

01

การมองเป้าหมายร่วมกัน

**การมองเป้าหมายร่วมกัน**ในการขับเคลื่อนการ  
ดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ  
และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ



หน่วยงานที่รับผิดชอบ  
สศช.  
และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



# 1

## การมองเป้าหมายร่วมกัน

## การดำเนินงานผ่านมา

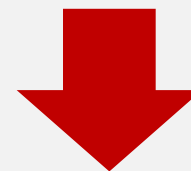
การดำเนินงานที่ผ่านมา  
ถึงแม้จะมียุทธศาสตร์ชาติเป็นกรอบในการ  
พัฒนาประเทศให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน



แต่การทำงานยังเป็นในลักษณะ  
“แยกกันคิด แยกกันทำ  
ยังไม่เกิด Paradigm Shift”



การวางแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานต่าง ๆ  
ยังอาจไม่ได้มองเป้าหมายการพัฒนาร่วมกัน ระหว่าง  
หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



การทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานจึงยังขาด  
การบูรณาการ และอาจไม่เป็นไปในทิศทาง  
เดียวกันกับทิศทางการพัฒนาประเทศตาม  
ยุทธศาสตร์ชาติ



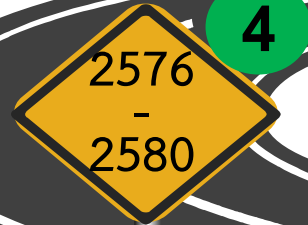
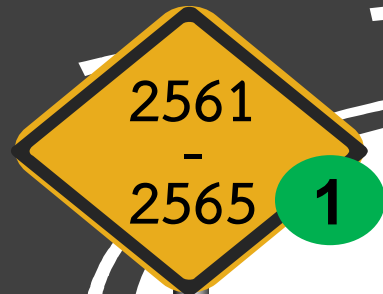
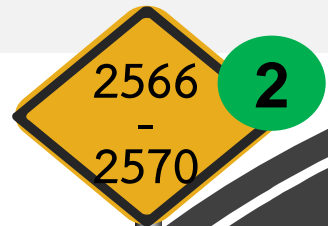
# วิสัยทัศน์ 2580 “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

## ตัวอย่างการกำหนดค่าเป้าหมายในแต่ละช่วงการพัฒนา

- GDP การท่องเที่ยวต่อ GDP เพิ่มขึ้นรวม เป็นร้อยละ 25
- ผู้ประกอบการยุคใหม่มีบทบาทต่อเศรษฐกิจมากขึ้น GDP ของ SME ต่อ GDP รวม เป็นร้อยละ 50
- คนไทยทุกช่วงวัยมีคุณภาพเพิ่มขึ้นดัชนีการพัฒนาคคน 0.82 คะแนน

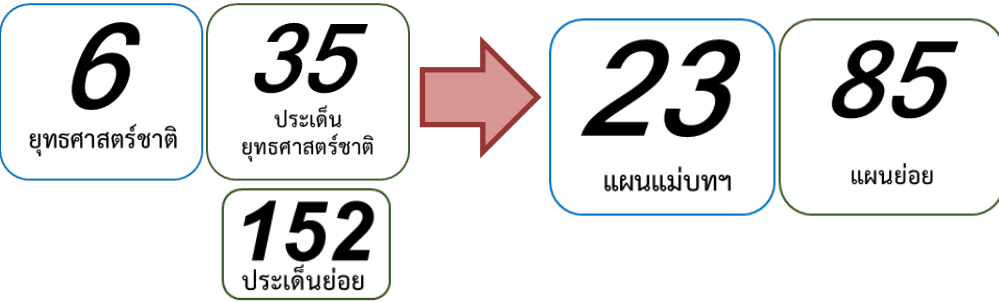
- GDP การท่องเที่ยวต่อ GDP เพิ่มขึ้นรวม เป็นร้อยละ 28
- ผู้ประกอบการยุคใหม่มีบทบาทต่อเศรษฐกิจมากขึ้น GDP ของ SME ต่อ GDP รวม เป็นร้อยละ 55
- คนไทยทุกช่วงวัยมีคุณภาพเพิ่มขึ้นดัชนีการพัฒนาคคน 0.85 คะแนน

- GDP การท่องเที่ยวต่อ GDP เพิ่มขึ้นรวม เป็นร้อยละ 30
- ผู้ประกอบการยุคใหม่มีบทบาทต่อเศรษฐกิจมากขึ้น GDP ของ SME ต่อ GDP รวม เป็นร้อยละ 60
- คนไทยทุกช่วงวัยมีคุณภาพเพิ่มขึ้นดัชนีการพัฒนาคคนมากกว่า 0.85 คะแนน



- GDP การท่องเที่ยวต่อ GDP เพิ่มขึ้นรวม เป็นร้อยละ 22
- ผู้ประกอบการยุคใหม่มีบทบาทต่อเศรษฐกิจมากขึ้น GDP ของ SME ต่อ GDP รวม เป็นร้อยละ 45
- คนไทยทุกช่วงวัยมีคุณภาพเพิ่มขึ้นดัชนีการพัฒนาคคน 0.79 คะแนน

# ยุทธศาสตร์ชาติสู่แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 23 ประเด็น



ทั้งนี้ ประเด็น แผนแม่บท ทั้ง 23 ฉบับ เป็นการกำหนดประเด็นในลักษณะที่มีความบูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติด้านที่เกี่ยวข้อง (Cross Issue) และประเด็นการพัฒนาจะไม่มีซ้ำซ้อนกันระหว่างแผนแม่บท เพื่อให้ส่วนราชการสามารถนำแผนแม่บท ไปใช้ในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันการเกิดความสับสน

## แผนแม่บท 23 ประเด็น

1. ความมั่นคง
2. การต่างประเทศ
3. การเกษตร
4. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต
5. การท่องเที่ยว
6. พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ
7. โครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์และดิจิทัล
8. ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่
9. เขตเศรษฐกิจพิเศษ
10. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม
11. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต
12. การพัฒนาการเรียนรู้
13. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาพที่ดี
14. ศักยภาพการกีฬา
15. พลังทางสังคม
16. เศรษฐกิจฐานราก
17. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม
18. การเติบโตอย่างยั่งยืน
19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ
20. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ
21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม
23. การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม



1

# การมองเป้าหมายร่วมกัน

เอกสารประกอบการดำเนินการขั้นตอนที่ Worksheet 1

: การที่หน่วยงานจะสามารถแปลงเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติที่สอดคล้องร่วมกันกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อไปได้อย่างเป็นรูปธรรม หน่วยงาน (ระดับกรม) จำเป็นต้องทราบว่าหน่วยงานมีความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายใดของแผนแม่บทฯ ในระดับของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย ซึ่งมีทั้งหมด 140 เป้าหมาย

## ส่วนที่ 1 : ข้อมูลหน่วยงาน

ชื่อหน่วยงาน .....

ชื่อกระทรวง.....

ผู้ประสานงานหลัก .....เบอร์ติดต่อ : .....email : .....

1

หน่วยงานกรอกข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานใน ส่วนที่ 1

\*เอกสาร worksheet 1 ที่ให้หน่วยงาน Download มีรายละเอียดวิธีการกรอกข้อมูลกำกับทุกส่วนด้วยแล้ว

| รหัส แผน | รหัส เป้าย่อย | แผนแม่บท /เป้าหมายแผนแม่บทย่อย  | ความเกี่ยวข้องของหน่วยงานในการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย |          | คำอธิบายความเกี่ยวข้อง |
|----------|---------------|---|--|----------|------------------------|
|          |               |   | ระดับความเกี่ยวข้อง  |          |                        |
|          |               |   | หลัก   | สนับสนุน |                        |
| 01       |               | ความมั่นคง  |  |          |                        |
|          | 010101        | ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินเพิ่มขึ้น  |  |          |                        |
|          | 010102        | คนไทยมีความจงรักภักดี ซื่อสัตย์ หรือธำรงรักษาไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติ สถาบันศาสนาเป็นที่เคารพ อีกเห็นด้วยจิตใจของคนไทยสูงขึ้น                               |  |          |                        |
|          | 010103        | การเมืองมีเสถียรภาพ และธรรมาภิบาลสูงขึ้น  |  |          |                        |
|          | 010201        | ปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน (เช่น ปัญหายาเสพติด ความมั่นคงทางไซเบอร์ การค้ามนุษย์ ฯลฯ) ได้รับการแก้ไขดีขึ้นจนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารและพัฒนาประเทศ |  |          |                        |
|          | 010202        | ภาคใต้มีความสงบสุข ร่มเย็นมากขึ้น   |  |          |                        |
|          | 010301        | หน่วยงานด้านการข่าวและประชาชนข่าวกรองทำงานอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นและแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติมีความทันสมัยและปฏิบัติได้จริง                                |  |          |                        |
|          | 010302        | กองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคง มีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบทุกมิติและทุกระดับ ความรุนแรง   |  |          |                        |
|          | 010401        | ประเทศไทยมีความมั่นคงและสามารถรับมือกับความท้าทายจากภายนอกได้ทุกรูปแบบสูงขึ้น   |  |          |                        |
|          | 010402        | ประเทศไทยมีบทบาทเพิ่มขึ้นในการกำหนดทิศทางและส่งเสริมเสถียรภาพของภูมิภาคเอเชีย รวมทั้งเป็นประเทศแนวหน้าในภูมิภาคอาเซียน                                      |  |          |                        |
|          | 010501        | กลไกการบริหารจัดการความมั่นคงมีประสิทธิภาพสูงขึ้น   |  |          |                        |

2

หน่วยงานพิจารณาเลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย เฉพาะที่หน่วยงานมีความเกี่ยวข้องในการขับเคลื่อน และเลือกระดับความเกี่ยวข้อง (หลัก หรือ สนับสนุน) (เลือกได้มากกว่า 1 เป้าหมาย)

- พิจารณาความเกี่ยวข้องจากภารกิจหน้าที่หน่วยงาน
- หากเลือกความเกี่ยวข้อง “หลัก” ต้องมีการจัดทำโครงการรองรับ

3

เขียนพรรณนาเพื่ออธิบายความเกี่ยวข้องของ หน่วยงานในการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย



**ตัวอย่าง** การพิจารณาเลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย และความเกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนเป้าหมายที่เลือกของ สศช.

### ระดับความเกี่ยวข้อง **หลัก**



20  
บริการประชาชน  
และประสิทธิภาพภาครัฐ  
แผนแม่บทประเด็น การบริการประชาชน  
และประสิทธิภาพภาครัฐ  
แผนแม่บทย่อย การบริหารจัดการการเงินการคลัง

### เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

**200201** หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์  
ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ

คำอธิบาย สศช. ได้รับมอบหมายให้เป็นสำนักงาน  
เลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและ  
คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ตาม พ.ร.บ.  
การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติฯ ซึ่งมีภารกิจโดยตรงในการ  
ขับเคลื่อนการดำเนินการเพื่อการบรรลุเป้าหมาย  
ยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ



7  
โครงสร้างพื้นฐาน  
ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล  
แผนแม่บทประเด็น โครงสร้างพื้นฐาน โลจิสติกส์ และดิจิทัล  
แผนแม่บทย่อย โครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและ  
ระบบโลจิสติกส์

### เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

**070101** ความสามารถในการแข่งขันด้าน  
โครงสร้างพื้นฐานของประเทศดีขึ้น

คำอธิบาย มีภารกิจตาม พ.ร.บ. สถาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม  
แห่งชาติ พ.ศ. 2561 ในการเสนอแนะและให้ความเห็นเกี่ยวกับ  
พิจารณาแผนงานและโครงการพัฒนาของกระทรวง ทบวง กรม  
หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเป็นกรม และของ  
รัฐวิสาหกิจ ซึ่งครอบคลุมไปถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของ  
ประเทศ

### ระดับความเกี่ยวข้อง **สนับสนุน**



11  
คุณภาพคนตลอดช่วงชีวิต  
แผนแม่บทประเด็น ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต  
แผนแม่บทย่อย การสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการ  
พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพมนุษย์

### เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

**110101** ครอบครัวไทยมีความเข้มแข็ง และ  
มีจิตสำนึกความเป็นไทย ดำรงชีวิต  
แบบพอเพียงมากขึ้น

คำอธิบาย มีภารกิจตาม พ.ร.บ. สถาพัฒนาเศรษฐกิจ  
และสังคมแห่งชาติ พ.ศ. 2561 ในการจัดทำข้อมูล  
เศรษฐกิจและสังคม เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการ  
ดำเนินการต่าง ๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ สศช. มีภารกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง/สอดคล้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อยอื่น ๆ ทั้งหลักและสนับสนุนด้วย



eMENSOCR

# การดำเนินการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับ Worksheet 1 เมื่อกรอกข้อมูลแล้วเสร็จ

## Worksheet 1

📍 ให้นำหน่วยงานส่ง **Worksheet 1** กลับมาที่ สศช. โดยการอัปโหลดไฟล์ผ่านระบบ eMENSOCR (<https://emenscr.nesdc.go.th/files/upload.html>) ภายในเดือนพฤษภาคม 2563 เพื่อที่ สศช. จะได้สรุปผลและเผยแพร่ผ่าน **website NSCR** ตาม QR code ที่แจ้งให้ทราบแล้วก่อนหน้านี้

เพื่อให้หน่วยงานทราบข้อมูลหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่มีส่วนในการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยนั้น ๆ ประกอบการดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ต่อไป

The screenshot shows the eMENSOCR web application interface. On the left is a sidebar menu with options like 'จัดการโครงการ', '+ เพิ่มโครงการ', 'รายงานความก้าวหน้า', 'โครงการส่วนตัว', 'โครงการทุกสถานะ', 'ร่างโครงการ', 'โครงการรออนุมัติ', 'โครงการรอแก้ไข', 'โครงการผ่านการอนุมัติ', 'โครงการทั้งหมดในระบบ', 'โครงการทั้งหมดในระบบ', and 'เป้าหมาย-ตัวชี้วัด'. The main content area is titled 'โครงการทั้งหมด' and contains a table with columns for 'รหัสโครงการ' and 'ชื่อโครงการ / การดำเนินงาน'. Below the table is a 'เพิ่มข้อมูล' button highlighted with a red dashed box and a hand cursor.

| รหัสโครงการ    | ชื่อโครงการ / การดำเนินงาน  |
|----------------|---|
| นร1120-61-0007 | การพัฒนาระบบรายงานการติดตามและประเมินผลของยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ (eMENSOCR) |
| นร1112-63-0013 | การพัฒนาระบบสถิติข้อมูลและตัวชี้วัดเพื่อใช้ในการบริหารราชการแผ่นดินตามยุทธศาสตร์ชาติ  |

## 📍 การอัปโหลดไฟล์ Worksheet เข้าสู่ระบบ eMENSOCR

- ให้กองแผน/หน่วยงานแผนของหน่วยงาน (หรือที่ได้รับมอบหมาย) รวบรวมไฟล์ Worksheet 1 จากกองอื่น ๆ ภายใต้สังกัดของกรมเป็น 1 ไฟล์
- กองแผน/หน่วยงานแผนของหน่วยงาน (หรือที่ได้รับมอบหมาย) นำเข้าไฟล์เอกสารในนามกรม โดยใช้ username/password ของกอง
- เข้าสู่ระบบ eMENSOCR และเลือกไอคอน “เพิ่มข้อมูล” เพื่อเข้าถึงหน้าอัปโหลดไฟล์



# ขั้นตอนและรายละเอียดการอัปโหลด Worksheet 1 เข้าสู่ระบบ eMENSCR

## ชื่อชุดข้อมูล

อัปโหลด Worksheet 1 ใส่ “WS1 ตัวอย่างชื่อ  
หน่วยงาน” อาทิ “WS1 สศช.”

## รายละเอียดข้อมูล

ใส่รายละเอียดข้อมูลของไฟล์ที่ท่านอัปโหลด โดยระบุ  
“ความสอดคล้องของหน่วยงานที่มีต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อย”

ลากไฟล์ที่ท่านต้องการอัปโหลดมาใส่ในกล่อง

หรือเลือกไฟล์ที่ท่านต้องการอัปโหลด

คลิก อัปโหลดข้อมูล เพื่ออัปโหลดไฟล์และข้อมูลที่ท่านต้องการ

eMENSCR  
ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ

กองยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ (nesdb11201)

### ระบบส่งไฟล์เพื่อการติดตามและประเมินผล

ชื่อชุดข้อมูล \*

รายละเอียดชุดข้อมูล \*

URL สำหรับเข้าถึงชุดข้อมูล

Tag สำหรับชุดข้อมูล

อัปโหลดข้อมูล

กรุณาเลือกไฟล์ที่ต้องการอัปโหลด

เลือกไฟล์

ยกเลิก

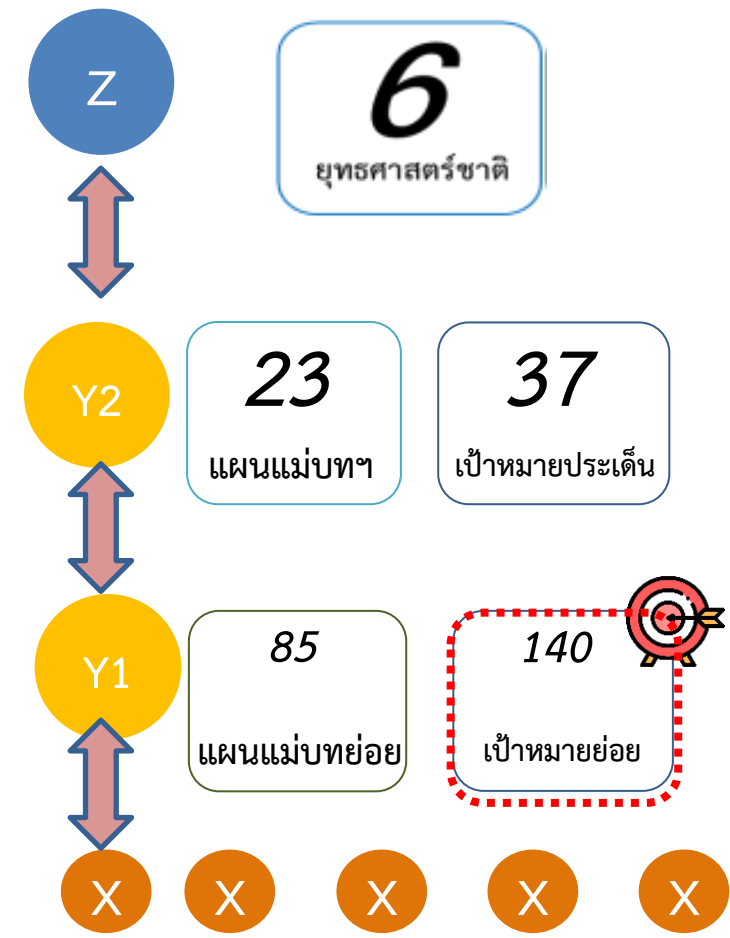
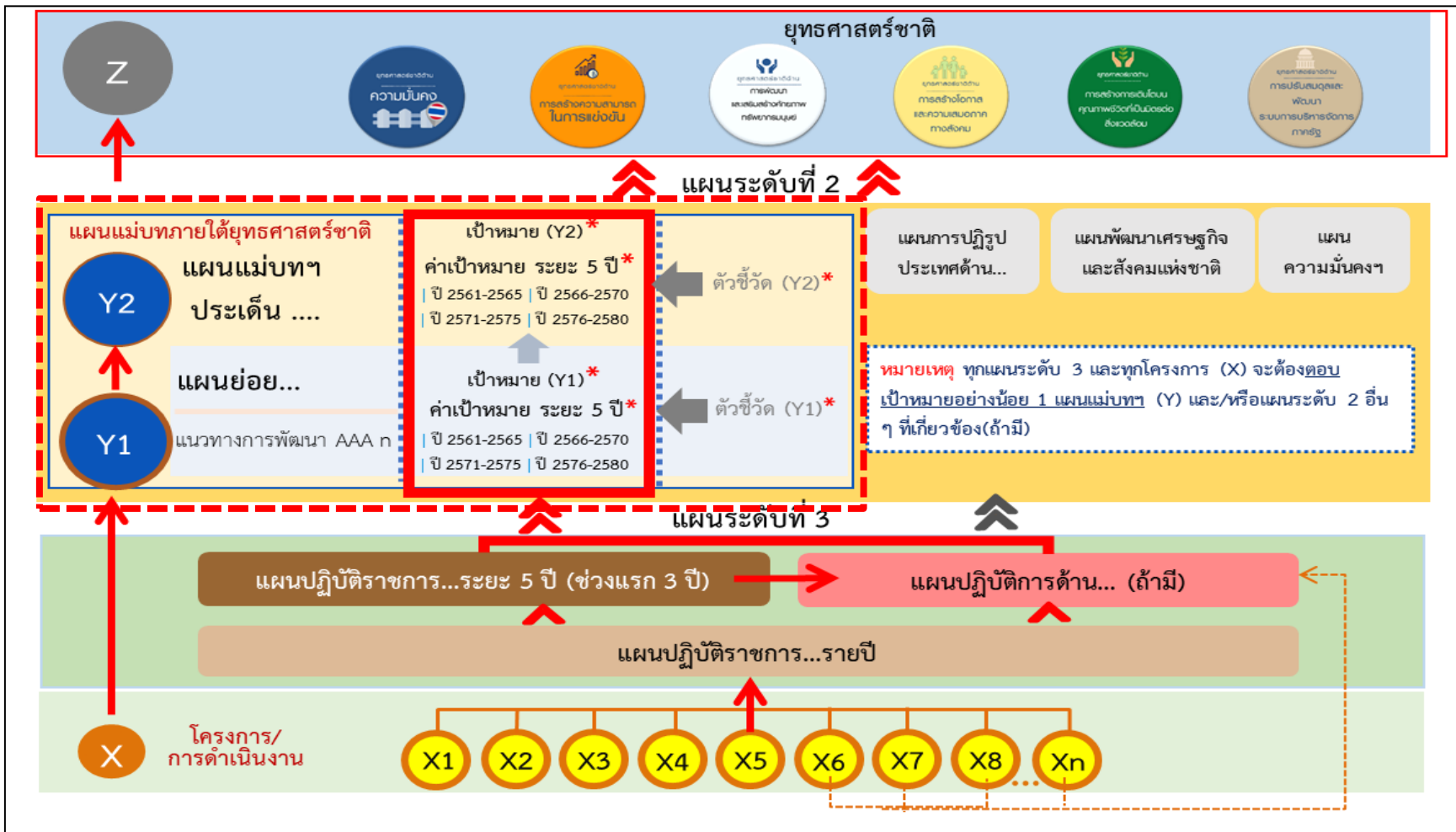
อัปโหลดข้อมูล



# 1

## การมองเป้าหมายร่วมกัน

การมองเป้าหมายร่วมกันเป็นการดำเนินการบน **หลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship: XYZ)** ซึ่งเป็นหลักการสำคัญในการถ่ายทอด **เป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z) ผ่านสู่เป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y) และแปลงไปสู่การปฏิบัติที่สอดคล้องของหน่วยงานของรัฐ (X)**



# 1

## การมองเป้าหมายร่วมกัน

“การร่วมกันคิด ร่วมกันวิเคราะห์ แบบบูรณาการร่วมกัน ”

การมองเป้าหมายการพัฒนาาร่วมกัน เพื่อนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติภายในปี 2580

“ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

เมื่อทุกหน่วยงาน (ระดับกรม) ทราบแล้วว่าตนเองมีภารกิจเกี่ยวข้องกับขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยใด และเป้าหมายนั้น ๆ มีหน่วยงานใด ๆ อีกบ้างที่เกี่ยวข้อง จะทำให้ทั้ง จ. 3 และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทราบว่าในการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยนั้น ๆ จะต้องดำเนินการร่วมกับหน่วยงานใด เพื่อให้เป้าหมายที่ตนเองมีส่วนเกี่ยวข้องสามารถบรรลุตามค่าเป้าหมายที่กำหนดในแผนแม่บทฯ ทุก ๆ ห้วง 5 ปี และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติภายในปี 2580 ในท้ายที่สุด

