือเป็นเพียงแค่นำความคิดเริ่มต้นเท่านั้น
- CKSF ต้องมีอย่างน้อย 1 โครงการสำคัญ อย่างไรก็ตาม 1 โครงการสามารถตอบ CKSF และเป้าหมายได้มากกว่า 1 ทั้งนี้ ควรระบุเป้าหมายหลัก/รอง ให้ชัดเจน
- โครงการสำคัญสามารถเป็นโครงการในรูปแบบบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ขึ้นอยู่กับเป้าหมายของโครงการไม่จำเป็นต้องดำเนินการเพียงหน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่ง

ตัวอย่างโครงการสำคัญๆ และความสัมพันธ์กับหลักการ XYZ



01

วิเคราะห์จัดทำ Critical Key Success Factors



กรณีมีปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ (CKSF) แล้ว ให้ จ.1-จ.3 พิจารณาร่วมกับ CKSF ที่ สศช. จัดทำ เพื่อให้ได้ข้อสรุป CKSF ของแต่ละเป้าหมายของแผนแม่บทฯ ย่อย

กรณียังไม่มีปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ (CKSF) ให้ จ.1-จ.3 พิจารณา / ปรับปรุง / เปลี่ยนแปลง CKSF ที่ สศช. จัดทำ

02

วิเคราะห์จัดทำโครงการสำคัญ (X) ที่จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ

จ.1-จ.3 นำปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ (CKSF) ที่ได้ข้อสรุปมาประกอบการวิเคราะห์และจัดทำโครงการสำคัญ (X) ที่จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ สำหรับปีงบประมาณ 64 และ 65

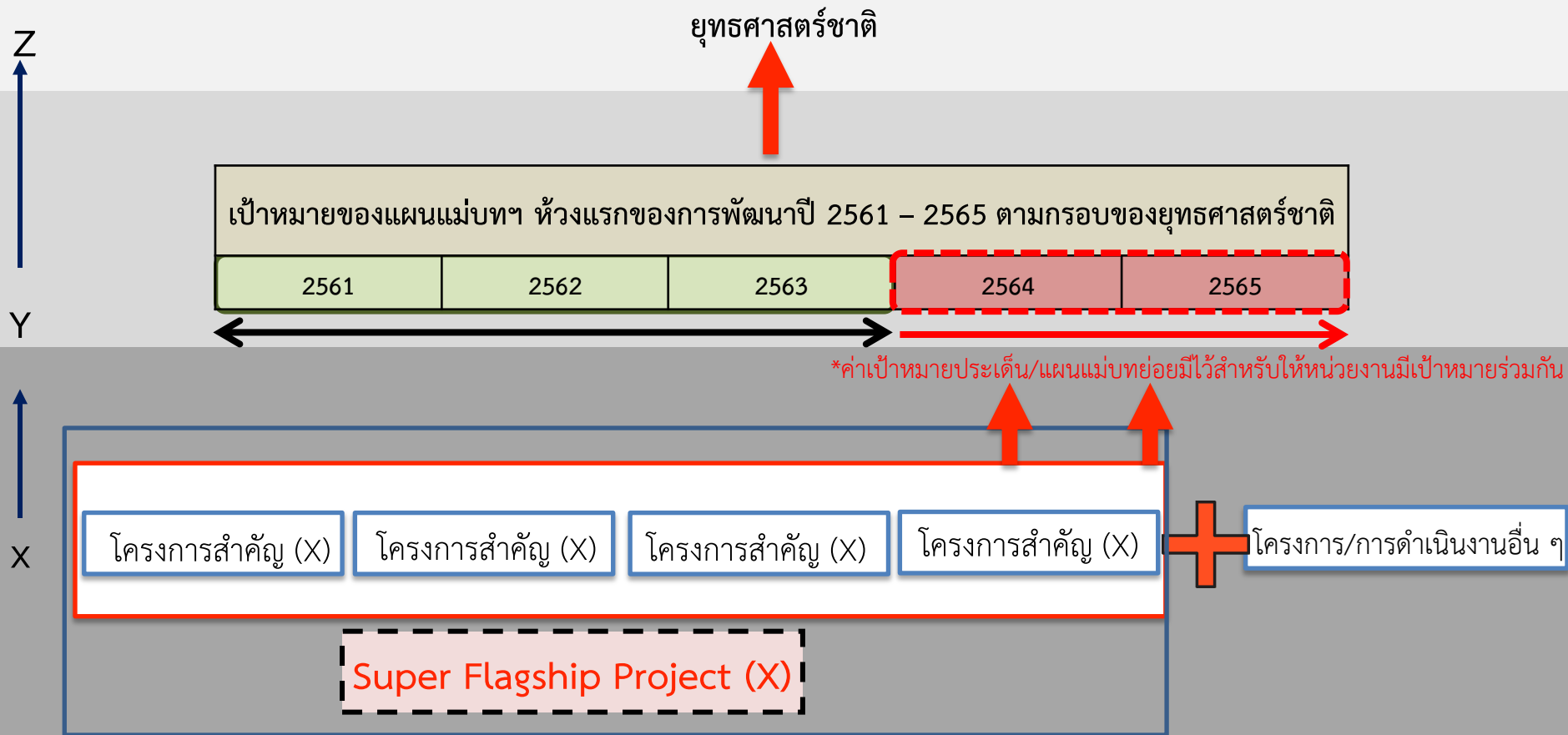
03

ทบทวนโครงการสำคัญ (X) ให้เหมาะสมครอบคลุม และมีความสอดคล้อง Y และ Z

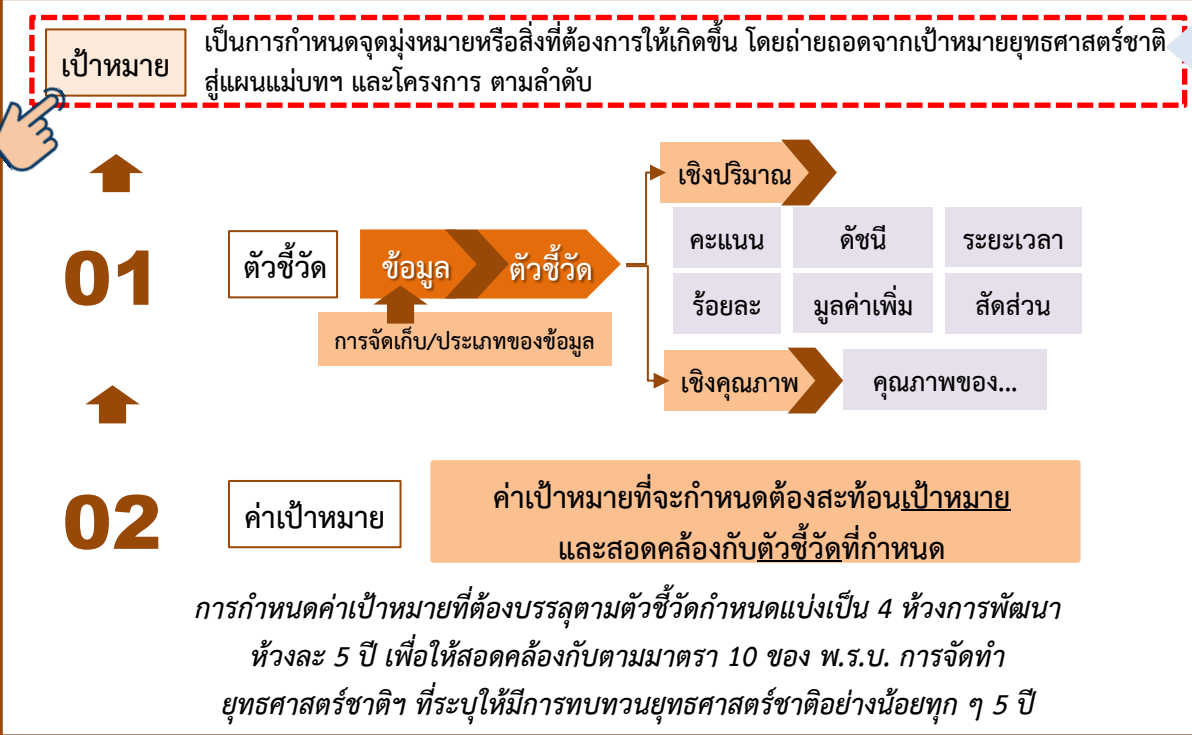
เมื่อ จ.1-จ.3 ได้ข้อสรุปปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ (CKSF) และโครงการสำคัญ (X) ที่จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ (Super Flagships) แล้ว ให้ จ.1-จ.3 พิจารณาทบทวนความครบถ้วนของโครงการและความสอดคล้องของเป้าหมาย Y และ Z ตามหลัก XYZ

ทั้งนี้ ร่างโครงการฯ ในวันนี้จะเป็นโครงการสำคัญที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายได้อย่างเป็นนัยสำคัญ ซึ่งเป็นเพียงโครงการ (X) ส่วนหนึ่งของโครงการ/การดำเนินงานอื่น ๆ ทั้งหมดของหน่วยงานของรัฐ

โครงการสำคัญ (X) ที่จะส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายอย่างมีนัยสำคัญในช่วงแรก ช่วงปี 2561 – 2565



ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าหมาย/ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายของแผนแม่บทฯ และข้อมูล



ระบบ eMENSUR

การซื้อเป้าค่าเป้าหมายเป็นค่าสี → ดูว่าเป้าหมายใดต้องเร่งดำเนินการ

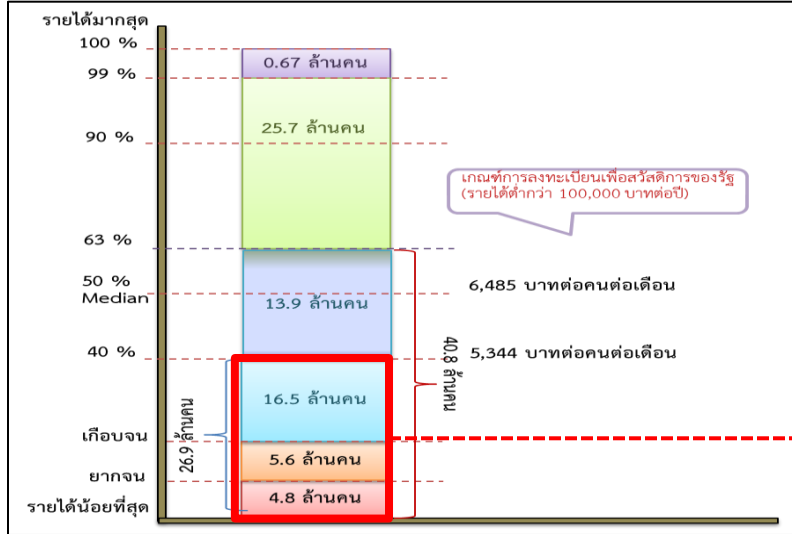
สีแดง	สีส้ม	สีเหลือง	สีเขียว	สีเทา
วิกฤติ	เสี่ยง	ต่ำกว่าค่าเป้า	บรรลุเป้า	อยู่ระหว่างจัดทำข้อมูลเพื่อกำหนดค่าเป้าหมาย

(แต่ไม่เสี่ยง/ไม่วิกฤติ)

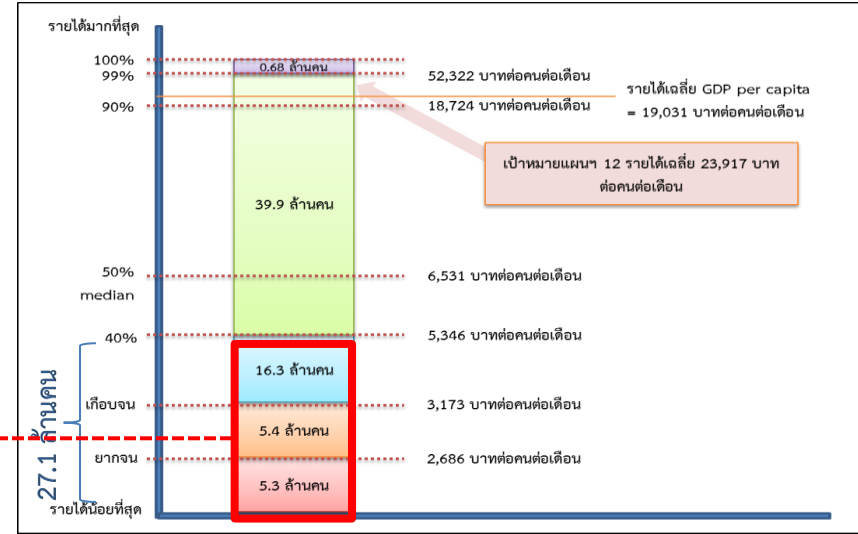
การจัดทำโครงการ (X) จึงควรยึดการดำเนินงานเพื่อบรรลุ “เป้าหมาย” เป็นหลัก เนื่องจากเป็นการถ่ายทอดวิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติโดยไม่ควรดำเนินการโดยยึดกับตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายเนื่องจากตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายมาจากการคิดคำนวณจากหลายปัจจัยและตัวแปรที่สามารถเปลี่ยนแปลงได้เสมอ

กลุ่มประชากรรายได้ต่ำสุดร้อยละ 40 (Bottom 40)

ปี 2558



ปี 2560



กลุ่มเสี่ยงจน

ครอบคลุมกลุ่มคนจน เกือบจน แรงงานทักษะต่ำและผู้ประกอบอาชีพอิสระ ส่วนมากมีอาชีพเกษตรกรรมและแรงงานทั่วไป



ข้อมูล: การสำรวจภาวะเศรษฐกิจและสังคมของครัวเรือน สำนักงานสถิติแห่งชาติ ประมวลผลโดย สศช.

การดำเนินการระยะต่อไป

การดำเนินการของ สศช.

เสนอ
- คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ
- คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
เพื่อพิจารณา

เสนอ ครม.
พิจารณา

ดำเนินการตามขั้นตอนของสำนักงานฯ ต่อไป



ม.ค. 63 ก.พ. 63 มี.ค. 63 เม.ย. 63 พ.ค. 63 มิ.ย. - ก.ย. 63

1
ภายใน 24 ม.ค. 63
หน่วยงานจัดทำคำขอ
งบประมาณปี 64
เสนอสำนักงาน

2
25 ม.ค. - 17 มี.ค. 63 สำนักงาน พิจารณา
รายละเอียดงบประมาณ
และ 24 มี.ค. 63 ครม.ให้ความเห็นชอบ

3
25 มี.ค.-8 เม.ย. 63
สำนักงาน รับฟังความเห็นการจัดทำ
งบประมาณ

4
21 เม.ย. 63
เสนอ ครม. เห็นชอบ

5
22 เม.ย. - 8 พ.ค. 63
พิมพ์ร่าง พ.ร.บ. งบฯ

6
27 พ.ค. - 8 ก.ย. 63
รัฐสภาพิจารณา

* ตามปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

สรุปภารกิจของหน่วยงานและผลที่คาดว่าจะได้รับในวันนี้

ภารกิจของหน่วยงาน



จ.1

จ.2

จ.3

01 ร่วมกัน หา/พิจารณา/วิเคราะห์ ปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ (Critical Key Success Factors)*



02 จัดทำร่างโครงการสำคัญ (X) ที่จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ

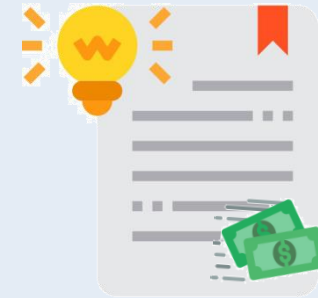


* สำหรับปัจจัยสู่ความสำเร็จ (Critical Key Success Factors) สศช. ได้ดำเนินการจัดทำมาให้ในเบื้องต้น ขอให้ จ.1 จ.2 และ จ.3 ของแต่ละแผนแม่บทฯ ร่วมกันพิจารณา วิเคราะห์ ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงเพิ่มเติม

ผลที่คาดว่าจะได้รับ



ร่างโครงการสำคัญ (X) ที่จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและเป้าหมายแต่ละแผนแม่บทฯ เพื่อประกอบการจัดทำคำของบประมาณปี 2564 และปี 2565 ต่อไป



ทั้งนี้ ร่างโครงการฯ ในวันนี้จะเป็นโครงการสำคัญที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายได้อย่างเป็น ซึ่ง เป็นเพียงโครงการ (X) ส่วนหนึ่งของโครงการ/การดำเนินงานอื่น ๆ ทั้งหมดของหน่วยงานของรัฐ



ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในความหมายของตัวเอง

เว็บไซต์ : <http://nscr.nesdc.go.th>

E-mail : emenscr@nesdc.go.th

nscr@nesdc.go.th



@nscr

