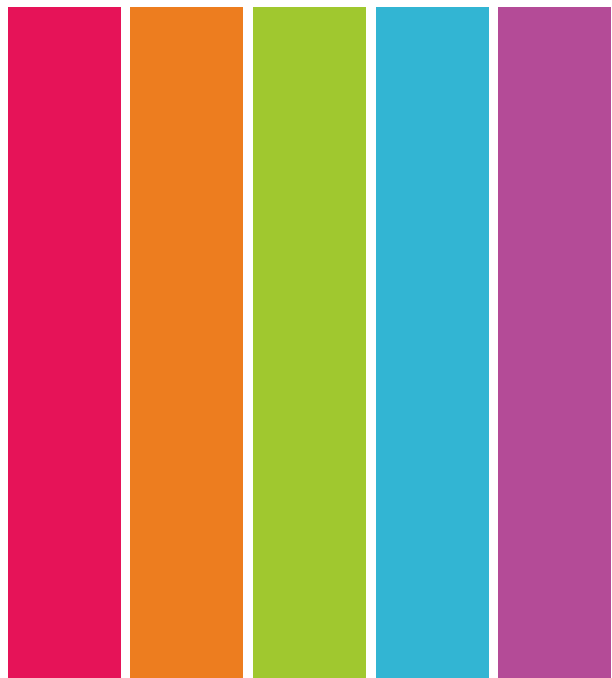


# NESDC



แนวทางการขับเคลื่อน  
การดำเนินงาน  
เพื่อบรรลุเป้าหมาย  
ยุทธศาสตร์ชาติ  
ประจำปีงบประมาณ 2565

# โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565



## มติ ครม. 4 ธันวาคม 2560

เห็นชอบการจำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ คือ

- แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ
- แผนระดับที่ 2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ
- แผนระดับที่ 3 แผนปฏิบัติการด้าน... แผนปฏิบัติราชการ (รายปีและราย 5 ปี) และแผนอื่น ๆ

## มติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ 28 ตุลาคม 2562

เห็นชอบการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติผ่านกลไกหลัก 3 ระดับ คือ

- 1. มอบหมายหน่วยงานขับเคลื่อนแผนแม่บทฯ
- 2. การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติผ่านแผนระดับ 3
- 3. การจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ

## มติ ครม. 5 พฤษภาคม 2563

เห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ 2565 ประกอบด้วย 4 แนวทาง รวมทั้งมอบ สศช. ดำเนินการร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพทั้ง 3 ระดับ และ สงป. เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามแนวทางการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรม



## ที่มา

- การดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ ที่ผ่านมาขาดการมองเป้าหมายร่วมกัน
- สศช. ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐร่วมกันคิดโครงการ ที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ และยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม
- สศช. ร่วมกับ คจย. ได้กลั่นกรองโครงการ บนฐาน Evidence Base หรือหลักฐานเชิงประจักษ์ เพื่อให้ได้โครงการสำคัญที่มี Impact สูง และส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของแผนแม่บทฯ ได้อย่างเป็นรูปธรรมในปี 2565

## ประโยชน์ที่ได้รับ

- โครงการสำคัญสามารถส่งผลกระทบต่อการบรรลุค่าเป้าหมายของแผนแม่บทฯ ได้ตามที่กำหนดไว้ในปี 2565
- หน่วยงานของรัฐได้โครงการสำคัญ เพื่อใช้ประกอบการจัดทำค่าของงบประมาณประจำปี 2565
- การดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เกิดความคุ้มค่าและประสิทธิภาพในการจัดสรรงบประมาณ นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติอย่างเป็นรูปธรรม



## ความเป็นมา

วันที่ 5 พฤษภาคม 2563 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ประกอบด้วย 4 แนวทาง

01



การมองเป้าหมายร่วมกันในการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ  
สศช.

และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

02



การวิเคราะห์ Gap Analysis เพื่อวางมาตรการแก้ไขสถานการณ์และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญร่วมกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ  
สศช.  
และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

03



การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ  
สศช. จ.1- จ.3 และ สงป.

04



การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

- โครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บท
- โครงการอื่นๆ /ภารกิจประจำ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ  
ทุกหน่วยงาน

ทั้งนี้ ครม. ได้มอบหมายให้ สศช. ดำเนินการตามแนวทางการขับเคลื่อนทั้ง 4 แนวทาง ร่วมกับ จ.1 จ.2 และ จ.3 และ สงป. ให้แล้วเสร็จสำหรับใช้ในการจัดทำคำขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 ต่อไป

หมายเหตุ : จ.1 หมายถึง หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนระดับประเด็นแผนแม่บท  
จ.2 หมายถึง หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนระดับเป้าหมายแผนแม่บท  
จ.3 หมายถึง หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนระดับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

# กระบวนการตามแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565

01



การมองเป้าหมายร่วมกันในการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ สศช. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

02



การวิเคราะห์ Gap Analysis เพื่อวางมาตรการแก้ไขสถานการณ์และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญร่วมกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ สศช. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

03



การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ สศช. จ.1- จ.3 และ สงป.

04



การจัดทำแผนปฏิบัติการ  
▪ โครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บท  
▪ โครงการอื่นๆ /ภารกิจประจำ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ทุกหน่วยงาน



การมองเป้าหมายร่วมกัน



การจัดทำโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565



การจัดลำดับความสำคัญโครงการสำคัญ ประจำปีงบประมาณ 2565



การจัดทำแผนปฏิบัติการ

01



การมองเป้าหมายร่วมกันในการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ หน่วยงานที่รับผิดชอบ สศช. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินงานที่ผ่านมาเป็นการทำงานในลักษณะ “แยกกันคิด แยกกันทำ ยังไม่เกิด Paradigm Shift”



การวางแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานต่าง ๆ ยังอาจไม่ได้มองเป้าหมายการพัฒนาร่วมกัน ระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



การทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานจึงยังขาดการบูรณาการ และอาจไม่ไปในทิศทางเดียวกันกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ



### การดำเนินการ

ให้หน่วยงานระบุความเกี่ยวข้องหลักและสนับสนุนของหน่วยงานต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อย



### ตัวอย่าง Worksheet 1

Worksheet 1. รายละเอียดการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ

ส่วนที่ 1. ระบุหน่วยงาน

ส่วนที่ 2. ระบุความเกี่ยวข้องหลักและสนับสนุน

หน่วยงาน	ความเกี่ยวข้องหลัก	ความเกี่ยวข้องสนับสนุน
สศช.		
...		



สศช. ได้ขอความอนุเคราะห์หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามมติ ครม. วันที่ 5 พ.ค. 63 ในการขับเคลื่อนโครงการ โดย สศช. ได้จัดทำวิดิทัศน์ประกอบการดำเนินการจัดทำโครงการสำคัญประจำปี 2565 รูปแบบ Online ซึ่งแจ้งรายละเอียดการดำเนินงานของหน่วยงาน และให้หน่วยงานจัดทำ Worksheet1, Worksheet2, Worksheet3 เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการจัดทำโครงการของหน่วยงานต่อไป



### ผลการรวบรวม Worksheet 1 จากหน่วยงานและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง

จำนวนหน่วยงานที่ตอบกลับมายัง สศช. ณ วันที่ 30 มิ.ย. 63

ยังไม่ตอบกลับ 72 หน่วยงาน (23.5%)



ตอบกลับแล้ว 237 หน่วยงาน (76.5%)

จากทั้งหมด 309 หน่วยงาน



เป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่ยังไม่มีหน่วยงานใดเลือกความเกี่ยวข้องทั้งหลักและสนับสนุน จำนวน 1 เป้าหมาย


เป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่ยังไม่มีหน่วยงานใดเลือกความเกี่ยวข้องหลัก (เลือกเฉพาะความเกี่ยวข้องสนับสนุน) จำนวน 16 เป้าหมาย อาทิ ประเทศไทยมีความสามารถในการแข่งขันด้านดิจิทัลในด้านความพร้อมในอนาคตดีขึ้น สถานประกอบการด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพและบริการทางการแพทย์ได้รับมาตรฐานเพิ่มขึ้น ความยั่งยืนทางภูมิวิเทศ ภูมิสังคม และภูมิวัฒนธรรม

# กระบวนการตามแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565





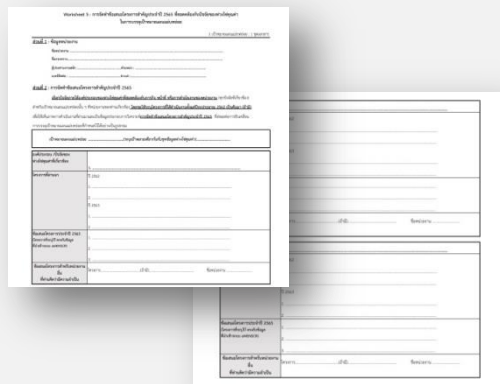
**02**



การวิเคราะห์  
Gap Analysis เพื่อวาง  
มาตรการแก้ไขสถานการณ์และ  
จัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ  
ร่วมกัน

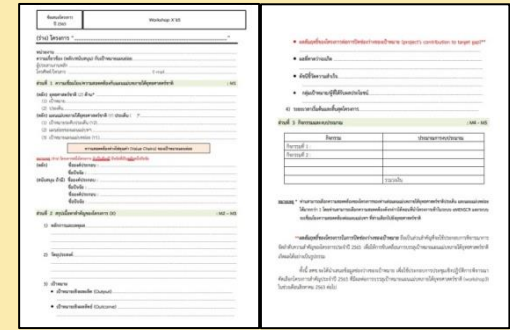
หน่วยงานที่รับผิดชอบ  
สศช.  
และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ตัวอย่าง Worksheet 3



การดำเนินการ

การจัดทำโครงการสำคัญของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Value Chain Thailand) มาประกอบการจัดทำโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565



พร้อมทั้งนำเข้าข้อมูลข้อเสนอโครงการสำคัญ 65 ในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSOCR) โดยกรอกรายละเอียดของโครงการตาม M1 - M5 และผ่านการอนุมัติข้อมูลจาก M7 ภายในเดือน ส.ค. 63



การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อการจัดทำโครงการสำคัญประจำปี 2565 เพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เมื่อรัฐบาลได้มีมาตรการผ่อนปรนการป้องกันฯ (โควิด-19) ระยะที่ 4 และอนุญาตให้สามารถจัดประชุมสัมมนาได้ **สศช. จึงได้กำหนดให้มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ในช่วงเดือนกรกฎาคม ถึง สิงหาคม 2563 จำนวน 4 ครั้ง (WORKSHOP 1 - 4)**

WORKSHOP	<b>01</b> มองเป้าหมายร่วมกัน	<b>02</b> การวิเคราะห์ Gap Analysis เพื่อวางมาตรการ	<b>03</b> การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ	<b>04</b> การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ
	<p style="text-align: center;"><b>WORKSHOP 1</b></p> <p>ชี้แจงและจำลองสถานการณ์ สร้างความเข้าใจการดำเนินการ</p> <p style="text-align: center;">การจัดทำ X</p> <p> หน่วยงานเจ้าภาพ จ.1 และ สศช. ดำเนินการ</p> <p style="text-align: center;">ภายในต้นเดือน ก.ค. 63</p>	<p style="text-align: center;"><b>WORKSHOP 2</b> จัดทำ Final Value Chain</p> <p> จ.1-จ.3 และ สศช.</p> <p style="text-align: center;"><b>WORKSHOP 3</b></p> <p>สรุป X ประจำปี 2565 ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนย่อย</p> <p> จ.3 ดำเนินการหลัก จ.1 จ.2 สศช. และ คจย.*</p> <p style="text-align: center;">ภายในเดือน ส.ค. 63</p>	<p style="text-align: center;"><b>WORKSHOP 4</b></p> <p>จัดลำดับความเร่งด่วนของ X ประจำปี 2565</p> <p> จ.1-จ.3 สศช. และ คจย.</p>	<p style="text-align: center;">หน่วยงานนำโครงการสำคัญ ประจำปี 2565 ไปดำเนินการ เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีกรม/กระทรวง</p>
ONLINE	<p style="text-align: center;"><b>Worksheet 1</b></p> <p>ความเกี่ยวข้องของหน่วยงานที่มีต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย</p> <p> หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ดำเนินการจัดทำ</p>	<p style="text-align: center;"><b>Worksheet 2</b></p> <p>ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย</p> <p style="text-align: center;"><b>Worksheet 3</b></p> <p>การจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญประจำปี 2565 ที่สอดคล้องกับปัจจัยของห่วงโซ่คุณค่าในการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย</p> <p> หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ดำเนินการจัดทำ</p>	 <p style="text-align: center;">ภายในเดือน ส.ค. 63</p>	 <p style="text-align: center;">ภายหลังจากเดือน ก.ย. 63</p>



การดำเนินการใน WORKSHOP 3 การจัดทำโครงการสำคัญ (X) เพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2565

ผู้เกี่ยวข้องในการเข้าร่วม Workshop 3

**วันศุกร์ที่ 14 สิงหาคม 2563**

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับแผนแม่บท 8 ประเด็น ดังนี้

10 การรับฟังความคิดเห็นประชาชน	11 การระดมความคิดเห็น	12 การออกแบบการรับฟัง	13 การประชาสัมพันธ์โครงการสำคัญ	ประเด็น 10 คำนิยม	ประเด็น 14 ศักยภาพการศึกษา
14 สหกรณ์การเกษตร	15 สถาบันเกษตรกร	16 ศูนย์บริการเกษตรกร	17 ความเสมอภาคและสิทธิประโยชน์แก่เกษตรกร	ประเด็น 11 พัฒนาคมนาคมตลอดช่วงชีวิต	ประเด็น 15 พลังทางสังคม
				ประเด็น 12 การพัฒนาการเรียนรู้	ประเด็น 16 เศรษฐกิจฐานราก
				ประเด็น 13 การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี	ประเด็น 17 ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม

สำหรับการดำเนินงานในวันนี้เป็นการพิจารณาคัดเลือกโครงการสำคัญ ประจำปี 2565

**วันจันทร์ที่ 10 สิงหาคม 2563**

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับแผนแม่บท 7 ประเด็น ดังนี้

1 ความมั่นคง	2 การต่างประเทศ	18 การเติบโตอย่างยั่งยืน	19 การเมืองการปกครอง	ประเด็น 1 ความมั่นคง	ประเด็น 20 การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ
20 การเติบโตอย่างยั่งยืน	21 การเติบโตอย่างยั่งยืน	22 กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม		ประเด็น 2 การต่างประเทศ	ประเด็น 21 การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
				ประเด็น 18 การเติบโตอย่างยั่งยืน	ประเด็น 22 กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม
				ประเด็น 19 การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ	

**วันอังคารที่ 11 สิงหาคม 2563**

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับแผนแม่บท 3 ประเด็น ดังนี้

3 การเกษตร	4 อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต	ประเด็น 3 การเกษตร
5 การท่องเที่ยว		ประเด็น 4 อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต
		ประเด็น 5 การท่องเที่ยว

**วันพฤหัสบดีที่ 13 สิงหาคม 2563**

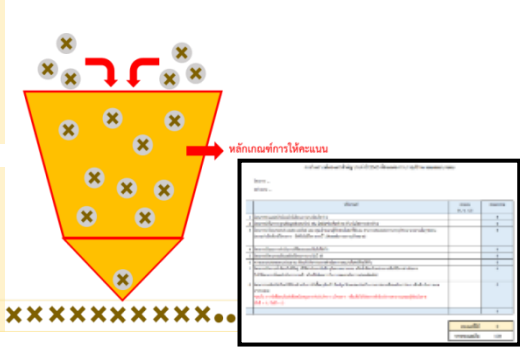
หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับแผนแม่บท 5 ประเด็น ดังนี้

6 พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ	7 โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล	ประเด็น 6 พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ
8 ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่	ประเด็น 9 เขตเศรษฐกิจพิเศษ	ประเด็น 7 โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล
9 เขตเศรษฐกิจพิเศษ	ประเด็น 23 การวิจัยและการพัฒนานวัตกรรม	ประเด็น 8 ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่
23 การวิจัยและการพัฒนานวัตกรรม		ประเด็น 9 เขตเศรษฐกิจพิเศษ
		ประเด็น 23 การวิจัยและการพัฒนานวัตกรรม

การดำเนินการใน WORKSHOP 3 การจัดทำโครงการสำคัญ (X) เพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2565

1. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันพิจารณาโครงการทั้งหมดที่หน่วยงานส่งเข้ามาในระบบ โดยได้รับการอนุมัติ M7 แล้ว \*\*ภายใน 24.00 น. ของคืนวันศุกร์ที่ 7 สิงหาคม 2563 \*\*

2. จำนวนคะแนนของโครงการโดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ Checklists จำนวน 8 ข้อ



**Workshop 3**  
 การพิจารณาคัดเลือกโครงการสำคัญ ประจำปี 2565  
 ที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้  
 ยุทธศาสตร์ชาติ

ผู้เข้าร่วม : หน่วยงานทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง  
 สศช. และ คณะกรรมการจัดทำ  
 ยุทธศาสตร์ชาติสนับสนุน



โครงการ XX1	89 คะแนน
โครงการ XX2	85 คะแนน
โครงการ XX3	80 คะแนน
.	.
.	.
โครงการ XXn	50 คะแนน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

โครงการที่ผ่านการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ (Checklist) ที่สามารถนำมา  
จัดลำดับ Impact สูง/ต่ำได้ต่อไป

แต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย เอาค่ามาหาคะแนน **“Cut Off”**

โครงการที่คะแนนสูงกว่า **“Cut Off”** = Impact สูง  
 โครงการที่คะแนนต่ำกว่า **“Cut Off”** = Impact ต่ำ

## หลักเกณฑ์การให้คะแนนสำหรับการพิจารณาคัดเลือกโครงการสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

1

วิเคราะห์เปรียบเทียบรายละเอียดของโครงการในภาพรวม กับปัจจัยที่เลือกมาว่ามีความสอดคล้องกันบนหลักวิชาการ หรือไม่ สามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายได้จริง

2

พิจารณาจากหลักการและเหตุผลของโครงการ ว่ามีการนำข้อมูลเชิงวิชาการ/งานวิจัย/ข้อมูลทางสถิติ มาใช้ในการอ้างอิง เพื่อให้โครงการที่เสนอมีความ น่าเชื่อถือต่อการส่งผลให้เป้าหมายบรรลุได้จริงหรือไม่

3

พิจารณาจากวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และ กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ได้รับผลประโยชน์ของโครงการ ว่ามีความชัดเจน และสามารถขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายของ แผนแม่บทย่อยได้จริงหรือไม่ อย่างไร

4

พิจารณาจากแผนงาน/กิจกรรมของโครงการ ว่ามีการระบุ แผนงาน/กิจกรรม/การดำเนินการไว้อย่างชัดเจน และ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์/เป้าหมายของโครงการหรือไม่ และมีความเป็นไปได้ในการดำเนินการได้ตามที่ระบุไว้

5

พิจารณาว่าโครงการมีความเป็นไปได้ที่จะดำเนินการให้ แล้วเสร็จและเกิดผลสัมฤทธิ์ได้จริง และส่งผลต่อการ บรรลุเป้าหมายในปีงบประมาณ 2565 หรือไม่

6

พิจารณาจากงบประมาณในการดำเนินโครงการว่ามีความ เหมาะสม เกิดความคุ้มค่าหรือไม่ โดยนำโครงการที่ผ่านมา ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันมาใช้ประกอบในการพิจารณา

7

พิจารณาจากรายละเอียดของโครงการในภาพรวม ว่ามี ความซ้ำซ้อนกับโครงการที่หน่วยงานเคยดำเนินการที่ ผ่านมาหรือไม่ อย่างไร

8

พิจารณาจากรายละเอียดของโครงการ (ผลผลิต/ ผลลัพธ์/กิจกรรม) ว่ามีลักษณะเป็นโครงการจัดซื้อ ครุภัณฑ์/ปรับปรุง/ซ่อมแซม/ก่อสร้าง อาคารสถานที่ของ ส่วนราชการ เพื่อดำเนินการตามภารกิจปกติ และจัดตั้ง กองทุนฯ/หน่วยงานคณะกรรมการต่าง ๆ หรือไม่

จำนวนโครงการที่นำเข้าไปในระบบ eMENSQR ที่ได้รับการอนุมัติ M7 ภายในเวลา 24.00 น. ของคืนวันศุกร์ที่ 7 สิงหาคม 2563  
 ประกอบการจัดทำโครงการสำคัญ (X) เพื่อบรรจุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2565

แผนแม่บท 23 ประเด็น	จำนวนโครงการ
1 ความมั่นคง	244
2 การต่างประเทศ	40
3 การเกษตร	260
4 อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต	113
5 การท่องเที่ยว	112
6 พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ	60
7 โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล	124
8 ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่	65
9 เขตเศรษฐกิจพิเศษ	62
10 คำนิยม	51
11 พัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต	339
12 การพัฒนาการเรียนรู้	236
13 การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี	146
14 ศักยภาพการกีฬา	25
15 พลังทางสังคม	183
16 เศรษฐกิจฐานราก	141
17 ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม	72
18 การเติบโตอย่างยั่งยืน	186
19 การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ	113
20 การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ	257
21 การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	50
22 กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม	94
23 การวิจัยและการพัฒนานวัตกรรม	420

แผนแม่บทฯ 23 ประเด็น  
 มีหน่วยงานที่ส่งโครงการมาทั้งหมด  
**3,393 โครงการ**



หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	จำนวนโครงการ
กระทรวงกลาโหม	21
กระทรวงการคลัง	55
กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา	70
กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์	73
กระทรวงการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม	1,202
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์	296
กระทรวงคมนาคม	52
กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	34
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	207
กระทรวงพลังงาน	33
กระทรวงพาณิชย์	63
กระทรวงมหาดไทย	107
กระทรวงยุติธรรม	65
กระทรวงแรงงาน	163
กระทรวงวัฒนธรรม	65
กระทรวงศึกษาธิการ	231
กระทรวงสาธารณสุข	214
กระทรวงอุตสาหกรรม	75
ศาล	21
สำนักนายกรัฐมนตรี	104
หน่วยงานของรัฐสภา	4
หน่วยงานขึ้นตรงนายกรัฐมนตรี	199
หน่วยงานอิสระ	28
หน่วยงานอื่นๆ	11

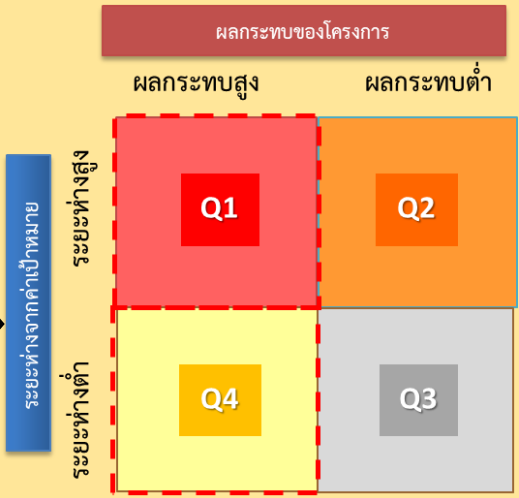
# กระบวนการตามแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565



รายการโครงการสำคัญ (X) และเนื้อหาโครงการสำคัญทั้งหมดที่ได้รับการจัดอันดับความสำคัญของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย ที่ได้จากเจ้าภาพ จ.1 จ.2 จ.3 และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- 1. XXXXXX1
- 2. XXXXXX2
- 3. XXXXXX3
- 4. XXXXXX4
- .. .....
- n .....

นำโครงการมาจัดลำดับความสำคัญ/เร่งด่วน และนำมาจัดลงใน Quadrant



\*สศช. ดำเนินการแล้วเบื้องต้น



ข้อมูลโครงการสำคัญที่มีความเร่งด่วน พร้อมวงเงินงบประมาณเบื้องต้นประกอบการจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2565 ที่เหมาะสม



สศช. เสนอคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป



03

การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ สศช. จ.1- จ.3 และ สป.



การดำเนินการใน WORKSHOP 4 การจัดลำดับโครงการสำคัญ (X) เพื่อบรรจุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2565

1.

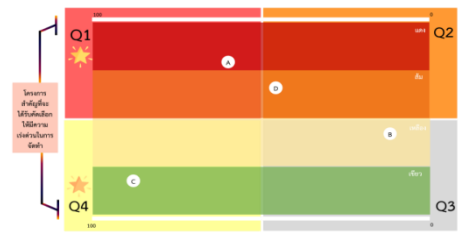
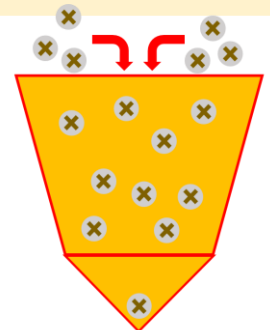
รับทราบผลการคัดเลือกโครงการสำคัญ

2.

ร่วมพิจารณาความเหมาะสมของโครงการที่ผ่านกระบวนการคัดเลือกโครงการสำคัญ เพื่อนำไปสู่การจัดทำรายการโครงการสำคัญเสนอต่อคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและคณะรัฐมนตรี

3.

รับทราบแนวทางการเตรียมการสำหรับการจัดทำโครงการสำคัญเพื่อบรรจุเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติและยุทธศาสตร์ชาติ ช่วง พ.ศ. 2566-2570



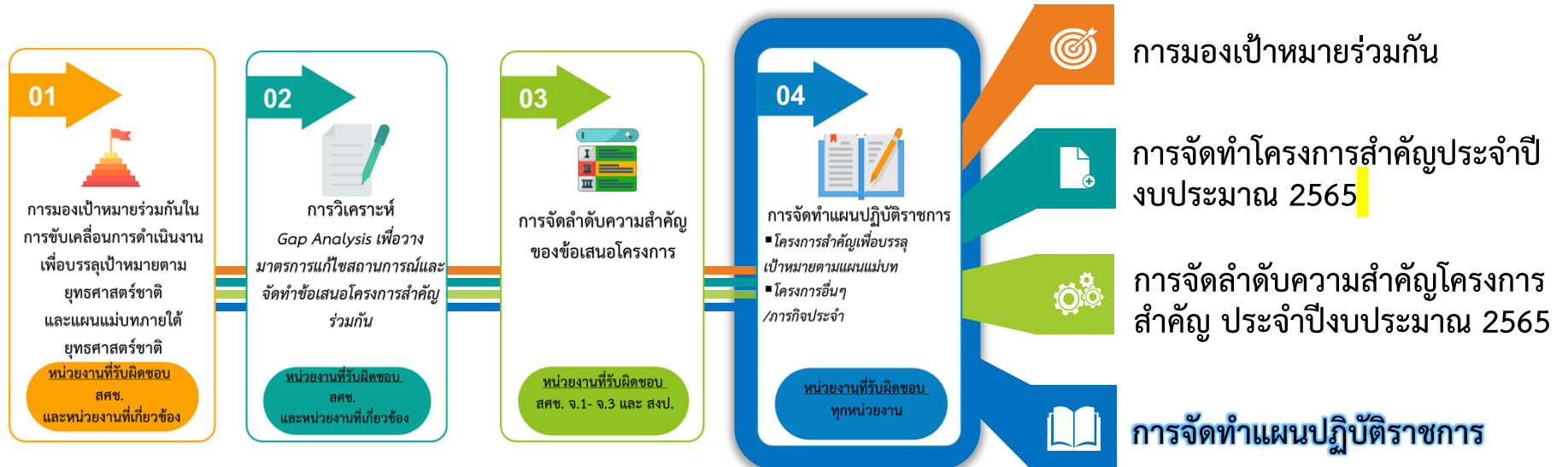
แนวทาง

ผลการคัดเลือกโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 571 โครงการ จากจำนวนทั้งหมด 3,428 โครงการ

แผนแม่บท 23 ประเด็น	จำนวนโครงการสำคัญ
1. ความมั่นคง	43
2. การต่างประเทศ	4
3. การเกษตร	73
4. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต	24
5. การท่องเที่ยว	28
6. พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ	15
7. โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล	20
8. ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่	16
9. เขตเศรษฐกิจพิเศษ	9
10. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม	15
11. ศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	55
12. การพัฒนาการเรียนรู้	30

แผนแม่บท 23 ประเด็น	จำนวนโครงการสำคัญ
13. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี	22
14. ศักยภาพการกีฬา	9
15. พลังทางสังคม	44
16. เศรษฐกิจฐานราก	21
17. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม	13
18. การเติบโตอย่างยั่งยืน	26
19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ	16
20. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ	26
21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ	4
22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม	10
23. การวิจัยและการพัฒนานวัตกรรม	48
<b>รวม</b>	<b>571</b>

# กระบวนการตามแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ 2565



04



การจัดทำแผนปฏิบัติการ

- โครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บท
- โครงการอื่นๆ / การกิจประจำ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ  
ทุกหน่วยงาน

แผนปฏิบัติการรายปี



เป็นแผนที่ต้องระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้ในแต่ละปีงบประมาณ โดยส่วนราชการจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติการรายปี ของทุกโครงการ (X) พร้อมทั้งการดำเนินงานอื่นๆ ตามภารกิจ เพื่อเสนอต่อรัฐมนตรีเจ้าสังกัดให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอต่อสำนักงบประมาณให้จัดสรรงบประมาณประจำปีต่อไป

\* แผนปฏิบัติการสำหรับองค์การมหาชน และ องค์กรอิสระ ให้ใช้ชื่อ “แผนปฏิบัติการ..... (ชื่อหน่วยงาน)....” สำหรับรัฐวิสาหกิจ ให้ใช้ชื่อ “แผนวิสาหกิจ...” เว้นแต่ได้มีการระบุไว้ในกฎหมายให้ใช้ชื่ออื่น

ส่วนราชการ

- โครงการ XXXX1
- โครงการ XXXX2
- โครงการ XXXX3
- ...
- โครงการ XXXXn



นำทุกโครงการสำคัญ  
ที่ได้บรรจุลงใน  
แผนปฏิบัติการ

แผน  
ปฏิบัติการ



เสนอต่อ  
รัฐมนตรีเจ้าสังกัด  
เพื่อให้ความเห็นชอบ




ส่งป. จัดสรร  
งบประมาณตาม  
แผนปฏิบัติการ  
รายปี

# สรุปกระบวนการได้มาซึ่งโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ขั้นตอนตาม  
มติ ครม.


**01**



การมองเป้าหมายร่วมกันในการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ สศช. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

**02**



การวิเคราะห์ Gap Analysis เพื่อวางมาตรการแก้ไขสถานการณ์และจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญร่วมกัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ สศช. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง


**03**



การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ สศช. จ.1- จ.3 และ สงป.

**04**



การจัดทำแผนปฏิบัติการ

- โครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บท
- โครงการอื่นๆ /ภารกิจประจำ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ทุกหน่วยงาน

การดำเนินการตามมติ ครม.



โครงการที่  
หน่วยงานส่ง  
★ 3,428

โครงการสำคัญ  
ประจำปี 65  
571 ★

นำโครงการไปบรรจุใน  
แผนปฏิบัติการประจำปี 2565

ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand) ของ 140 เป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่มีข้อมูลองค์ประกอบ+ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมาย และข้อมูลหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

และรายการโครงการสำคัญที่ยังขาดหาย (Missing Link) ของแต่ละห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย

ข้อมูลประกอบการจัดสรรงบประมาณของสำนักงานงบประมาณ


ผลที่ได้

01



การร่วมกันคิด ร่วมกันวิเคราะห์ แบบบูรณาการร่วมกัน

02



- ปัจจัยสำคัญที่เป็นสาเหตุให้การดำเนินการไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนด
- ข้อเสนอโครงการสำคัญ (X)

03



โครงการสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ  
การบรรลุเป้าหมาย

04



แผนปฏิบัติการประจำปี  
รายปี

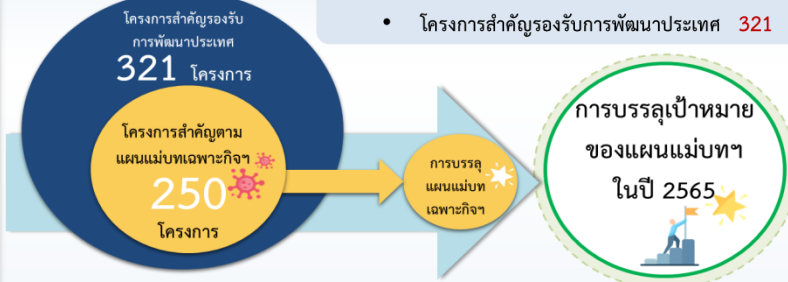
# โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

หลักในการจัดทำแผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-19 พ.ศ. 2564-2565



โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565 ทั้งหมด **571** โครงการ แบ่งเป็น

- โครงการสำคัญตามแผนแม่บทเฉพาะกิจ **250** โครงการ
- โครงการสำคัญรองรับการพัฒนาประเทศ **321** โครงการ



ตัวอย่างโครงการสำคัญฯ จำแนกตาม 3 แนวทางการพัฒนามตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และ 4 ประเด็นการพัฒนาที่ต้องให้ความสำคัญเป็นพิเศษ (Priority Focus Areas)

## 4 ประเด็นการพัฒนาที่ต้องให้ความสำคัญเป็นพิเศษ (Priority Focus Areas)



แนวทางการพัฒนา	พร้อมรับ (Cope)	ปรับตัว (Adapt)	เปลี่ยนแปลง เพื่อพร้อมเติบโต (Transform)
<b>ประเด็นการพัฒนา</b>			
1. การเสริมสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากภายในประเทศ (Local Economy)	โครงการสนับสนุนสินเชื่อ SMEs เชื่อมโยงเชื่อมโลกด้วยการค้าการลงทุนระหว่างประเทศ (ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย)	โครงการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากด้วยภาคีเครือข่าย (กรมพัฒนาชุมชน)	โครงการพัฒนากฎหมายและกลไกกำกับดูแลธุรกิจดิจิทัล (สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์)
2. การยกระดับขีดความสามารถของประเทศเพื่อรองรับการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว (Future Growth)	เพิ่มการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยว (การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย)	โครงการยกระดับการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพด้วยการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือกครบวงจร (กระทรวงสาธารณสุข)	โครงการพัฒนาเครื่องมือเพื่อวิเคราะห์ผลกระทบจากการใช้นโยบาย/มาตรการทางทางเกษตร (สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร)
3. การพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของคนให้เป็นกำลังหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ (Human Capital)	แพลตฟอร์มการเฝ้าระวังสถานการณ์ของโรคอุบัติใหม่อุบัติซ้ำหรือโรคติดต่ออันตรายแบบบูรณาการ (สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ)	นวัตกรรมจัดการศึกษาออนไลน์ที่มุ่งพัฒนาศักยภาพด้านทักษะแรงงานฝีมือและทักษะการเป็นผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมก่อสร้าง (กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม)	งานพัฒนาและเชื่อมโยงห้องสมุดออนไลน์แห่งชาติ (สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้)
4. การปรับปรุงและพัฒนาปัจจัยพื้นฐานเพื่อส่งเสริมที่ทุนและพัฒนาประเทศ (Enabling Factors)	โครงการพัฒนาและยกระดับวิสาหกิจฐานนวัตกรรมให้เข้มแข็งและเติบโตอย่างก้าวกระโดด (สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ)	โครงการพัฒนาศูนย์บริการครบวงจรแบบเบ็ดเสร็จ (ภาคธุรกิจและภาคประชาชน) (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)	โครงการพัฒนาระบบกลางด้านกฎหมาย (สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์)

# โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

กรม. วันที่ 29 ก.ย. 2563 มีมติเห็นชอบโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565 จำนวน 571 โครงการ ของ 169 หน่วยงานระดับกรมหรือเทียบเท่า  
จำแนกออกเป็น 2 กลุ่ม คือ โครงการสำคัญรองรับการดำเนินการตามแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ จำนวน 250 โครงการ  
และโครงการสำคัญรองรับการพัฒนาประเทศ จำนวน 321 โครงการ

โครงการสำคัญ 571 โครงการ

โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565 ที่สามารถส่งผลกระทบต่อ  
บรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ ได้อย่างเป็นรูปธรรม

2 โครงการสำคัญรองรับ  
การพัฒนาประเทศ  
321 โครงการ

2 เป็นโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565 ที่ส่งผลต่อ  
การบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ 23 ประเด็น ที่เกี่ยวข้อง

1 โครงการสำคัญตาม  
แผนแม่บทเฉพาะกิจฯ  
250 โครงการ

1 เป็นโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ 2565 ที่มีความสอดคล้อง  
กับแนวทางการพัฒนาของแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ใน 4 ประเด็น 3 มิติการพัฒนา  
(Cope, Adapt, Transform) รวมทั้งมีความสอดคล้องกับ 1 ใน 23 ประเด็นแผน  
แม่บทฯ จึงสามารถส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายได้ทั้งแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ  
และแผนแม่บทฯ 23 ประเด็น ที่เกี่ยวข้อง

# โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

การดำเนินการตาม  
มติคณะรัฐมนตรี  
เมื่อวันที่ 29 ก.ย. 2563



**571** โครงการสำคัญ  
ประจำปีงบประมาณ 2565

นำโครงการสำคัญมาจัดกลุ่มตาม  
แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาภายใต้ร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ			
แนวทางการพัฒนา	พหุมิติ (Cope)	ปรับใช้ (Adapt)	เปลี่ยนแปลงหรือปรับโครงสร้าง (Transform)
<b>1. การเสริมสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากภายในประเทศ (Local Economy)</b> 1.1 การส่งเสริมการค้า 1.2 การช่วยเหลือและฟื้นฟูวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) 1.3 การกระจายความเจริญทางเศรษฐกิจไปยังเมืองรองและเมืองรอง	4	8	10
<b>2. การยกระดับขีดความสามารถของประเทศไทยให้ก้าวทันโลกอนาคต (Future Growth)</b> 2.1 การส่งเสริมอุตสาหกรรมและบริการทางเทคโนโลยี 2.2 การส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์และเชิงคุณภาพ 2.3 การยกระดับการเกษตรยุคใหม่ 2.4 การส่งเสริมอุตสาหกรรมอาหาร 2.5 การปฏิรูปอุตสาหกรรมยานยนต์ไปสู่อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่	9	8	7
<b>3. การพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของชนกลุ่มเปราะบางในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ (Human Capital)</b> 3.1 การพัฒนาทักษะแรงงานและการเรียนรู้ 3.2 การขยายและพัฒนาบทบาทสตรีกับสังคม 3.3 การเสริมสร้างครอบครัวคุณภาพ	7	8	4
<b>4. การปรับปรุงสภาพปัจจัยพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการที่ขุและสนับสนุนบรรพ (Enabling Factors)</b> 4.1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการบริการที่รองรับเศรษฐกิจ 4.2 การปรับปรุงคุณภาพและสิ่งแวดล้อม 4.3 การพัฒนาองคกรและนวัตกรรม 4.4 การเสริมสร้างความมั่นคงและการบริหารจัดการความเสี่ยง 4.5 การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีและภาคีการพัฒนา	6	6	7

โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ  
2565 ตามแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ  
**250** โครงการ

