



๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ
เรียน เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
อ้างถึง หนังสือสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/๕๙๖๙
ลงวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาหนังสือสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๑๑๑/๖๙๐๔
ลงวันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๔
๒. สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๗๒๙.๑/๖๗
ลงวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๔
๓. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๙๑๓/๒๘๔
ลงวันที่ ๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๔
๔. สำเนาหนังสือสำนักงาน ก.พ.ร. ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๒๐๐/๑๔๑ ลงวันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

ตามที่ได้เสนอเรื่อง การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
ไปสู่การปฏิบัติ ไปเพื่อดำเนินการ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
และสำนักงาน ก.พ.ร. ได้เสนอความเห็นไปเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีด้วย ความละเอียด
ปรากฏตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ลงมติว่า

- เห็นชอบตามที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงาน
เลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ และให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับความเห็น
ของสำนักงบประมาณและสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย
- ให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการ
ของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติชี้แจงทำความเข้าใจกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้อง ชัดเจน
เพื่อให้การดำเนินการตามแนวทางการติดตามดังกล่าวเป็นไปอย่างถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
โดยให้กำกับดูแลและบริหารจัดการฐานข้อมูลอย่างเป็นระบบเพื่อให้ฐานข้อมูลของกลไกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
มีมาตรฐานเดียวกัน และสามารถบูรณาการและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันสำหรับการติดตาม ตรวจสอบ

/และประเมินผล ...

และประเมินผล (Check) และการปรับปรุงการดำเนินการ (ACT) ได้อย่างครอบคลุมและรวดเร็ว รวมทั้งให้เร่งพัฒนากระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (PLAN DO CHECK ACT : PDCA) โดยเฉพาะการส่งเสริมให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ การถ่ายทอดและการแลกเปลี่ยนข้อมูล/องค์ความรู้ที่สมบูรณ์ จากขั้นตอนการปรับปรุงการดำเนินการ (ACT) เพื่อนำไปสู่การพัฒนานโยบายหรือแนวทางต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในขั้นตอนการวางแผน (PLAN) ได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ ทั้งนี้ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีได้แจ้งให้รองนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง และกรมทราบด้วยแล้ว

ขอแสดงความนับถือ



(นางประไพ คำสะกุล)

รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ปฏิบัติราชการแทน
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กองพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ

โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๑๖๕๒ (สตีมา), ๑๕๓๒ (วัลภา)

โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๑๔๔๖

www.soc.go.th

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@soc.go.th

ด่วนที่สุด

ที่ นร ๑๑๑๒/๕๙๑๒



เลขที่ 185	สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
วันที่ 12 ต.ค. 2564	รับที่ 11166 ทด
เวลา 13.23	รับที่(อีเมล)
	วันที่ 2 ต.ค. 2564 เวลา 10.55.26

สำนักงานสภาพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
๙๖๒ ถนนกรุงเกษม กทม. ๑๐๑๐๐

๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

เรื่อง การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาบันทึกข้อความ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/๕๙๑๒ ลงวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๔
๒. รายงานการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔

ด้วย พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ในฐานะประธานกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ได้เห็นชอบให้เสนอ เรื่อง การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๔ ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒ ในกรณีนี้ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ จึงใคร่ขอเสนอผลการพิจารณาดังกล่าวมาเพื่อ คณะรัฐมนตรีพิจารณา

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

๑. ความเป็นมา

คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ในคราวประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๔ ได้มีมติมอบหมายให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ นำเสนอผลการพิจารณาของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติในส่วนของ การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

๒. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี

เรื่องนี้นำเข้าข่ายต้องเสนอคณะรัฐมนตรี ตามมาตรา ๔ (๑) และมาตรา ๔ (๑๒) แห่งพระราช กฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ รวมทั้งตามนัยของพระราชบัญญัติ การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐

๓.สาระสำคัญ

๓.๑ ความสำคัญของการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ หน่วยงานของรัฐมีหน้าที่กำกับให้การดำเนินงานของหน่วยงานส่งผลต่อ การบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งเป็นไป ตามมาตรา ๕ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่กำหนดให้ยุทธศาสตร์ชาติ เป็นเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ประกอบกับ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป็นแผนระยะ ๕ ปีซึ่งต้อง สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในแต่ละ

/ปิดงบประมาณ...

ปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยมีสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน งบประมาณและทรัพยากรอื่น ๆ รวมทั้งส่วนราชการต้องจัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเมื่อสิ้นปีงบประมาณเสนอต่อคณะรัฐมนตรี และดำเนินการให้มีการรายงานผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSOCR) ตามระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับกลไกการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์ช่องว่างเชิงนโยบายและช่องว่างการพัฒนาต่อการบรรลุเป้าหมาย การจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

๓.๒ ประเด็นท้าทายของการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติในปัจจุบันมีหลายกลไกและภาคีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีการใช้เครื่องมือและข้อมูลประกอบการดำเนินการที่หลากหลาย ส่งผลให้การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐตามยุทธศาสตร์ชาติขาดบูรณาการการดำเนินงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นระบบ

๓.๓ แนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ โดยยึดหลักวงจรการบริหารงานคุณภาพ (PDCA) เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับขั้นตอนการตรวจสอบ (CHECK) และการปรับปรุงการดำเนินการ (ACT) เพื่อให้สามารถส่งผลการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

๓.๓.๑ การตรวจสอบ (Check) การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลในการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติต้องมีการทำงานร่วมกันอย่างบูรณาการ เพื่อติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการทำงานของหน่วยงานของรัฐให้เป็นไปตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนระดับที่ ๒ โดยใช้ระบบ eMENSOCR เป็นเครื่องมือกลางในการดำเนินการ ซึ่งมีแนวทางการดำเนินการของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑) หน่วยงานของรัฐ เป็นกลไกสำคัญในการแปลงแผนระดับต่าง ๆ ไปสู่การปฏิบัติ โดยการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐต้องตอบโจทย์ภารกิจเป้าหมายของหน่วยงาน พร้อมทั้งตอบเป้าหมายและทิศทางการพัฒนาประเทศด้วย โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๑.๑) การจัดทำแผนระดับที่ ๓ หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ และรายปี เพื่อเป็นแผนหลักในการแปลงยุทธศาสตร์ชาติ และแผนระดับที่ ๒ ไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ที่กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรี และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในส่วนของแผนปฏิบัติราชการประจำปี เมื่อสิ้นปีงบประมาณจะต้องจัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อคณะรัฐมนตรี อีกทั้งการจัดทำแผนจะต้องเป็นไปตามคู่มือแนวทางการจัดทำแผนระดับที่ ๓ ที่คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบ เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๔ อย่างเป็นรูปธรรม

๑.๒) นำเข้าข้อมูล หน่วยงานของรัฐนำเข้าข้อมูลการดำเนินงานในระบบของสำนักงานฯ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล ตลอดจนเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงานของหน่วยงาน ดังนี้ **(๑) โครงการ/การดำเนินงาน (Mo-Me)** นำเข้าข้อมูล

ในระบบ eMENSCR ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณ พร้อมทั้งอนุมัติข้อมูลโดยผู้บังคับบัญชา (M๗) ให้แล้วเสร็จ (๒) แผนระดับที่ ๓ นำเข้าข้อมูลแผนระดับที่ ๓ ของหน่วยงานในระบบ eMENSCR เมื่อแผนประกาศใช้ตามกระบวนการแล้ว พร้อมทั้งอนุมัติข้อมูลแผนฯ โดยผู้บังคับบัญชา (M๗) ตามระยะเวลาที่สำนักงานฯ กำหนด และ (๓) ข้อมูลแผน/งานวิจัย หน่วยงานนำเข้าข้อมูลงานวิจัยในฐานะข้อมูลเปิดภาครัฐ เพื่อสนับสนุนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (Open-D) ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ เรื่อง การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐให้ตั้งอยู่บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์

๑.๓) การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล การดำเนินโครงการ/การดำเนินงานของหน่วยงานให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ และสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาประเทศระดับต่าง ๆ ด้วย โดยช่วงไตรมาสที่ ๑-๓ ของปีงบประมาณ จะต้องประเมินผลกระบวนการดำเนินโครงการ/กิจกรรม และไตรมาสที่ ๔ ประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

๑.๔) รายงานผลสัมฤทธิ์ หน่วยงานของรัฐต้องรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานในระบบ eMENSCR ดังนี้ (๑) โครงการ/การดำเนินงาน จะต้องรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานในระบบฯ ภายในทุก ๆ ๓๐ วันหลังสิ้นสุดไตรมาส (๒) แผนปฏิบัติราชการ จัดทำและรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการตามรายการที่สำนักงานฯ กำหนด กรณีแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี รายงานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของแผนระยะ ๕ ปี และ กรณีแผนปฏิบัติราชการรายปี รายงานผลภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ และ (๓) แผนหรือโครงการ/งานวิจัย หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับหรือให้ทุนการวิจัย รวมทั้งนักวิจัย จะต้องจัดทำรายงานสรุปผลสัมฤทธิ์ของแผนหรือโครงการ/งานวิจัยต่อความสามารถในการสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทย่อยภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y๑) เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ และนำเข้าข้อมูลในระบบเป็นรายปีภายหลังสิ้นสุดปีงบประมาณ

๒) ผู้ตรวจราชการ เป็นกลไกสำคัญในการบริหารราชการแผ่นดิน ในการขับเคลื่อนการปฏิบัติราชการของหน่วยงานของรัฐเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาประเทศในเชิงบูรณาการ ประกอบด้วย ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ผู้ตรวจราชการกระทรวง และผู้ตรวจราชการกรม โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๒.๑) ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ในฐานะหน่วยตรวจราชการในภาพรวม จะต้องดำเนินการ ดังนี้ (๑) จัดทำแผนการตรวจราชการ โดยใช้ข้อมูลสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทย่อยภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y๑) จากระบบ eMENSCR และรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (รายงานประจำปี) เป็นข้อมูลประกอบการกำหนดประเด็นการตรวจราชการประจำปีในภาพรวมให้เป็นไปอย่างบูรณาการ โดยขอให้พิจารณาให้ความสำคัญในระดับสูงกับเป้าหมายที่มีสถานการณ์อยู่ในระดับวิกฤติ (สีแดง) / ระดับเสี่ยง (สีส้ม) หรือเป้าหมายที่มีสถานการณ์คงที่ในการกำหนดประเด็นการตรวจราชการ (๒) รายงานผลสัมฤทธิ์ ผลการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐในภาพรวมต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนระดับต่าง ๆ ตามประเด็นการตรวจราชการที่กำหนดไว้ในระบบ eMENSCR ตามรายการที่สำนักงานฯ กำหนด ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป

๒.๒) ผู้ตรวจราชการกระทรวง ในฐานะผู้ตรวจราชการประจำกระทรวง ดำเนินการ (๑) การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล กรณีเป็นการตรวจราชการกระทรวง ในฐานะหน่วยงานของรัฐ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลโครงการ/การดำเนินงานในขอบเขตของกระทรวงให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการกระทรวง และแผนการตรวจราชการกระทรวง กรณีเป็นการตรวจราชการกระทรวงในฐานะหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติตามมติ

คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๒ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของกระทรวง ให้สามารถบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y๑) ที่กระทรวงเป็นเจ้าภาพ ให้สอดคล้องกับห้วงเวลาของ แผนแม่บทฯ ทั้งนี้ ผู้ตรวจราชการจะต้องประสานและบูรณาการกับผู้ตรวจราชการกระทรวงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายด้วย (๒) รายงานผลสัมฤทธิ์ จัดทำและรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงาน ของกระทรวงต่อเป้าหมายการพัฒนาระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในระบบ eMENS CR ตามรายการที่สำนักงานฯ กำหนดภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป

๒.๓) ผู้ตรวจราชการกรม ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล โครงการ/การดำเนินงานตามภารกิจหน้าที่ของกรมให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการราชการกรม และ รายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานในระบบ eMENS CR ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป

๓) คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐ (ค.ต.ป.) เป็นกลไกในการตรวจสอบและประเมินผลระดับชาติ ในการติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงานภาครัฐ ตามภารกิจหรือนโยบายสำคัญเร่งด่วน และความสอดคล้องกับแผนระดับต่าง ๆ ของประเทศ ในลักษณะการป้องกัน และประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบในวงกว้าง และเกิดข้อเสนอแนะหรือแนวทางแก้ไขไปยัง หน่วยงานของรัฐ จึงมอบหมายให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) ในฐานะ ฝ่ายเลขานุการฯ ประสานงานกับคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการฯ ตามแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๑) คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐ (ค.ต.ป.) วางนโยบาย แนวทางการตรวจสอบ และกำหนดประเด็นการตรวจสอบและประเมินผลประจำปี โดยใช้ข้อมูล ช่องว่างการพัฒนาของห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand : FVCT) ของ ๑๔๐ เป้าหมาย แผนแม่บทย่อย (Y๑) สถานการณ์การบรรลุเป้าหมาย รายงานประจำปีการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และ ข้อมูลจากระบบ eMENS CR เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงาน โดยพิจารณาให้ความสำคัญกับเป้าหมาย ที่มีสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายอยู่ในระดับวิกฤติ (สีแดง) /ระดับเสี่ยง (สีส้ม) หรือมีสถานการณ์การบรรลุ เป้าหมายที่คงที่เป็นอันดับแรก

๓.๒) คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐ กลุ่มกระทรวง (อ.ค.ต.ป.) คณะต่าง ๆ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไป ตามประเด็นการตรวจสอบและประเมินผลประจำปีที ค.ต.ป. กำหนด โดยใช้ข้อมูลจากระบบ eMENS CR ในการวางแผนป้องกันเชิงรุกเกี่ยวกับผลกระทบ ปัญหาที่อาจเกิดจากการดำเนินงาน รวมทั้งรายงานผลสัมฤทธิ์ ของการดำเนินงานในระบบ eMENS CR ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป

๓.๓) คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐ ประจำกระทรวง (ค.ต.ป. กระทรวง) ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของกระทรวงให้บรรลุ เป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ และแผนการตรวจสอบและประเมินผลประจำปี รวมทั้งต้องเป็นไป ตามตัวชี้วัดกระทรวง (KPIs Basket) ตามแนวทางการประเมินส่วนราชการ ตามมาตรการการปรับปรุง ประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการของสำนักงาน ก.พ.ร. ด้วย และรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงาน ในระบบ eMENS CR ภายในไตรมาสที่ ๑ ของปีงบประมาณถัดไป

๔) คณะกรรมการระดับชาติ ที่มีกฎหมายกำหนดให้จัดทำแผนระดับที่ ๓ ที่เป็นแผนปฏิบัติการด้าน... เป็นกลไกสำคัญในการติดตาม ประเมินผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้าน... ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๔.๑) คณะกรรมการระดับชาติ เป็นกลไกหลักในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้าน... ที่ได้จัดทำขึ้นตามที่กฎหมายกำหนด โดยฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการระดับชาติ ต้องดำเนินการให้มีการจัดทำรายงานสรุปผลสัมฤทธิ์ การดำเนินงานของแผนปฏิบัติการด้าน... ที่อยู่ในความรับผิดชอบ และนำเข้าสู่ข้อมูลในระบบ eMENSOCR เป็นรายปี ตามระยะเวลาที่สำนักงานฯ กำหนด และสอดคล้องกับห้วงเวลาของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๕ ปี ๒๕๗๐ ปี ๒๕๗๕ และปี ๒๕๘๐) ตามรายการที่สำนักงานฯ กำหนด

๔.๒) แผนระดับที่ ๓ ที่เป็นแผนปฏิบัติการด้าน... จำแนกออกเป็น ๒ กรณี ได้แก่ (๑) กรณีที่เป็นแผนที่ไม่ได้จัดทำขึ้นตามมติคณะกรรมการระดับชาติที่มีกฎหมายรองรับ หรือไม่มีกฎหมายกำหนดให้จัดทำแผน การจัดทำแผนจะต้องมีเท่าที่จำเป็นเท่านั้น และ (๒) กรณีเป็นแผนที่จัดทำขึ้นตามที่กฎหมายกำหนด แต่ไม่ได้มีมติคณะกรรมการระดับชาติรองรับ การจัดทำแผนจะต้องไม่มีความซ้ำซ้อน โดยหน่วยงานที่รับผิดชอบจะต้องมีการทบทวนกฎหมายที่กำหนดให้จัดทำแผน และมีการดำเนินงานร่วมกัน ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดเป็นแผนปฏิบัติการเดี่ยวอย่างบูรณาการ โดยการจัดทำแผนปฏิบัติการ ด้าน... ทั้ง ๒ กรณีจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๖๔ อย่างเคร่งครัด และเมื่อแผนประกาศใช้จะต้องนำเข้าสู่ข้อมูลแผนในระบบ eMENSOCR รวมทั้งรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติการด้าน... ในระบบฯ เป็นรายปีให้สอดคล้องกับห้วงเวลาของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๕ ปี ๒๕๗๐ ปี ๒๕๗๕ และปี ๒๕๘๐) เพื่อสนับสนุนการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลตามรายการ ที่สำนักงานฯ กำหนด

๕) สำนักงบประมาณ ในฐานะหน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่ในการบริหาร และจัดทำงบประมาณของแผ่นดิน จึงเป็นกลไกสำคัญในการดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลสัมฤทธิ์ ของการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของหน่วยงานของรัฐ โดยใช้ข้อมูลความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน ของหน่วยงานแต่ละไตรมาสจากระบบ eMENSOCR เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๖) สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ มอบหมายดำเนินการตามแนวทาง ดังนี้

๖.๑) จัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (รายงานประจำปี) จากการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ คณะรัฐมนตรี หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และรัฐสภาเพื่อทราบ อีกทั้งเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะ/ประชาชน และเพื่อเป็นกรอบในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลของกลไกระดับต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดอย่างน้อยต้องระบุถึงความก้าวหน้าผลการดำเนินการ ตามยุทธศาสตร์ชาติ ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการดำเนินการให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยใช้ ข้อมูลจากกลไกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องประกอบการดำเนินการ

๖.๒) สำนักงานฯ ร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และ คอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) พัฒนาระบบ eMENSOCR เพื่อรองรับการรายงานผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน ตามยุทธศาสตร์ชาติ ของกลไกการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลระดับต่าง ๆ โดยระบบอย่างน้อยต้อง สามารถแสดงให้เห็นรายละเอียดอย่างน้อย ได้แก่ ความเชื่อมโยงของการดำเนินงานต่อแผนระดับต่าง ๆ ตามหลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) ความก้าวหน้า ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะการดำเนินงาน ต่อเป้าหมายของแผนระดับต่าง ๆ ให้เห็นผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรม ช่องว่างการพัฒนา (Gap) และความสามารถ/ ผลกระทบของการดำเนินงานต่อการบรรลุเป้าหมาย (Contribution) ส่วนรายงานผลความสามารถการดำเนินงาน ของหน่วยงานต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนระดับต่าง ๆ และผลการวิเคราะห์และประมวลผลช่องว่าง

การพัฒนาบนระบบ eMENSRCR เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการแก้ไข ปรับปรุง และทบทวนกระบวนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ

๓.๓.๒ การปรับปรุงการดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล (Act)

วิเคราะห์และประมวลผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติของกลไกระดับต่าง ๆ เพื่อนำไปทบทวน ปรับปรุงแก้ไข แนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล รวมถึงพัฒนาและยกระดับกระบวนการการดำเนินโครงการ/การดำเนินงาน เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอย่างเป็นรูปธรรม มีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๑) **หน่วยงานของรัฐ** นำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงาน เพื่อวิเคราะห์ช่องว่างการพัฒนาต่อการบรรลุเป้าหมายระดับต่าง ๆ และปรับปรุงแก้ไข พัฒนาระบบการดำเนินงานในการจัดทำและดำเนินโครงการ/การดำเนินงานที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทฯ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

๒) **สำนักงานฯ** วิเคราะห์ช่องว่างของการดำเนินงานและประเมินสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อเป็นข้อมูลและกรอบในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลของกลไกต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติต่อไป

๓) **สำนักงบประมาณ** นำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของเป้าหมายและความจำเป็นเร่งด่วนของประเด็นการพัฒนาต่าง ๆ ที่อยู่ในระดับวิกฤติ/เสี่ยง ต่อไป

๔) **กลไกการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติราชการทุกระดับ** วิเคราะห์และประเมินสถานการณ์การบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติจากระบบ eMENSRCR และรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อทบทวน ปรับปรุง กระบวนการดำเนินการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติให้เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

๔. ข้อเสนอของส่วนราชการ

สำนักงานฯ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ขอเสนอมติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา เห็นชอบแนวทางการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามข้อ ๓.๓ ตามที่คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อโปรดพิจารณาต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายตฤชา พิชยนนท์)

เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

กองยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ

โทร ๐ ๒๒๘๐ ๔๐๘๕ ต่อ ๖๒๓๐

โทรสาร ๐ ๒๒๘๒ ๙๑๔๙

E-mail: Sorraya@nesdc.go.th