



สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



การประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย ตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี 2568

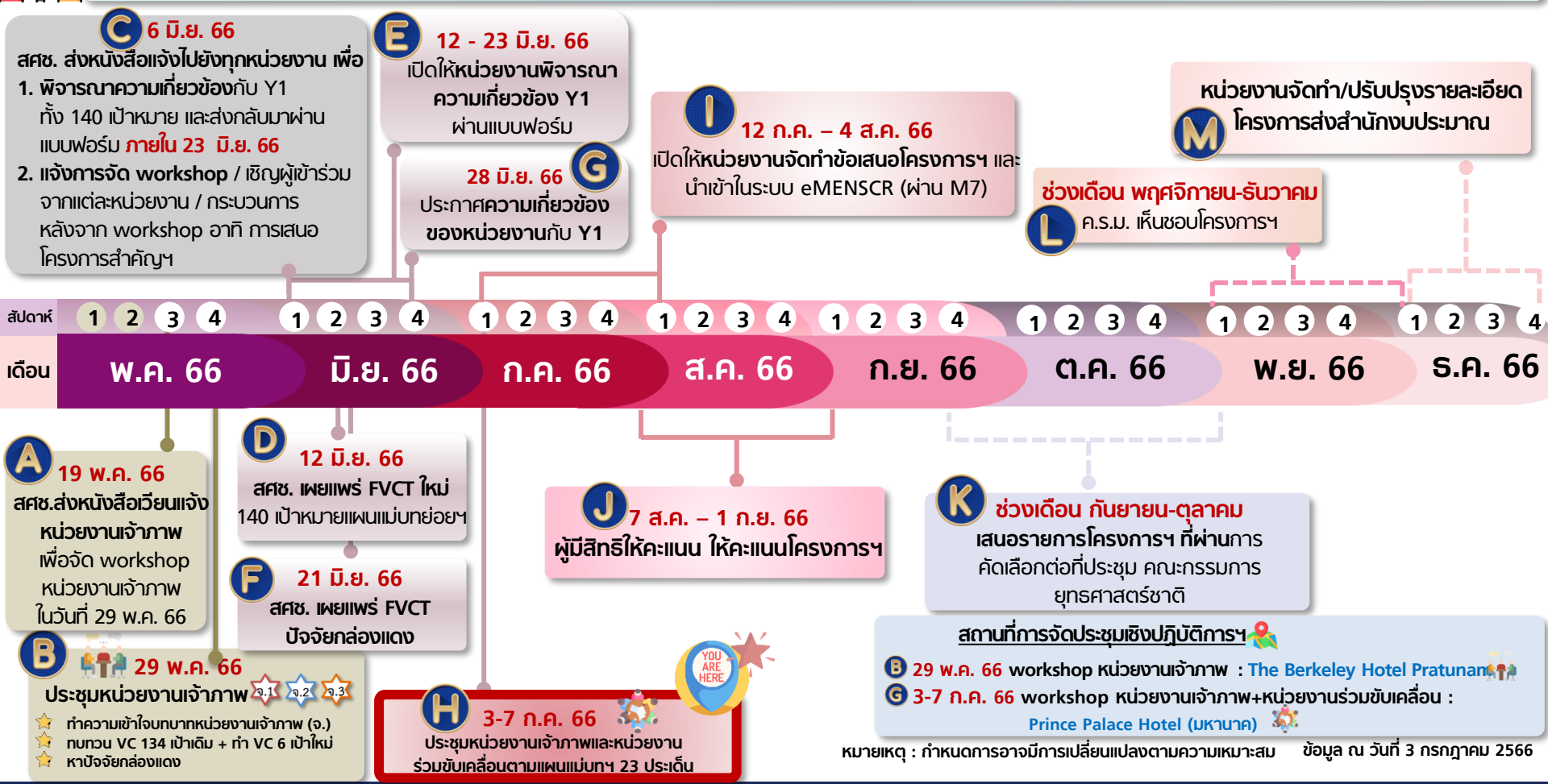
ประเด็น (20) การบริการประชาชนและ
ประสิทธิภาพภาครัฐ

วันที่ 5 กรกฎาคม 2566 เวลา 09.00 – 16.30 น.
ณ ห้องราชบอลรูม ชั้น 11 อาคาร 2
Prince Palace Hotel (มทนานาค)





กระบวนการดำเนินการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ 2568



หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม ข้อมูล ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2566

การจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

1 Workshop วันที่ 29 พฤษภาคม 2566



▶ พิจารณาความจำเป็นในการทบทวน FVCT (134 Y1) / จัดทำ FVCT (6 Y1 ใหม่)

FVCT
ฉบับแก้ไข

วิเคราะห์ปัจจัยภายใต้ FVCT และประเด็น
ที่ควรให้ความสำคัญ สำหรับปีงบประมาณ 2568

1 WHAT ปัจจัย (ปัจจัยกล่องแดง)

2 WHAT ประเด็น

วิเคราะห์ Project Idea สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 **ที่ควรดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568** เพื่อส่งผลต่อเป้าหมาย Y1 ได้อย่างแท้จริง

3 Project Idea

2 Workshop วันที่ 3 - 7 กรกฎาคม 2566



+ หน่วยงานระดับกรม

เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนหารือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายใต้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

(ร่าง) ข้อเสนอโครงการที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2568

วัตถุประสงค์ของกิจกรรม Workshop



วัตถุประสงค์

หน่วยงานของรัฐมีความรู้ความเข้าใจในหลักการจัดทำ (ร่าง) ข้อเสนอโครงการฯ และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการฯ

ลักษณะของโครงการฯ เป้า ● ● ● โครงการฯ ต้องปิดช่องว่างการพัฒนา
เป้า ● ● โครงการฯ ต้องทำให้เป้าหมายคงสถานะการบรรลุอย่างยั่งยืน

เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนหารือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายใต้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) หน่วยงานร่วมกันจัดทำ (ร่าง) ข้อเสนอโครงการฯ



กิจกรรมวันนี้



ชี้แจงภาพรวมหลักการการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

- ร่วมกันทบทวน / จัดทำ WHAT ปัจจัย WHAT ประเด็น และ Project Idea ของเป้าหมาย Y1
- พิจารณาและปรับปรุง (ร่าง) ข้อเสนอโครงการฯ ตามหลักเกณฑ์



OUTPUT

(ร่าง) ข้อเสนอโครงการที่สามารถขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทฯ และยุทธศาสตร์ชาติ *อย่างน้อย 1 โครงการ ต่อ เป้าหมาย Y1*



OUTCOME

โครงการที่สามารถขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทฯ และยุทธศาสตร์ชาติ ได้อย่างเป็นรูปธรรมและบูรณาการ

ข้อมูลความเกี่ยวข้องของหน่วยงานกับแผนแม่บทฯ ในหัวที่ 2 ของยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566-2570) (WHO)



สศช. ได้มีหนังสือถึงหน่วยงานของรัฐระดับกรมหรือเทียบเท่า เพื่อเลือกความเกี่ยวข้องของหน่วยงานกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) และปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ ฉบับแก้ไข

➔ หน่วยงานเลือกความเกี่ยวข้องหลัก หรือสนับสนุน โดยพิจารณาจากภารกิจ หน้าที่ และพันธกิจ

★ **เงื่อนไขการเลือกความเกี่ยวข้อง** ของหน่วยงานกับเป้าหมาย Y1 และปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ ★

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลัก

- รับผิดชอบหลักโดยตรง
- จำเป็นต้องมีการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย Y1 นั้น

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุน

- ไม่มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักโดยตรง อาทิ เป็นหน่วยงานนโยบาย
- อาจมีหรือไม่มีโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย Y1 นั้น โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

ความเกี่ยวข้อง Y1	ความเกี่ยวข้องกับปัจจัยภายใต้ FVCT
หลัก	หลัก หรือ สนับสนุน
สนับสนุน	สนับสนุน



ท่านจะทราบว่า มีหน่วยงานใดบ้างที่ร่วมขับเคลื่อนเป้าหมาย Y1 นั้น ๆ โดยทุกหน่วยงานจะต้องบูรณาการร่วมกับ จ.1 จ.2 จ.3 เพื่อร่วมจัดทำโครงการฯ ต่อไป

สศช. **เผยแพร่ความเกี่ยวข้อง** ของหน่วยงานกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เรียบร้อยแล้ว ผ่านทาง <http://nscr.nesdc.go.th/who-2568/>



เว็บไซต์ระบบที่เกี่ยวข้อง

WORKSHOP หน่วยงานบริหารฯ (23 พ.ค. 2566)

WORKSHOP (03 - 07 พ.ค. 2566)

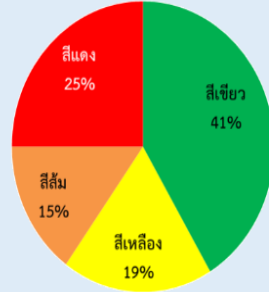
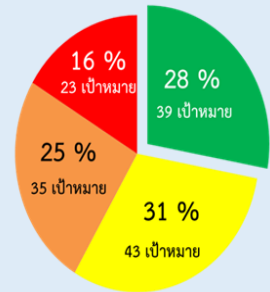
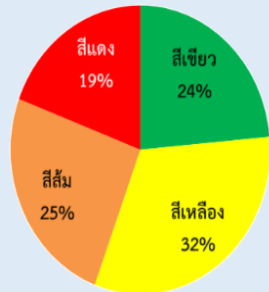
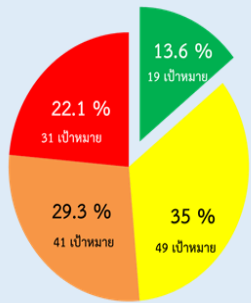
POST - WORKSHOP

ประเด็นที่ควรขับเคลื่อนร่วมกัน (WHAT โจทย์ WHAT ประเด็น) ประเด็นประมาณ 2568 (โจทย์กล่องแดง) **คลิก!**



ผลการดำเนินการจัดทำโครงการสำคัญ

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาโครงการฯ ในระบบ eMENSRC มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างเป็นนัยสำคัญ ขณะที่เป้าหมาย Y1 ที่มีสถานะการบรรลุเป้าหมาย (สีเขียว) ยังมีสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 50



ปี 2562
โครงการใน eMENSRC
6,755 โครงการ *

ปี 2563
โครงการใน eMENSRC
28,531 โครงการ *

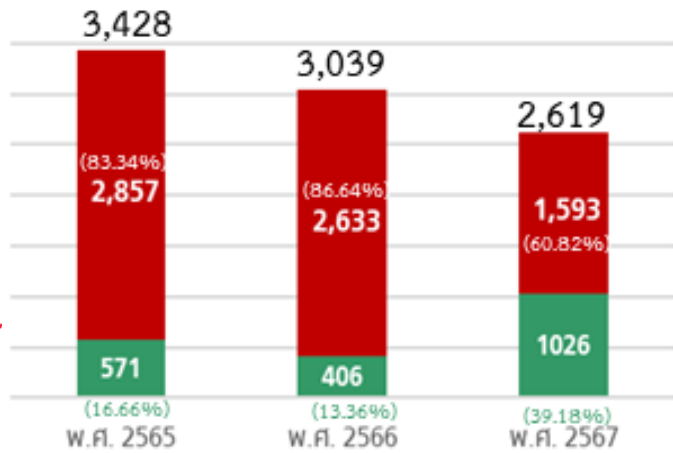
ปี 2564
โครงการใน eMENSRC
131,476 โครงการ *

ปี 2565
โครงการใน eMENSRC
167,193 โครงการ *

หมายเหตุ : เฉพาะโครงการในระบบ eMENSRC ที่ผ่านการอนุมัติจากผู้บริหาร (M7) แล้ว ข้อมูล ณ วันที่ 26 พฤษภาคม 2566

การดำเนินการจัดทำโครงการสำคัญ เริ่มดำเนินการครั้งแรกในปี 2563 เพื่อเตรียมการในการจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ ประจำปีงบประมาณ 2565

จำนวนข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



■ ผ่าน ■ ไม่ผ่าน

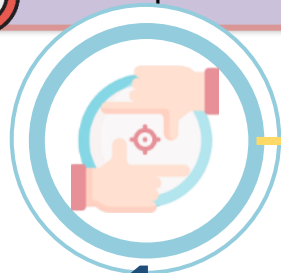
การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติสู่การปฏิบัติผ่านแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2566 – 2570

เพื่อให้การขับเคลื่อนโครงการ/การดำเนินงานของหน่วยงานสามารถส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม

คณะรัฐมนตรีจึงกำหนดให้มี**แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ 4 แนวทาง**



มติ 5 พ.ศ. 63 มติ 18 พ.ศ. 64



1

การมองเป้าหมายร่วมกัน

การวิเคราะห์หาว่า**ภารกิจ**ของหน่วยงานตนเองสามารถมีส่วน**ร่วมขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)** ได้บ้าง

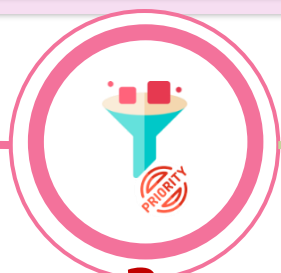
TODAY



2

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

- 2.1 ร่วมทบทวนปัจจัยและประเด็นที่ควรให้ความสำคัญ (WHAT) และ Project Idea อย่างบูรณาการ
- 2.2 ร่วมประเมิน/จัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ



3

การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ

- ประเมินข้อเสนอโครงการตามหลักเกณฑ์การประเมินโครงการฯ
 - จัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ ตามกระบวนการทางสถิติ
- โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ในแต่ละปีงบประมาณ



4

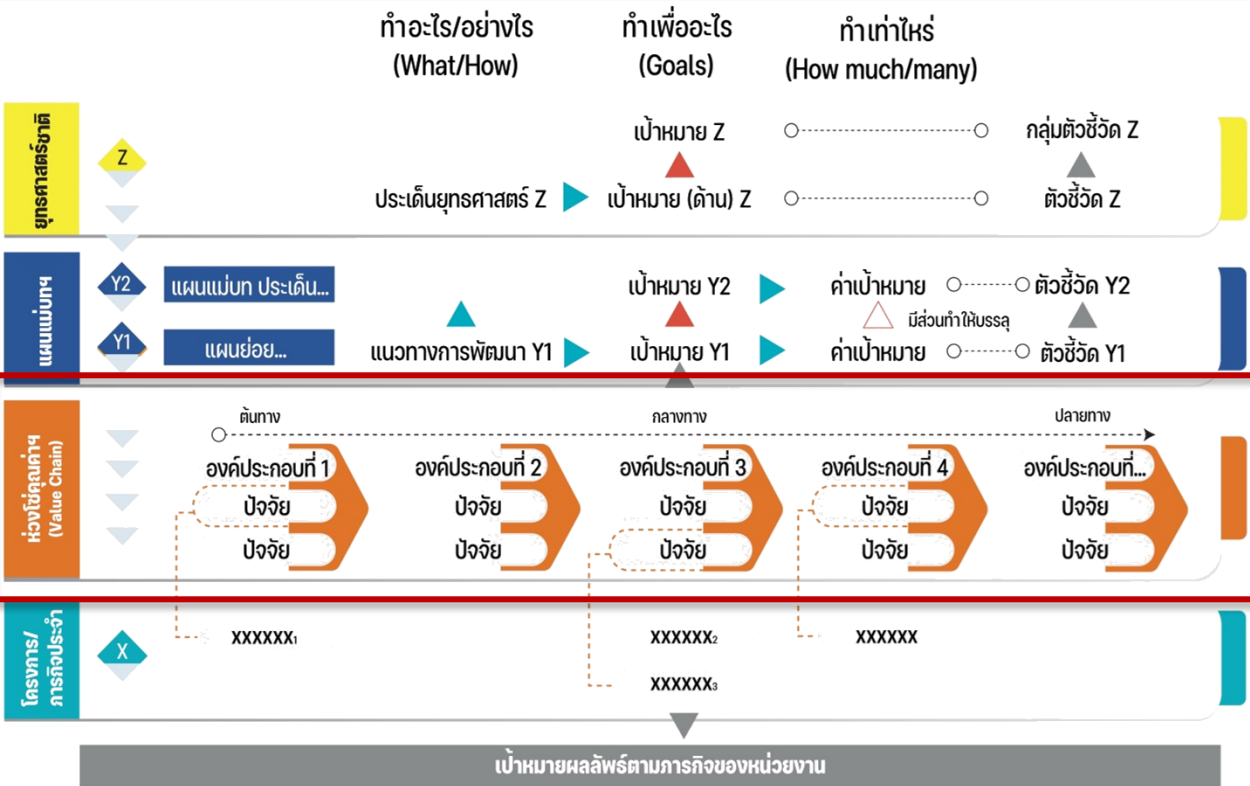
การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

แผนปฏิบัติราชการรายปีที่มีการบรรจุ**โครงการเพื่อขับเคลื่อนฯ + โครงการ/การดำเนินงานอื่น ๆ** เพื่อประกอบการจัดสรรงบประมาณ

รายละเอียดการชี้แจง

- 1 ห่วงโซ่คุณค่าฯ (FVCT) ฉบับแก้ไข
- 2 เชื้อไขการปรับ WHAT ปัจจัย WHAT ประเด็น และเติมเต็ม Project Idea
- 3 หลักการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติในห่วงที่ 2 พ.ศ. 2566 - 2570
- 4 คำโครงของข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ
- 5 หลักเกณฑ์การประเมินโครงการฯ ประจำปีงบประมาณ 2568
- 6 กระบวนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติในระยะต่อไป

1 ห่วงโซ่คุณค่าฯ (FVCT) ฉบับแก้ไข



หมายเหตุ: “โครงการสำคัญ” มีการเปลี่ยนชื่อเป็น “โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ”

- FVCT ได้มีการปรับ เนื่องจาก
- ✓ มีการแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทฯ
 - ✓ มีเป้าหมายใหม่ในแผนแม่บทฯ
 - ✓ แนวทางการพัฒนาในแผนแม่บทฯ มีการปรับแก้ไข / เพิ่มเติม / ยกเลิก

FVCT ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม
 โดยใช้ข้อมูลจาก Workshop
 (29 พ.ค. 66) และเผยแพร่ผ่าน
<http://nscr.nesdc.go.th/summary-fvct68/>

เพื่อให้ทุกหน่วยงานของรัฐ
 ต้องดำเนินงานแบบ “พุ่งเป้า”
 ไปที่เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

ถึงนี้ Workshop
วันที่ 3 – 7 กรกฎาคม 2566
จะไม่มีการปรับแก้ไขเพิ่มเติม FVCT
 หมายเหตุ : โครงการฯ ประจำปีงบประมาณ 2567
 เป็นต้นไป ให้หน่วยงานเลือกความสอดคล้องต่อ
 ปัจจัยจากห่วงโซ่คุณค่าฯ (FVCT) ฉบับแก้ไข

ถึงนี้ สำหรับโครงการสำคัญฯ พ.ศ. 2567 สคช. จะให้หน่วยงาน
 ปรับแก้ไขปัจจัยในระบบ eMENSCR ช่วงต้นปีงบประมาณ
 พ.ศ. 2567 ต่อไป

สศช. เผยแพร่แผนแม่บทฯ (พ.ศ.2566 - 2580) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมแล้ว ที่

<http://nscr.nesdc.go.th/master-plans/>



แผนแม่บทภายใต้อุตสาหกรรมชาติ (พ.ศ.2566-2580)

ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม **NEW**



แผนแม่บทภายใต้อุตสาหกรรมชาติ
(พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)



เอกสารประกอบ
แผนแม่บทภายใต้อุตสาหกรรมชาติ
(พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)



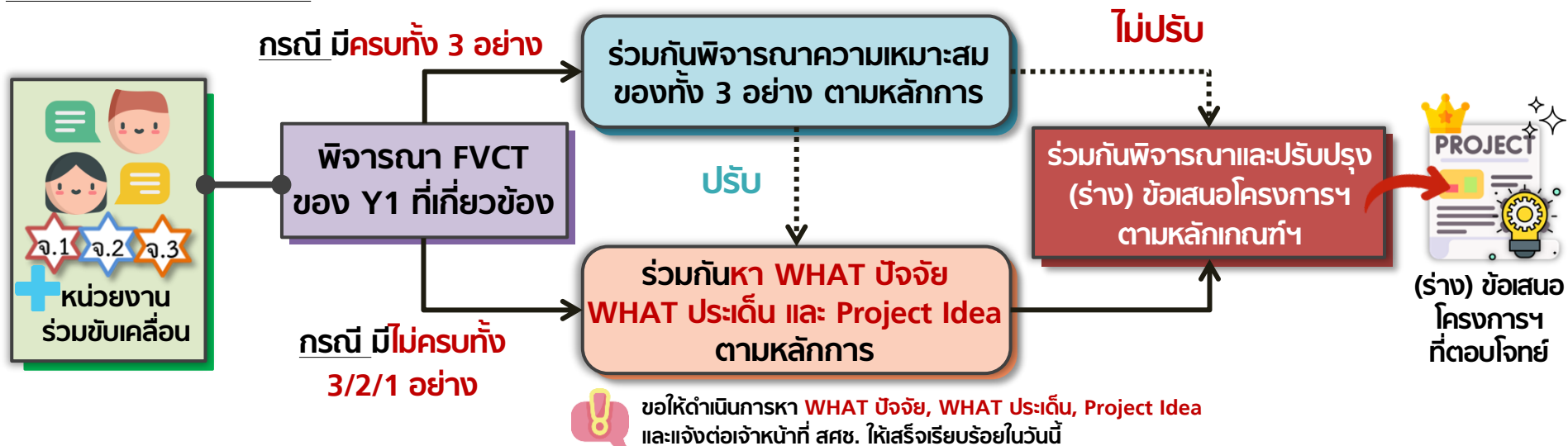
สรุปสาระสำคัญ
แผนแม่บทภายใต้อุตสาหกรรมชาติ
(พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

2 เชื้อไขการปรับ WHAT ปัจจย WHAT ประเด็น และเติมเต็ม Project Idea

29 พ.ค. 66 หน่วยงานเจ้า **1** WHAT ปัจจย (ปัจจยกล่องแดง) **2** WHAT ประเด็น **3** Project Idea ของแต่ละ Y1 ได้มีการจัดทำ

กิจกรรมวันนี้ หน่วยงานเจ้าภาพฯ และหน่วยงานร่วมขับเคลื่อน ร่วมวิเคราะห์ WHAT ปัจจย WHAT ประเด็น และเติมเต็ม Project Idea ของแต่ละ Y1

กรณี ประเด็นแผนแม่บทฯ มี Y1 ที่มีครบและไม่ครบทั้ง 3 อย่าง





Checklist การทบทวน WHAT ปัจจัย WHAT ประเด็น Project Idea

1 WHAT ปัจจัย (ปัจจัยกล่องแดง)

2 WHAT ประเด็น

3 Project Idea

หมายเหตุ : n:n หมายถึง จำนวน what ปัจจัย : จำนวน what ประเด็น
(n) หมายถึง จำนวน WHAT ประเด็น ภายใต้ What ปัจจัย

หมายเหตุ : n:n หมายถึง จำนวน WHAT ประเด็น : จำนวน Project Idea
(n) หมายถึง จำนวน Project Idea ภายใต้ WHAT ประเด็น

Code	WHAT ปัจจัย	WHAT ประเด็น	Project Idea
200101	4 ปัจจัย (F0102, F0103, F0201, F0401)	4:6 (1) F0102, (2) F0103, (1) F0201, (2) F0401	6:6 (1) F0102, (2) F0103, (1) F0201, (2) F0401
200201	3 ปัจจัย (F0302, F0403, F0404)	3:3 (1) F0302, (1) F0403, (1) F0404	3:1 (0) F0302, (1) F0403, (0) F0404
200202	5 ปัจจัย (F0101, F0102, F0103, F0303, F0304)	5:5 (1) F0101, (1) F0102, (1) F0103, (1) F0303, (1) F0304	5:6 (1) F0101, (2) F0102, (1) F0103, (1) F0303, (1) F0304
200203	1 ปัจจัย (F0102)	1:1 (1) F0102	ไม่มี Project Idea
200301	2 ปัจจัย (F0302, F0401)	2:2 (1) F0302, (1) F0401	2:3 (2) F0302, (1) F0401
200302	1 ปัจจัย (F0201)	1:2 (2) F0201	2:1 (1) F0302
200401	1 ปัจจัย (F0401)	1:1 (1) F0401	1:1 (1) F0401
200501	2 ปัจจัย (F0101, F0201)	2:2 (1) F0101, (1) F0201	2:2 (1) F0101, (1) F0201

หมายเหตุ : 1 WHAT ปัจจัย มีอย่างน้อย 1 WHAT ประเด็น 1 WHAT ประเด็น มีอย่างน้อย 1 Project Idea

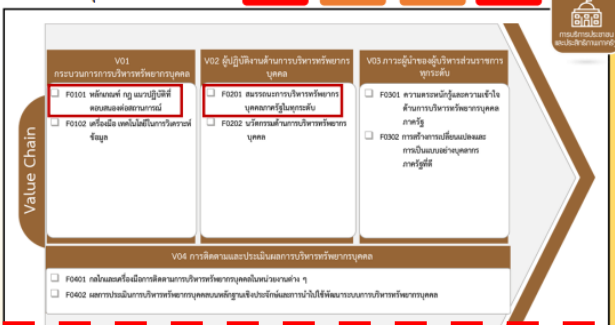
Project Idea สำหรับปีงบประมาณ 2568

แผนแม่บทฯ ประเด็น (20) การบริการประชาชนประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนแม่บทย่อย : 20.5 การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

เป้าหมาย : 200501 บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย 2562 2563 2564 2565





	ปัจจัยที่จำเป็นต้องมีโครงการฯ รองรับ	ประเด็นที่ควรขับเคลื่อนการดำเนินการ
Project Idea	FO101 หลักเกณฑ์ กฎ แนวปฏิบัติที่ดีตอบสนองต่อสถานการณ์	IO1 การสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ เป็นคนดี คนเก่ง เข้าสู่ระบบราชการ
Project Idea	FO201 โครงการปรับปรุงหลักสูตรการสอบแข่งขันเพื่อบรรจุบุคคลเข้ารับราชการ วัตถุประสงค์ : เพื่อให้สามารถสรรหาคนดี คนเก่ง เข้าสู่ระบบราชการ หน่วยงานที่จัดทำ Project Idea หลัก : สำนักงาน กพ. สนับสนุน : องค์กกรกลางบริหารเจ้าหน้าที่บุคคลต่าง ๆ	IO1 เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงานที่ถูกต้องด้านทรัพยากรบุคคล
Project Idea	FO201 สมรรถนะการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐในทุกระดับ	IO1 เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงานที่ถูกต้องด้านทรัพยากรบุคคล
Project Idea	FO201 โครงการปรับปรุงหลักสูตร HR Professional วัตถุประสงค์ : เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านทรัพยากรบุคคล และ คุณธรรม จริยธรรม และเป็นเครื่องมือในการประเมินผลด้านทรัพยากรบุคคล หน่วยงานที่จัดทำ Project Idea หลัก : สำนักงาน กพ. สนับสนุน : สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)	

หน่วยงาน จ.1 จ.2 จ.3 ได้ร่วมกันวิเคราะห์ **Project Idea** ที่ควรดำเนินการ สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ที่มาจาก What ประเด็น ในเบื้องต้น

EXAMPLE

	ปัจจัยที่จำเป็นต้องมีโครงการฯ รองรับ	ประเด็นที่ควรขับเคลื่อนการดำเนินการ
Project Idea	FO101 หลักเกณฑ์ กฎ แนวปฏิบัติที่ดีตอบสนองต่อสถานการณ์	IO1 การสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ เป็นคนดี คนเก่ง เข้าสู่ระบบราชการ
Project Idea	FO201 โครงการปรับปรุงหลักสูตรการสอบแข่งขันเพื่อบรรจุบุคคลเข้ารับราชการ วัตถุประสงค์ : เพื่อให้สามารถสรรหาคนดี คนเก่ง เข้าสู่ระบบราชการ หน่วยงานที่จัดทำ Project Idea หลัก : สำนักงาน กพ. สนับสนุน : องค์กกรกลางบริหารเจ้าหน้าที่บุคคลต่าง ๆ	IO1 เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงานที่ถูกต้องด้านทรัพยากรบุคคล
Project Idea	FO201 สมรรถนะการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐในทุกระดับ	IO1 เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงานที่ถูกต้องด้านทรัพยากรบุคคล
Project Idea	FO201 โครงการปรับปรุงหลักสูตร HR Professional วัตถุประสงค์ : เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านทรัพยากรบุคคล และ คุณธรรม จริยธรรม และเป็นเครื่องมือในการประเมินผลด้านทรัพยากรบุคคล หน่วยงานที่จัดทำ Project Idea หลัก : สำนักงาน กพ. สนับสนุน : สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)	

สศช. ได้ประมวลและเผยแพร่ **WHAT** ปัจจัย **WHAT** ประเด็น **และ** **Project Idea** เพื่อให้หน่วยงานใช้เป็น ข้อมูลประกอบการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ ผ่านทาง <http://nscr.nesdc.go.th/project2568/> เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2566

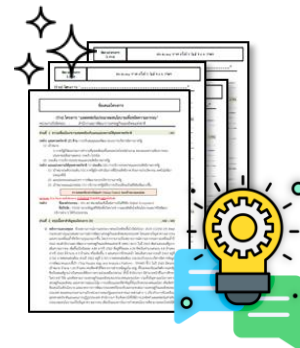
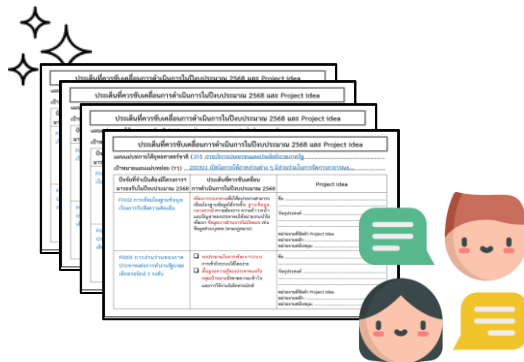
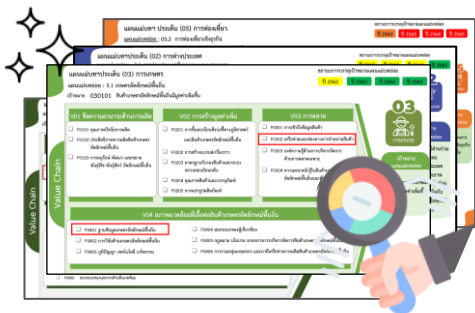
หากต้องปรับ หรือ จัดทำให้ดำเนินการตาม

หลักการวิเคราะห์

1 WHAT ปัจจัย
(ปัจจัยกล่องแดง)

2 WHAT ประเด็น

3 Project Idea



1 WHAT ปัจจัย (ปัจจัยกล่องแดง)

ตัวอย่าง : กรณีเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ไม่มี หรือ ปรับ WHAT ปัจจัย (ปัจจัยกล่องแดง)



สรุปผลการปรับห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (FVCT) ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อยภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y1) ฉบับแก้ไขประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 **New**

เป้าหมาย Y1

200501 บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

1

พิจารณา WHAT ปัจจัย ภายใต้ FVCT

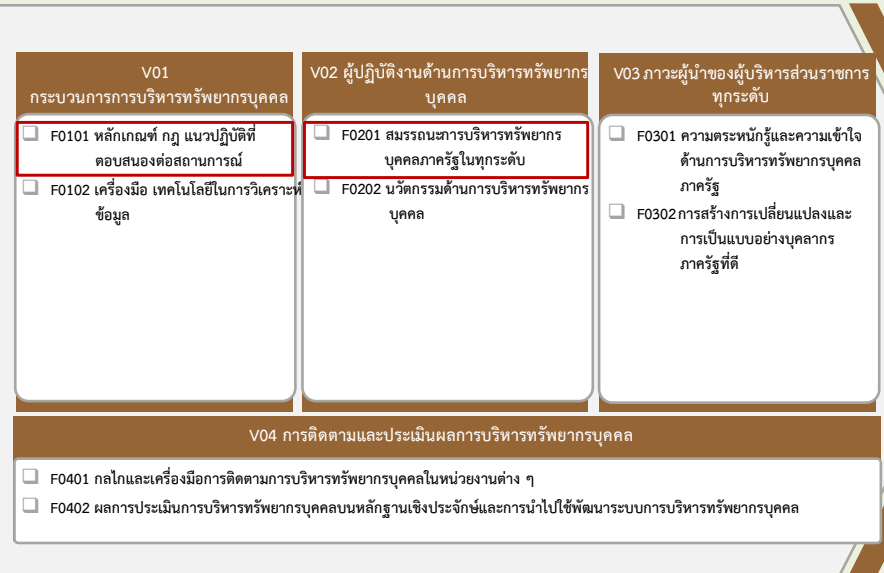
➔ หากไม่มี ขอให้จัดทำให้แล้วเสร็จ ตามหลักการฯ หน้า 18 ➔ หากมี พิจารณาแล้วว่าต้องปรับ สามารถ เพิ่ม หรือ ยกเลิก WHAT ปัจจัย ทั้งนี้ การดำเนินการต้องมีหลักการและเหตุผล และข้อมูลเชิงประจักษ์รองรับ

2

พิจารณาชื่อของสถานะเป้าหมาย 2562 2563 2564 2565

สถานะเป้าหมาย : สีแดง
ถอดรหัสว่าปัจจัยอะไร ทำให้สถานะการบรรลุเป้าหมายยังวิกฤต

Value Chain

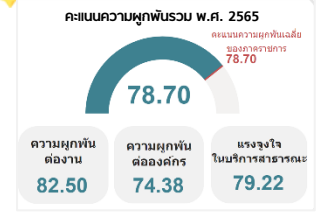


3

วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันของเป้าหมาย

วิเคราะห์ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ

ข้อมูลสถิติ



ภาพรวมของดัชนีความผูกพันของบุคลากรภาครัฐ พ.ศ.2565 และ พ.ศ.2563 เท่ากับร้อยละ 78.70 และร้อยละ 80.25 พบว่า ใน พ.ศ. 2565 มีการปรับระดับลดลง ร้อยละ 1.55 เมื่อพิจารณาในองค์ประกอบในแต่ละด้าน พบว่าความผูกพันต่อองค์กร ที่ร้อยละ 74.38 น้อยกว่าความผูกพันด้านอื่น ๆ

รายงานประจำปี พ.ศ. 2565



ควรให้ความสำคัญกับการตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการบริหารทรัพยากรบุคคล การสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับกฎหมายและแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐ นำไปสู่ความสามารถในการสร้างความเปลี่ยนแปลงและการเป็นแบบอย่างที่ดี การติดตามและประเมินผลการบริหารทรัพยากรบุคคลด้วยกลไก เครื่องมือในการติดตามผลการบริหารในหน่วยงานต่างๆ ให้มีผลการประเมินบนหลักฐานเชิงประจักษ์และนำไปใช้ในการปรับปรุงหรือพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล

หลักการวิเคราะห์ What ภารกิจ

What ภารกิจ ต้องเป็นภารกิจที่นำไปสู่การปิดช่องว่างการพัฒนา/
ยกระดับการพัฒนา/รักษาสถานะการบรรลุเป้าหมาย Y1

“ Y1 ที่มีสถานะยังไม่บรรลุ ”



What ภารกิจ

ต้องสามารถที่จะทำให้สถานะของเป้าหมาย
ดีขึ้น/ปิดช่องว่างการพัฒนา

“ Y1 ที่มีสถานะบรรลุแล้ว ”



What ภารกิจ

ต้องสามารถที่จะทำให้เป้าหมายคงสถานะ
การบรรลุเป้าหมายได้อย่างยั่งยืน

1 FVCT มีได้มากกว่า 1 what ภารกิจ
แต่ไม่ควรเป็น What ภารกิจทุกปี

ทุก What ภารกิจ ต้องมีหลักการและเหตุผล และ
ข้อมูลเชิงประจักษ์รองรับ

2 WHAT ประเด็น ตัวอย่าง การหา WHAT ประเด็น

เมื่อได้ WHAT ปัจจัย (ปัจจัยกล่องแดง) ต้องหา WHAT ประเด็น

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

20



การบริการประชาชน
และประสิทธิภาพภาครัฐ

200501 บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลัก คุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

EXAMPLE

V02 ผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

F0201 สมรรถนะการบริหารทรัพยากรบุคคล ภาครัฐในทุกกระดับ

ก.พ./ มรท.บ. / มรท.กพ. / ทช. / สค. / ปค. / สพม. ...

วิเคราะห์ข้อมูล



ระบบ eMENSUR



ความซ้ำซ้อนของ
โครงการมีจำนวน



- ✓ ข้อมูลสถิติ
- ✓ ข้อมูลงานวิจัย
- ✓ สถานการณ์ต่าง ๆ
- ✓ รวมถึงข้อมูลอ้างอิงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

WHAT ประเด็น

1

เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ
ในการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง
ด้านทรัพยากรบุคคล

หมายเหตุ : 1 WHAT ปัจจัย มีอย่างน้อย 1 WHAT ประเด็น 1 WHAT ประเด็น มีอย่างน้อย 1 Project Idea

2 WHAT ประเด็น

2 เชื้อไขการปรับ WHAT ปัจจุบัน WHAT ประเด็น และเติมเต็ม Project Idea

checklist วิธีการได้ WHAT ประเด็น

เป็นประเด็นที่ควรขับเคลื่อนการดำเนินการในงบประมาณที่มาจาก WHAT ปัจจุบัน ที่หน่วยงานระบุจากกิจกรรม WHAT ปัจจุบัน



เป็นประเด็นที่ต้องแปลงไปเป็นโครงการเพื่อตอบ WHAT ปัจจุบัน ในห้วง 5 ปี



เป็นประเด็นที่มีความสอดคล้องกับปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการดำเนินการในระยะต่อไป จากรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี



เป็นประเด็นที่หากไม่ได้มีการดำเนินการ อาจส่งผลให้การดำเนินงานอื่น ๆ ชะงัก หรือ ล่าช้า หรือไม่สามารถดำเนินการได้



3 Project Idea ตัวอย่างการวิเคราะห์ เพื่อจัดทำ Project Idea

การดูจำนวนและความซ้ำซ้อน
ของโครงการภายใต้ปัจจัย

V01 การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

- F0101 แผนพัฒนาท้องถิ่นที่ตอบสนอง
9 โครงการ ความต้องการของประชาชน
- F0102 ช่องทางการให้บริการประชาชนที่
8 โครงการ เหมาะสม
- F0103 การประเมินประสิทธิภาพของ
0 โครงการ อปท.

กรณีที่ 1 ปัจจัยที่ **ไม่เคยมี** โครงการมารองรับ

การดำเนินการ

✎ วิเคราะห์เพื่อหาโครงการมารองรับ

สิ่งที่ควรรู้: ควรมีการจัดทำโครงการฯ ก่อนปัจจัยอื่นที่เคยมีโครงการมารองรับแล้ว

กรณีที่ 2 ปัจจัยที่มีโครงการมารองรับ **น้อย / มาก**

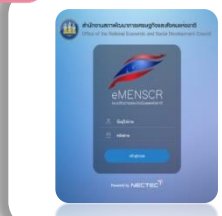
การดำเนินการ

✎ วิเคราะห์ว่าโครงการที่ผ่านมา ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมาย Y1 ได้อย่างแท้จริงหรือไม่

- ใช่ → ขยายผลการดำเนินการ
- ไม่ใช่ → หาประเด็นใหม่ไม่ซ้ำกับการขับเคลื่อนฯ ที่ผ่านมา

WHAT US: 2568

วิเคราะห์ความซ้ำซ้อนของโครงการในระบบ eMENSCR



- ✓ ชื่อโครงการ
- ✓ วัตถุประสงค์
- ✓ เป้าหมายเชิงผลลัพธ์
- ✓ กลุ่มเป้าหมาย
- ✓ พื้นที่การดำเนินการ



โครงการที่มีความซ้ำซ้อน



หารือและบูรณาการร่วมกันเพื่อจัดทำโครงการฯ ในลักษณะที่ไม่ซ้ำซ้อนกับโครงการที่ผ่านมา

หากมีการแก้ไขเพิ่มเติม **1** WHAT ปัจจัย (ปัจจัยกล่องแดง) **2** WHAT ประเด็น **3** Project Idea ให้มีการรายละเอียด ในแบบฟอร์มประเด็นที่ควรขับเคลื่อนการดำเนินการในปีงบประมาณ 2568

หน่วยงานเจ้าภาพ และหน่วยงานร่วมขับเคลื่อนฯ ร่วมพิจารณา **1** WHAT ปัจจัย (ปัจจัยกล่องแดง) **2** WHAT ประเด็น **3** Project Idea ร่วมกัน

ได้ WHAT ปัจจัย **หรือ** WHAT ประเด็น

ร่วมกันวิเคราะห์ WHAT ปัจจัย

ความซ้ำซ้อนของโครงการ

โครงการส่งผลการบรรลุเป้าหมาย แผนแม่บทย่อย (Y1) ได้อย่างแท้จริงหรือไม่

ข้อมูลสถิติ ข้อมูลงานวิจัย ข้อมูลสถานการณ์ต่าง ๆ และข้อมูลอ้างอิงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

EXAMPLE

V01	V02
<input type="checkbox"/> F0101	<input type="checkbox"/> F0201
<input type="checkbox"/> F0102	<input type="checkbox"/> F0202
<input type="checkbox"/> F0103	<input type="checkbox"/> F0203
<input type="checkbox"/> F0104	

คำชี้แจง : ระบุข้อมูลตามแบบฟอร์มที่ สศช. ได้จัดเตรียมไว้ให้

EXAMPLE

ประเด็นที่ควรขับเคลื่อนการดำเนินการในปีงบประมาณ 2568 และ Project Idea

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ()		1
เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)		
ปัจจัยที่จำเป็นต้องมีโครงการฯ มารองรับ ในปีงบประมาณ 2568 ¹	ประเด็นที่ควรขับเคลื่อนการดำเนินการ ในปีงบประมาณ 2568 ²	3
F0101	101	
2	3	
F0103	102	
Project Idea ³		3
P.....		
วัตถุประสงค์.....		
หน่วยงานที่จัดทำ Project Idea ³		
ชื่อ.....		
.....		

หมายเหตุ : 1. มีหลัก V/CCT 4 หลัก รหัสตัวอักษร F เช่น F0201 หมายถึง ๒๕๖๒๒๐๒๑ 2. ใช้รหัส 1
3. ใช้รหัส Project Idea 2 หลัก รหัสตัวอักษร P เช่น P01 (Project Idea ที่ 1)
4. สามารถระบุหน่วยงานพันธมิตรในวงเล็บได้มากกว่า 1 หน่วยงาน เพื่อเป็นการชี้แจงโครงการที่เชื่อมโยงฯ ปีงบประมาณ 2568 ในการประชุม workshop ระหว่างหน่วยงานเจ้าภาพกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในวันที่ 26-30 มี.ค. ๖๖. ส่วนปี

ดำเนินการต่อในการวิเคราะห์ Project Idea สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

1 ระบุข้อมูลแผนแม่บทฯ และเป้าหมาย Y1

2 ระบุปัจจัยที่จำเป็นต้องมีโครงการฯ รองรับในปีงบประมาณ 2568

3 ระบุประเด็นที่ควรขับเคลื่อนการดำเนินการในปีงบประมาณ 2568

Checklist

พิจารณาความเหมาะสมของทั้ง 3 อย่าง

แผนแม่บทฯ ประเด็น (20) การบริการประชาชนประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนแม่บทย่อย : 20.5 การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

เป้าหมาย : 200501 บุคลากรภาครัฐมีค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

2562

2563

2564

2565

20



EXAMPLE



1	ปัจจัยที่จำเป็นต้องมีโครงการ รองรับ	ประเด็นที่ควรขับเคลื่อนการดำเนินงาน
	E0201 หลักเกณฑ์ กฎ ระเบียบวิธีที่สอดคล้องกับสถานการณ์	2 การสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ เป็นหนึ่งเดียวกับ เชี่ยวชาญบริการ
3	Project Idea	E01 โครงการปรับปรุงหลักสูตรและจัดเข้าฝึกอบรมบุคลากรผู้บริหารฯ วัตถุประสงค์ : เพื่อสามารถสรรหาคนดี คนเก่ง เข้าสู่ระบบราชการ หน่วยงานที่จัดทำ Project Idea หลัก : สำนักงาน กพ. สนับสนุน : องค์กรภาคีที่เกี่ยวเนื่องต่าง ๆ
	E0201 การระดมการบริการที่ภาครัฐบุคลากรภาครัฐในทุกระดับ	E01 เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงานที่ถูกต้องแก่ผู้บริหารบุคลากร
	Project Idea	E01 โครงการปรับปรุงหลักสูตร HR Professional วัตถุประสงค์ : เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านทรัพยากรบุคคล และ คุณธรรม จริยธรรม และเป็นเครื่องมือในการประเมินผลด้านทรัพยากรบุคคล หน่วยงานที่จัดทำ Project Idea หลัก : สำนักงาน กพ. สนับสนุน : สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์กรมหาชน)

1 WHAT ปัจจัย

- 1 FVCT **มีได้มากกว่า 1 what ปัจจัย** แต่**ไม่ควรเป็น WHAT ปัจจัยทุกปัจจัย**
- นำไปสู่การ**ปิดช่องว่างการพัฒนา/ยกระดับการพัฒนา/รักษาสถานะการบรรลุ Y1**
- ทุก WHAT ปัจจัย ต้องมี**หลักการและเหตุผล** และ**ข้อมูลเชิงประจักษ์รองรับ**

2 WHAT ประเด็น

- 1 WHAT ปัจจัย **มีได้มากกว่า 1 WHAT ประเด็น**
- ต้อง**ส่งผลกระทบต่อองค์ประกอบ ปัจจัย** และ**ส่งผลต่อการบรรลุ Y1**
- มีความ**สอดคล้องกับปัญหา/อุปสรรค** และ**สถานการณ์การพัฒนาของประเทศ**

3 Project Idea

- 1 WHAT ประเด็น **มีได้มากกว่า 1 Project Idea**
- **แปลงไปเป็น (ร่าง) ข้อเสนอโครงการฯ** ที่**ตอบองค์ประกอบ ปัจจัย** และ**ส่งผลต่อ Y1**
- **ไม่ซ้ำซ้อน**กับโครงการปีงบประมาณ 2562-2566 ในระบบ eMENSRCR และ**โครงการ**ที่ผ่านการคัดเลือกเป็นโครงการฯ ปีงบประมาณ 2567

หลักการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติในห่วงที่ 2 พ.ศ. 2566 - 2570

- 1 โครงการ (X) ต้องตอบเป้าหมายของโครงการ (X) ตอบเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y1) (โดยต้องมีความสอดคล้องกับห่วงโซ่คุณค่าฯ ภายใต้เป้าหมาย Y1 ที่เลือกมา) และตอบเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z)
- 2 โครงการ (X) ต้องมุ่งตอบเป้าหมายของแผนแม่บทย่อยฯ (Y1) ไม่ได้มุ่งตัวชี้วัดของเป้าหมาย
- 3 โครงการ (X) ต้องมีการบูรณาการคิดวิเคราะห์ในการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยฯ (Y1) ร่วมกัน
- 4 โครงการ (X) ต้องปิดช่องว่างการพัฒนา หรือ ทำให้เกิดการพัฒนายั่งยืน
- 5 โครงการ (X) ควรมีระยะเวลาดำเนินการ 1 ปี หรือ มากกว่าได้ แต่ต้องสามารถเห็นผลลัพธ์ในห่วง 5 ปีนั้น ๆ
- 6 โครงการ (X) ต้องมีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ
- 7 ความสอดคล้องของหน่วยงานกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อยฯ (WHO) มีจำนวนที่เพียงพอต่อการบรรลุในแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อยฯ โดยหน่วยงานเจ้าภาพฯ ต้องพึงคำนึงถึงความครบถ้วนของหน่วยงานภายใต้เป้าหมายแผนแม่บทย่อยฯ

4 เค้าโครงของข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

1

✓ ระบุชื่อ (ร่าง) ข้อเสนอโครงการ หน่วยงานที่รับผิดชอบผู้ประสานงานหลักที่สามารถติดต่อได้ และข้อมูลติดต่อ



ชื่อเสนอโครงการเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(ร่าง) โครงการ “.....”
 หน่วยงาน.....
 ผู้ประสานงานหลัก.....
 โทรศัพท์/โทรสาร.....
 อีเมล.....@.....

ส่วนที่ 1 ความเชื่อมโยง/ความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : M1
 (หลัก) ยุทธศาสตร์ชาติ (2) ด้าน*.....
 (1) เป้าหมาย.....
 (2) ประเด็น.....
 (หลัก) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y) ประเด็น (.....) *.....
 (1) เป้าหมายระดับประเด็น (Y2).....
 (2) แนวนโยบายของแผนแม่บทฯ.....
 (3) เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1).....
 หน่วยงานมีความเกี่ยวข้อง (หลัก / สนับสนุน) กับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ดังกล่าว

ความสอดคล้องห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

หมายเหตุ (ร่าง) โครงการนี้โครงการ **ผู้บังคับใช้บังคับใช้บังคับใช้บังคับใช้บังคับใช้**
 (หลัก) ชื่อผู้ประกอบการ* :.....
 ชื่อปัจจัย* :.....
 หน่วยงานมีความเกี่ยวข้อง (หลัก / สนับสนุน) กับปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่มูลค่า ดังกล่าว
 (สนับสนุน ดำมี) ชื่อผู้ประกอบการ :.....
 ชื่อปัจจัย :.....
 ชื่อผู้ประกอบการ :.....
 ชื่อปัจจัย :.....

2

✓ ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับที่ 2 อื่น ๆ และแผนระดับที่ 3 รวมถึงห่วงโซ่มูลค่า



หน่วยงานฯ สามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มข้อเสนอโครงการฯ



<http://nscr.nesdc.go.th/form-word-pdf68/>



3

✓ หลักการและเหตุผล
 ✓ วัตถุประสงค์
 ✓ ผลผลิตและผลลัพธ์
 ✓ ตัวชี้วัดความสำเร็จ
 ✓ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ/
 ✓ ผลที่คาดว่าจะเกิด
 ✓ กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ที่ได้รับประโยชน์



ส่วนที่ 2 สรุปเนื้อหาสำคัญของโครงการ (O) : M2 - M3

- 1) หลักการและเหตุผล.....
- 2) วัตถุประสงค์.....
- 3) เป้าหมาย
 - เป้าหมายเชิงผลิต (Output).....
 - เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome).....
 - ผลสัมฤทธิ์ของโครงการต่อการปิดช่องว่างของเป้าหมาย (project's contribution to target gap)**.....
- ผลที่คาดว่าจะเกิด.....
- ตัวชี้วัดความสำเร็จ.....
- กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ที่ได้รับผลประโยชน์.....
- 4) ระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดโครงการ.....

4

✓ ระบุกิจกรรมและงบประมาณที่มีความเป็นไปได้ในการส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของโครงการฯ
 ✓ ขั้นตอนของกิจกรรมต้องมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกัน



ส่วนที่ 3 กิจกรรมและงบประมาณ : M4 - M5

กิจกรรม	ประมาณการงบประมาณ				รวม (บาท)
	Q1	Q2	Q3	Q4	
กิจกรรมที่ 1 :					
กิจกรรมย่อยที่ 1.1 :					
กิจกรรมย่อยที่ 1.2 :					
กิจกรรมที่ 2 :					
กิจกรรมย่อยที่ 2.1 :					
กิจกรรมย่อยที่ 2.2 :					
กิจกรรมที่ 3 :					
รวมทั้งสิ้น (บาท)					

หมายเหตุ : เค้าโครงของข้อเสนอโครงการฯ มีรายละเอียดเดียวกับรายละเอียดโครงการในระบบ eMENSRC

ทั้งนี้ ข้อเสนอโครงการฯ สามารถเลือกความสอดคล้องของโครงการต่อปัจจัยภายใต้ Y1 ได้ 1 ปัจจัย แต่ในกรณีบันทึกโครงการเข้าไปในระบบ eMENSRC สามารถเลือกได้หลาย Y1 หลายปัจจัย

หลักเกณฑ์การประเมินโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2568

1

โครงการส่งผลต่อปัจจัยหลักภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา (ตามข้อเท็จจริง) และสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทและยุทธศาสตร์ชาติตามหลักการ XYZ

2

ความจำเป็นต้องมีหรือไม่มีโครงการนี้

3

โครงการเป็นการจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น มีข้อมูลสถิติ/งานวิจัยรองรับ (ไม่ใช่การกล่าวอ้าง)

4

โครงการมีวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์ เป็นองค์ประกอบที่ชัดเจน สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของโครงการอย่างเป็นรูปธรรม

5

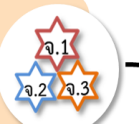
โครงการมีแผนการดำเนินงานและกิจกรรมที่ชัดเจน เป็นไปได้จริง และส่งผลโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างแท้จริง

6

โครงการมีตัวชี้วัดที่สามารถสะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของโครงการได้อย่างเป็นรูปธรรม

7

โครงการเป็นการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการ/การจัดตั้งหน่วยงาน/การปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน/การจัดซื้อครุภัณฑ์หรือไม่ หากเป็นต้องส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน



หน่วยงาน
เจ้าภาพ 3 ระดับ



หน่วยงาน
ที่เกี่ยวข้อง



สทศ.



หลักเกณฑ์การพิจารณา
ความเหมาะสมของงบประมาณ

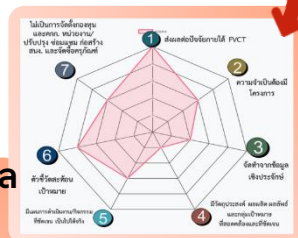
- ✓ ความพร้อมของโครงการ และ ความเห็นชอบจาก เจ้าของแผนงานบูรณาการ
- ✓ รายละเอียดประกอบการ พิจารณาอื่น ๆ
- ✓ การพิจารณาบทบาทภารกิจ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยตรง
- ✓ การดำเนินการให้เป็นไปตาม บทบัญญัติของกฎหมายที่ เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ : อ้างอิงจากหลักเกณฑ์ การพิจารณาจัดสรรงบประมาณ ของสำนักงานงบประมาณ



หน่วยงานสามารถประเมิน
ให้คะแนนข้อเสนอ
โครงการฯ ตาม
หลักเกณฑ์ฯ แต่ละข้อด้วย
ตนเอง เพื่อให้เห็นความ
สอดคล้องของโครงการ
ต่อกลยุทธ์
การประเมินได้

<http://pj-spiderchart.nesdc.go.th/>



เมื่อประเมินเสร็จจะมีการแสดงผล
ในรูปแบบ Spider Chart



การพิจารณารายละเอียดของข้อเสนอโครงการฯ เพื่อใช้ในการประเมินโครงการฯ

1

โครงการส่งผลกระทบต่อปัจจัยหลักภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา (ตามข้อเท็จจริง) และสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ และยุทธศาสตร์ชาติ ตามหลักการ XYZ

3

โครงการเป็นการจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น ข้อมูลสถิติ / งานวิจัยรองรับ (ไม่ใช่การกล่าวอ้าง)

7

โครงการเป็นการปรับปรุงซ่อมแซม/ก่อสร้างอาคาร/จัดตั้งกองทุน/หน่วยงาน/คณะกรรมการต่าง ๆ หรือไม่ หากจำเป็นต้องส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน

2

ความจำเป็นต้องมีหรือไม่โครงการนี้

4

โครงการมีวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์ที่ชัดเจน สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของโครงการอย่างเป็นรูปธรรม

6

โครงการมีตัวชี้วัดที่สามารถสะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของโครงการได้อย่างเป็นรูปธรรม

5

โครงการมีแผนการดำเนินงานและกิจกรรมที่ชัดเจน เป็นไปได้จริง และส่งผลโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างแท้จริง

ข้อเสนอโครงการ						
(ร่าง) โครงการ : _____						
ส่วนที่ 1 ความเชื่อมโยงความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : M1						
(ฉบับ) ยุทธศาสตร์ชาติ (2) ด้าน : _____						
(1) เป้าหมาย : _____						
(2) ประเด็น : _____						
(ฉบับ) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (1) ประเด็น () : _____						
(1) เป้าหมายระดับประเด็น (Y2) : _____						
(2) แผนปฏิบัติการแม่บทฯ : _____						
(3) เป้าหมายแผนแม่บทฯ (Y1) : _____						
ผลสัมฤทธิ์ของโครงการต่อการบรรลุเป้าหมาย (project's contribution to target goal)						
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> ความเชื่อมโยงห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของเป้าหมายแผนแม่บทฯ </div>						
(ฉบับ) ชื่อของตัวชี้วัด : _____						
(ฉบับ) ชื่อปีชี้วัด : _____						
(ฉบับ) ชื่อผู้รับผิดชอบ : _____						
(ฉบับ) ชื่อปีชี้วัด : _____						
(ฉบับ) ชื่อผู้รับผิดชอบ : _____						
(ฉบับ) ชื่อปีชี้วัด : _____						
(ฉบับ) ชื่อผู้รับผิดชอบ : _____						
ส่วนที่ 2 สรุปเนื้อหาสำคัญของโครงการ DO : M2 - M3						
1) หลักการและเหตุผล						
2) วัตถุประสงค์						
3) เป้าหมาย						
<ul style="list-style-type: none"> • ผลผลิต (Output) • ผลลัพธ์ (Outcome) • ผลสัมฤทธิ์ (Impact) • ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ 						
• กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ได้รับประโยชน์						
4) ระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดโครงการ						
ส่วนที่ 3 งบประมาณและปริมาณ : M4 - M5						
ปีรวม		ปีรวม				รวม (บาท)
		Q1	Q2	Q3	Q4	
ปีรวมที่ 1 :						
ปีรวมที่ 1.1 :						
ปีรวมที่ 1.2 :						
ปีรวมที่ 2 :						
ปีรวมที่ 2.1 :						
ปีรวมที่ 2.2 :						
ปีรวมที่ 3 :						
รวมสิ้นปี (บาท)						

หมายเหตุ : ให้นำใบการประเมินข้อเสนอโครงการเพื่อใช้ในการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อเข้าชี้แจงโครงการในระดับต้นและประเมินแผนฯ (e-MENSCR) ต่อไป

สศช. ได้จัดทำเผยแพร่คะแนนตามหลักเกณฑ์การประเมินข้อเสนอโครงการฯ ประจำปี 2567 (จำแนกตามหน่วยงานระดับกรมภายใต้กระทรวง)

คะแนนตามหลักเกณฑ์การประเมินข้อเสนอโครงการฯ ประจำปี 2567 (จำแนกตามหน่วยงานระดับกรมภายใต้กระทรวง)

ข้อสังเกตจากการประเมินโครงการสำคัญ ประจำปีงบประมาณ 2567 ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ชื่อโครงการ	เกณฑ์ ข้อ 1 (เต็ม 5)	เกณฑ์ ข้อ 2 (เต็ม 5)	เกณฑ์ ข้อ 3 (เต็ม 5)	เกณฑ์ ข้อ 4 (เต็ม 5)	เกณฑ์ ข้อ 5 (เต็ม 5)	เกณฑ์ ข้อ 6 (เต็ม 5)	เกณฑ์ ข้อ 7.1 (เต็ม 1.25)	เกณฑ์ ข้อ 7.2 (เต็ม 1.25)	เกณฑ์ ข้อ 7.3 (เต็ม 1.25)	เกณฑ์ ข้อ 7.4 (เต็ม 1.25)
การวางแนวทางขับเคลื่อนเศรษฐกิจผู้สูงอายุ (Silver Economy) จากโอกาสการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรในช่วงการเปลี่ยนผ่านประชากรระยะที่ 3	0.67	4.00	4.33	4.00	2.67	1.67	1.25	1.25	1.25	1.25
โครงการ "แนวทางและรูปแบบการเพิ่มขีดความสามารถ (resilience) และการเพิ่มขีดความสามารถความรู้ใหม่ในความรู้ข้ามอายุชั้น (upskilling) เพื่อสนับสนุนการพลิกโฉมอุตสาหกรรมและบริการอนาคตของประเทศไทย"	1.00	4.00	4.75	4.25	3.75	3.00	1.25	1.25	1.25	1.19
คะแนนเฉลี่ย	0.86	4.00	4.57	4.14	3.29	2.44	1.25	1.25	1.25	1.21

1

โครงการส่งผลกระทบต่อสังคมอย่างชัดเจน (ตามข้อเท็จจริง) และสามารถส่งผลกระทบต่อประชาชนคนไทยและเกษตรกรรายย่อย ตามหลักการ XYZ โครงการอย่างแท้จริง

6

โครงการมีตัวชี้วัดที่สามารถสะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของโครงการ ได้อย่างเป็นรูปธรรม

2

ความจำเป็นของโครงการไม่มีโครงการนี้

7.1

โครงการเป็นการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการหรือมี ความเป็นต้องส่งผลการบรรลุเป้าหมายเพิ่มเติม (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน

3

โครงการเป็นการจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น มีข้อมูลสถิติ/งานวิจัยรองรับ (ไม่ใช้การกล่าวอ้าง)

7.2

โครงการเป็นการจัดตั้งหน่วยงานหรือมี ความเป็นต้องส่งผลการบรรลุเป้าหมายเพิ่มเติม (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน

4

โครงการมีวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน สามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายของโครงการได้อย่างเป็นรูปธรรม

7.3

โครงการเป็นการปรับปรุงขั้นตอน กลไกหรือการดำเนินงานหรือมี ความเป็นต้องส่งผลการบรรลุเป้าหมายเพิ่มเติม (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน

5

โครงการเป็นการดำเนินงานและกิจกรรม ที่ชัดเจน เป็นไปได้จริง และส่งผลกระทบต่อประชาชน และวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างแท้จริง

7.4

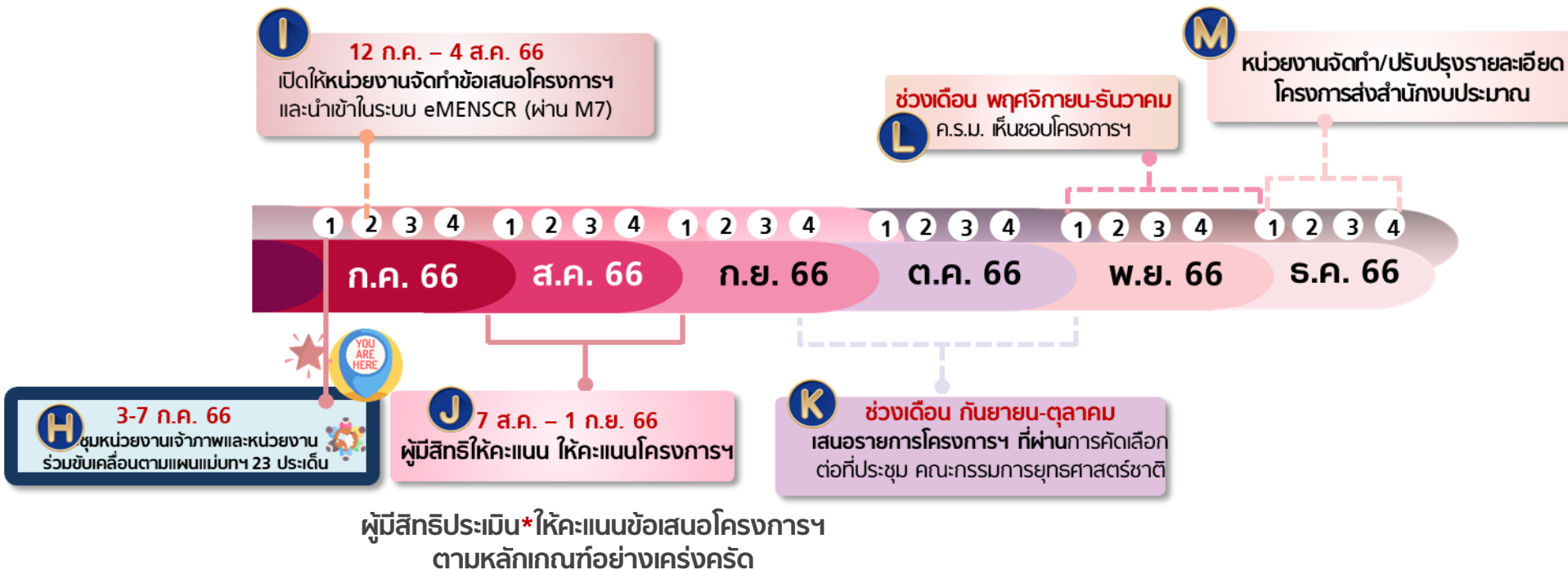
โครงการเป็นการจัดซื้อจัดจ้างหรือมี ความเป็นต้องส่งผลการบรรลุเป้าหมายเพิ่มเติม (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน

การใช้ประโยชน์

- จัดทำ/ปรับปรุงข้อเสนอโครงการในส่วนที่มีค่าคะแนนต่ำกว่าเกณฑ์
- ดูโครงการที่ได้คะแนนสูงเพื่อนำไปปรับ/ประยุกต์



<http://nscr.nesdc.go.th/project2567-ministry/>



*ผู้มีสิทธิประเมินให้คะแนนข้อเสนอโครงการฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 อยู่ระหว่างการพิจารณาความเหมาะสมของการดำเนินการตามหลักวิชาการ

สรุป

การดำเนินการปรับ

1 WHAT ปัจฉัย (ปัจฉัยกล่องแดง)

2 WHAT ประเด็น

3 Project Idea

A

ดำเนินการ

ทบทวน/ปรับ/เพิ่มเติม

- WHAT ปัจฉัย
- WHAT ประเด็น
- Project Idea

ไม่ปรับ/ไม่เพิ่มเติม WHAT ปัจฉัย / WHAT ประเด็น / Project Idea

ปรับ/เพิ่มเติม WHAT ปัจฉัย / WHAT ประเด็น / Project Idea



แจ้งเจ้าหน้าที่ สคช. ประจำโต๊ะ

EXAMPLE

ประวัติที่ควรบันทึกการดำเนินการในใบประมาณ 2568 และ Project Idea	
ชื่อแผนแม่บท (Y1) 2568	ชื่อโครงการ (Project Idea)
วัตถุประสงค์ของโครงการ	วัตถุประสงค์ของโครงการ 2568
รายละเอียดของโครงการ	รายละเอียดของโครงการ 2568
สถานะของโครงการ	สถานะของโครงการ 2568
วันที่ดำเนินการ	วันที่ดำเนินการ 2568
ผู้รับผิดชอบ	ผู้รับผิดชอบ 2568
งบประมาณ	งบประมาณ 2568
ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน 2568
ข้อสังเกต	ข้อสังเกต 2568
ข้อเสนอแนะ	ข้อเสนอแนะ 2568

ได้มาซึ่ง **NEW** WHAT ปัจฉัย / WHAT ประเด็น / Project Idea ใหม่

B

ผลผลิตของกิจกรรม

(ร่าง) ข้อเสนอโครงการฯ

ตัวอย่าง

แผนแม่บท XX

แผนแม่บทย่อย (Y1) 3 เป้าหมาย

- XXNNNN 1 โครงการ
- XXMMMM 1 โครงการ
- XXPPPP 1 โครงการ

(ร่าง) ข้อเสนอโครงการฯ อย่างน้อย

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ละ 1 โครงการ

โดย (ร่าง) ข้อเสนอโครงการฯ ที่ได้ในวันนี้ ให้หน่วยงานนำไปดำเนินการต่อ เพื่อส่งข้อเสนอโครงการฯ เข้าในระบบ eMENSRC

C

ระยะเวลา

ในการดำเนินกิจกรรม

ขึ้นอยู่กับผู้รับผิดชอบ

แผนแม่บทฯ แต่ละเล่มจัดการ

★ กิจกรรมในวันนี้

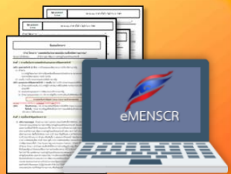
1 กิจกรรมทบทวนปัจฉัยและประเด็นที่ควรให้ความสำคัญ (WHAT)

2 กิจกรรมทบทวน Project Idea สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

3 กิจกรรมประเมินร่างข้อเสนอโครงการฯ / จัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ

ระยะเวลาดำเนินกิจกรรมตั้งแต่ 9.00 – 16.00 น. ส่งงานภายในวัน WS ตามแผนแม่บทฯ

สิ่งสำคัญที่หน่วยงานต้องคำนึงถึงในการส่งข้อเสนอโครงการฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



กรอกรายละเอียดของข้อเสนอโครงการฯ ในระบบ eMENSCR
ให้ละเอียด ครบถ้วน สมบูรณ์ และชัดเจน



หน่วยงานเจ้าของโครงการนำเข้ร่างข้อเสนอโครงการฯ
เข้าระบบ eMENSCR โดยผ่านการอนุมัติจากผู้บริหาร (M7)
ให้แล้วเสร็จภายในเวลา 16.30 น. ของวันที่ 4 ส.ค. 6 เท่านั้น



ประเมินข้อเสนอโครงการฯ ผ่านระบบ eMENSCR เท่านั้น

หมายเหตุ : ผู้มีสิทธิประเมินให้คะแนนข้อเสนอโครงการฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 อยู่ระหว่างการพิจารณา
ความเหมาะสมของการดำเนินการตามหลักวิชาการ



พักรับประทานอาหารกลางวัน

**** เริ่มการประชุมช่วงบ่าย
เวลา 13.00 น. ****



เอกสารและระบบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ



เอกสารที่เกี่ยวข้อง



รายละเอียดเอกสารประกอบ
การจัดทำโครงการฯ 2568




เว็บไซต์ : <http://nscr.nesdc.go.th>



ระบบที่เกี่ยวข้อง




ข้อมูลโครงการ/การดำเนินงาน
ในรูปแบบไฟล์ JSON
ในระบบ eMENS CR 



ฐานข้อมูลเปิดภาครัฐเพื่อสนับสนุนการ
ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตาม
ยุทธศาสตร์ชาติ (Open Data)



ระบบติดตามและประเมิน
แห่งชาติ eMENS CR 

ความรู้
คุณธรรม
ความเพียร
พอประมาณ
หลักเหตุและผล
ภูมิคุ้มกัน



ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในความหมายของตัวเอง

Back Up

1 X ต้องตอบโจทย์และส่งผลต่อ Y และ Z ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Casual Relationship: XYZ)



ทุกโครงการของทุกหน่วยงานของรัฐจะต้องมี

- ▶ ความสอดคล้องและส่งผลอย่างน้อย 1 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)
- ▶ ความสอดคล้องกับปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าเป้าหมาย Y1 อย่างน้อย 1 ปัจจัย



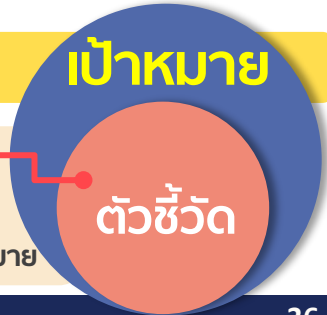
ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (พ.ศ.2566-2570)

หมายเหตุ : สช. จะเผยแพร่ FVCT ที่ได้จากการดำเนินการในวันที่ 29 พ.ค. 66 ต่อไป

2 X ต้องมุ่งตอบเป้าหมายของแผนแม่บทย่อย (Y1) ไม่ได้มุ่งตัวชี้วัดของเป้าหมาย



ตัวชี้วัดอาจสะท้อนความสำเร็จของการดำเนินการต่อเป้าหมายได้เพียงบางส่วน ดังนั้น การดำเนินการที่มุ่งตอบตัวชี้วัดเป็นหลัก ผลลัพธ์ของการดำเนินการอาจไม่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายได้อย่างแท้จริง



ตัวชี้วัดทำหน้าที่ "ชี้และวัด" ผลลัพธ์ของการดำเนินการเพื่อการบรรลุเป้าหมาย

3 X ต้องมีการบูรณาการคิดวิเคราะห์ในการบรรลุเป้าหมาย Y1 ร่วมกัน

1.1 การชี้แจงหลักการ

EXAMPLE

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย
050402 การขยายตัวของท่าเรือท่องเที่ยวในประเทศไทยเพิ่มขึ้น

V01
F0101.....
กรม A / กรม H / กรม S / กรม T / กรม C / กรม U / กรม K / กรม P

V02
F0201.....
กรม L / กรม O / กรม T / กรม R / กรม S / กรม D / กรม P

V03
F0301.....
กรม C / กรม E / กรม K / กรม Y / กรม A / กรม H / กรม S / กรม T

สิ่งที่จำเป็นต้องพิจารณา

โครงการของแต่ละปัจจัย **ต้องไม่ใช่** โครงการที่ต่างคนต่างคิดต่างทำ แต่ต้องดำเนินการบูรณาการร่วมกัน

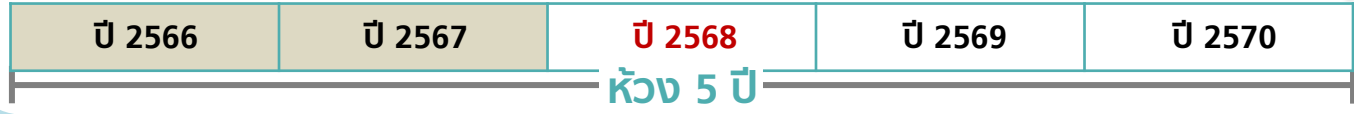
4 X สามารถมีระยะเวลาดำเนินการ 1 ปี หรือมากกว่าได้ แต่ต้องสามารถเห็นผลลัพธ์ในห้วง 5 ปีนั้น ๆ



การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ **อยู่ระหว่างการดำเนินการ** ในห้วงที่ 2



- โครงการที่มีระยะเวลาดำเนินการ **1 ปีงบประมาณ**
 - โครงการที่มีระยะเวลาดำเนินการมากกว่า 1 ปีงบประมาณ **ของงบประมาณในปีแรก** (งบผูกพัน)
 - โครงการที่ดำเนินการมากกว่า 1 ปีงบประมาณ **ของงบประมาณทุกปี** (โครงการต่อเนื่อง)
- ★ ทั้งนี้ โครงการต้องส่งผลการบรรลุเป้าหมายได้ ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล xyz ★



X ต้องปิดช่องว่างการพัฒนา



ไม่ว่าจะเป็นโครงการที่มีระยะเวลาดำเนินการแบบใด

ต้องสามารถปิดช่องว่างการพัฒนาที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายอย่างแท้จริง และพัฒนาให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งสะท้อนได้จากการดำเนินงานที่ดีขึ้นต่อเนื่องทุกปี



X ต้องมีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

- 1 โครงการส่งผลกระทบต่อปัจจัยหลักภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา (ตามข้อเท็จจริง) และสามารถส่งผลกระทบต่อเป้าหมายแผนแม่บทและยุทธศาสตร์ชาติตามหลักการ XYZ ● ● ● ●
- 2 ความจำเป็นต้องมีหรือไม่มีโครงการนี้
- 3 โครงการเป็นการจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น มีข้อมูลสถิติ/งานวิจัยรองรับ (ไม่ใช้การกล่าวอ้าง)
- 4 โครงการมีวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์ เป็นองค์ประกอบที่ชัดเจน สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของโครงการอย่างเป็นรูปธรรม
- 5 โครงการมีแผนการดำเนินงานและกิจกรรมที่ชัดเจน เป็นไปได้จริง และส่งผลโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างแท้จริง
- 6 โครงการมีตัวชี้วัดที่สามารถสะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของโครงการได้อย่างเป็นรูปธรรม
- 7 โครงการเป็นการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการ/การจัดตั้งหน่วยงาน/การปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน/การจัดซื้อครุภัณฑ์หรือไม่หากเป็นต้องส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน
- 8 หลักเกณฑ์การพิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณ* * ข้อ 8 ไม่ใช่เกณฑ์การให้คะแนน แต่เป็นเกณฑ์การพิจารณาความเหมาะสมของสำนักงบประมาณ

7 ความสอดคล้องของหน่วยงานกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อยฯ (WHO) มีจำนวนที่เพียงพอต่อการบรรลุในแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) โดยหน่วยงานเจ้าภาพต้องพึงคำนึงถึงความครบถ้วนของหน่วยงานภายใต้ Y1

1.1 การชี้แจง หลักการ

EXAMPLE

แผนแม่บทฯ ประเด็น (05) การท่องเที่ยว
 แผนแม่บทย่อย : 5.4 การท่องเที่ยวสำราญทางน้ำ
 เป้าหมาย 050402 การขยายตัวของท่าเรือท่องเที่ยวในประเทศไทยเพิ่มขึ้น

จ.1 กก. จ.2 กก. จ.3 กก. สถานการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย
 ปี 2562 ปี 2563 ปี 2564 ปี 2565

5
 การท่องเที่ยว

Value Chain

V01 สักยภาพของพื้นที่บริเวณท่าเรือ		V02 ภาวดีในการพัฒนาท่าเรือท่องเที่ยว		V03 สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการขยายตัวของท่าเรือท่องเที่ยว	
FO101 แหล่งท่องเที่ยวทางน้ำที่มีศักยภาพและดึงดูดนักท่องเที่ยว สป.กก.	0	FO201 การส่งเสริมการลงนามของภาคเอกชนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง BOI / สศช.	0	FO301 โครงสร้างพื้นฐานและสัญญาณความระมัดระวังประสิทธิภาพ คร. / จก.	1/2*
FO102 การสนับสนุนที่มีศักยภาพในการพัฒนาท่าเรือ -	0	FO202 ความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน ภาวดีการพัฒนาต่าง ๆ และประชาชน สป.กก. / สศช.	0	FO302 กฎ ระเบียบ นโยบาย ที่เอื้อต่อการพัฒนาท่าเรือท่องเที่ยว คร. / สศช.	0
FO103 ความเหมาะสมของสภาพภูมิประเทศ -	0	FO303 ประสิทธิภาพของการบริหารจัดการท่าเรือ คร. / กทท. / สศช.	0		1

เป้าหมาย
 แผนแม่บทย่อย
 การขยายตัวของท่าเรือท่องเที่ยวในประเทศไทยเพิ่มขึ้น

หมายเหตุ: กก/ก* หมายถึง โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2567 ตามลำดับ / กก/ก หมายถึง หน่วยงานที่รับผิดชอบหลัก Y1
 หมายถึง ปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2567 (WHAT ปัจจัย)

หน่วยงานเลือกความถี่ของ Y1 และ F แต่ไม่ได้เลือกความถี่ของโครงการหรือฉบับสนบ. **กทท.**
 หน่วยงานเลือกความถี่ของ Y1 แต่ไม่ได้เลือกความถี่ของ F **-**

รวมทั้งสิ้น
 4/2* โครงการ

สิ่งที่จำเป็นต้องพิจารณา

หน่วยงานเจ้าภาพทุกระดับ

- ต้องให้ความสำคัญกับ **ปัจจัยที่ไม่มีหน่วยงานร่วมขับเคลื่อน**
- **ทุกปัจจัยต้องมีอย่างน้อย 1 หน่วยงานร่วมขับเคลื่อน**

หากหน่วยงาน
เลือกความสอดคล้อง Y1 หลัก ความสอดคล้องต่อปัจจัย = หลัก
เลือกความสอดคล้อง Y1 รอง ความสอดคล้องต่อปัจจัย = รอง

- ต้องให้ความสำคัญกับ **ความครบถ้วนของหน่วยงานร่วมขับเคลื่อนในแต่ละปัจจัย**

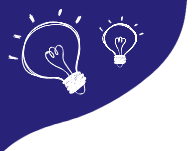


หลักเกณฑ์การประเมินโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2568

1

โครงการส่งผลต่อปัจจัยหลักภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา (ตามข้อเท็จจริง) และสามารถ**ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทและยุทธศาสตร์ชาติ** ตามหลักการ XYZ





เกณฑ์ที่ 1

โครงการส่งผลต่อปัจจัยและองค์ประกอบหลักภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมาย
แผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา (ตามข้อเท็จจริง) และสามารถ**ส่งผลการบรรลุเป้าหมาย**
แผนแม่บทและยุทธศาสตร์ชาติตามหลักการ XYZ

0 คะแนน

โครงการ**ไม่สอดคล้อง**กับปัจจัยและองค์ประกอบหลักภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมาย
แผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา

1 คะแนน

โครงการ**สอดคล้อง**กับปัจจัยและองค์ประกอบหลักภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมาย
แผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา



เกณฑ์ที่ 1

โครงการส่งผลกระทบต่อองค์ประกอบและปัจจัยหลักภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา (ตามข้อเท็จจริง) และสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทและยุทธศาสตร์ชาติ ตามหลักการ XYZ

โครงการ คะแนน	ส่งผลกระทบต่อองค์ประกอบและปัจจัย ภายใต้องค์ประกอบ		ส่งผลการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) และยุทธศาสตร์ชาติตามหลักการ XYZ	
	ส่งผล	ไม่ส่งผล	ส่งผล	ไม่ส่งผล
1	✓		✓	
0		✓	✓	
		✓		✓
	✓			✓

โครงการจะต้องส่งผลกระทบต่อองค์ประกอบและปัจจัย ภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จึงจะได้ **1 คะแนน** แต่หากโครงการที่ส่งมา **ไม่สอดคล้องต่อองค์ประกอบและปัจจัย** ภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จะได้ **0 คะแนน** ในข้อนี้ และไม่ผ่านการประเมินตามหลักเกณฑ์ในข้ออื่น ๆ

หลักเกณฑ์การประเมินข้อเสนอโครงการสำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

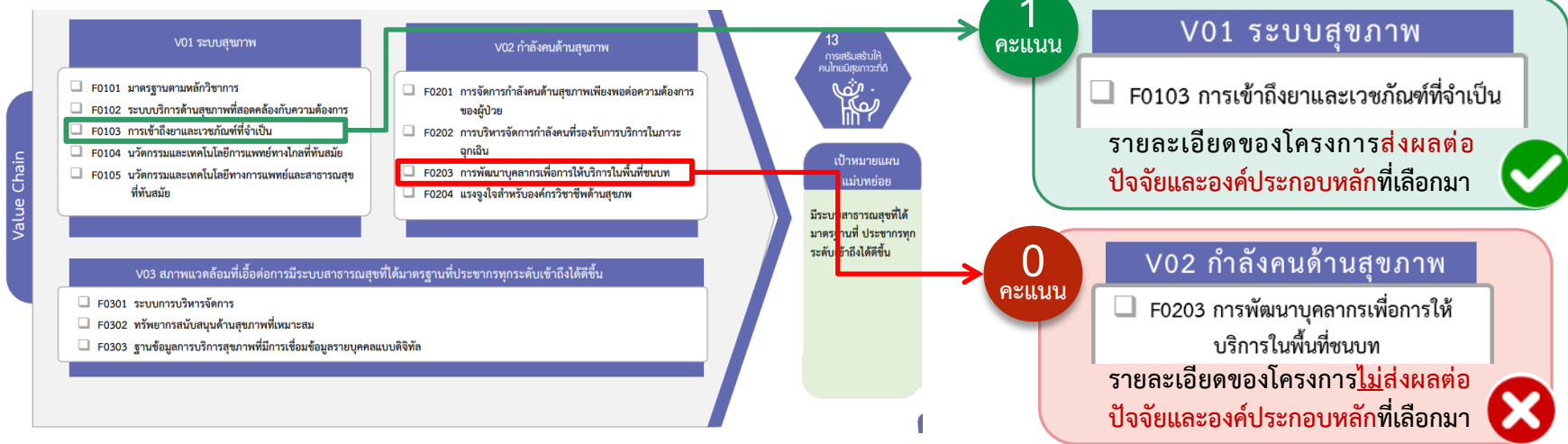
1

โครงการส่งผลต่อปัจจัยและองค์ประกอบหลักภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา (ตามข้อเท็จจริง) และสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทและยุทธศาสตร์ชาติตามหลักการ XYZ

ตัวอย่าง โครงการพัฒนาวัคซีนป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 สำหรับพื้นที่เขตภูมิอากาศร้อนชื้นแถบศูนย์สูตร

▶ โครงการส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย 130301 ระบบสาธารณสุขที่ได้มาตรฐานที่ประชากรทุกระดับเข้าถึงได้ดีขึ้น

การเลือกองค์ประกอบและปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่า ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย 130301



ทั้งนี้ ในขั้นตอนการประเมินให้คะแนนร่างข้อเสนอโครงการฯ ของกระบวนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี หากได้ 0 คะแนน ในข้อนี้ ร่างข้อเสนอโครงการฯ จะไม่ผ่านไปสู่การประเมินตามหลักเกณฑ์ข้ออื่น ๆ



หลักเกณฑ์การประเมินโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2568

2

ความจำเป็นต้องมีหรือไม่มีโครงการนี้





เกณฑ์ที่ 2

ความจำเป็นต้องมีหรือไม่มีโครงการนี้



- 1 **เงื่อนไขในการประเมิน**
สอดคล้องกับปัจจัย และ ประเด็นที่จำเป็นต้องมี โครงการรองรับใน ปีงบประมาณนั้น ๆ
- 2 **ปิดช่องว่าง การพัฒนา (GAP)**
- 3 **ไม่ซ้ำซ้อนกับโครงการภายใต้ ปัจจัยเดียวกันในปีงบประมาณที่ ผ่านมา รวมถึง (ร่าง) ข้อเสนอ โครงการฯ ในปีปัจจุบัน**
- 4 **เป็นภารกิจ โดยตรงของ หน่วยงาน**
- 5 **สามารถต่อยอด สู่การพัฒนาอื่น ๆ**



การปิดช่องว่างการพัฒนา (GAP) คือ โครงการ/การดำเนินงานที่สามารถส่งผลให้สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ดีขึ้น นำไปสู่การบรรลุเป้าหมาย ตามยุทธศาสตร์ชาติได้

- 0 **คะแนน** ▶ โครงการฯ ไม่มีความสอดคล้องกับทุกเงื่อนไข
- 1 **คะแนน** ▶ โครงการฯ มีความสอดคล้องจำนวน **1** เงื่อนไข
- 2 **คะแนน** ▶ โครงการฯ มีความสอดคล้องจำนวน **2** เงื่อนไข
- 3 **คะแนน** ▶ โครงการฯ มีความสอดคล้องจำนวน **3** เงื่อนไข
- 4 **คะแนน** ▶ โครงการฯ มีความสอดคล้องจำนวน **4** เงื่อนไข
- 5 **คะแนน** ▶ โครงการฯ มีความสอดคล้องกับทุกเงื่อนไข



เกณฑ์ที่ 2 ● ความจำเป็นต้องมีหรือไม่มีโครงการนี้

	1	2	3	4	5
เงื่อนไข คะแนน	สอดคล้องกับปัจจัย และ ประเด็นที่จำเป็นต้องมี โครงการรองรับใน ปีงบประมาณนั้นๆ	ปิดช่องว่าง การพัฒนา (GAP)	ไม่ซ้ำซ้อนกับโครงการภายใต้ปัจจัย เดียวกันในปีงบประมาณที่ผ่านมา รวมถึง (ร่าง) ข้อเสนอโครงการฯ ในปีปัจจุบัน	เป็นภารกิจ โดยตรงของ หน่วยงาน	สามารถต่อยอดสู่ การพัฒนาอื่น ๆ
5	✓	✓	✓	✓	✓
4	โครงการฯ มีความสอดคล้องจำนวน 4 เงื่อนไข				
3	โครงการฯ มีความสอดคล้องจำนวน 3 เงื่อนไข				
2	โครงการฯ มีความสอดคล้องจำนวน 2 เงื่อนไข				
1	โครงการฯ มีความสอดคล้องจำนวน 1 เงื่อนไข				
0	✗	✗	✗	✗	✗

คำอธิบายเพิ่มเติมของเกณฑ์ข้อ 2 : ความจำเป็นต้องมีหรือไม่มีโครงการนี้

ตัวอย่าง

13
การเสริมสร้างศักยภาพ
คนไทยในยุคทศวรรษ



โครงการพัฒนาวัคซีนป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19
สำหรับพื้นที่เขตภูมิอากาศร้อนชื้นแถบศูนย์สูตร



เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

130301

มีระบบสาธารณสุขที่ได้มาตรฐานที่
ประชากรทุกระดับเข้าถึงได้ดีขึ้น

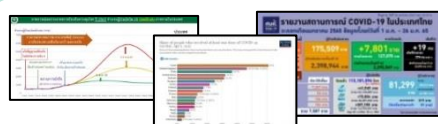
FVCT

F0103 การเข้าถึงยาและเวชภัณฑ์ที่จำเป็น

จากการหา WHAT ปัจจัย และ WHAT ประเด็น

- ✓ ข้อเสนอแนะจากรายงานประจำปี 2564
- ✓ ข้อมูลสถิติ งานวิจัย สถานการณ์ต่างๆ

ต้องมีการจัดการกำลังคนด้าน
สุขภาพ ยาและเวชภัณฑ์ที่จำเป็น
ให้เพียงพอต่อความต้องการ



V01 ระบบสุขภาพ

F0103 การเข้าถึงยาและเวชภัณฑ์ที่จำเป็น
กรมควบคุมโรค/มช.

0

- ✓ **1** เชื่อว่า F0103 เป็นปัจจัยที่จำเป็นต้องมีโครงการในปี 2567 และเป็นปัจจัยที่ ไม่มีโครงการรองรับ
มีประเด็นที่ควรขับเคลื่อนการดำเนินการในปี 2567 คือ การเพิ่มโอกาสให้คนไทยเข้าถึงยาและเวชภัณฑ์ในการป้องกันโรคระบาด
- ✓ **2** ปิดช่องว่างการพัฒนา (GAP)

3 ✓ ไม่ซ้ำซ้อนกับข้อเสนอโครงการฯ ในปี 2567

ข้อเสนอโครงการฯ อื่นๆ
ภายใต้เป้าหมาย 130301
ไม่มีโครงการที่เกี่ยวข้องกับ
การผลิตวัคซีนป้องกันโควิด-19

4 ✓ ภารกิจโดยตรงของหน่วยงาน

หน่วยงาน A มีภารกิจสนับสนุน/ดำเนินการวิจัย
การพัฒนา การผลิต และการกระจายวัคซีน
ให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ ทั้งใน
สถานการณ์ปกติและสถานการณ์ฉุกเฉิน
(ตามที่ระบุไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง)

5 ✓ สามารถต่อยอดสู่การพัฒนาอื่น ๆ

การผลิตวัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 ได้เองในประเทศ

- พัฒนาไปสู่การผลิตวัคซีนรับมือโรคระบาดอื่นๆ
- พัฒนาไปสู่การผลิตวัคซีนในภาคอุตสาหกรรม
ผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางด้านสุขภาพ
นานาชาติ (Medical Hub)

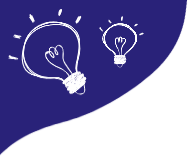


หลักเกณฑ์การประเมินโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2568

3

โครงการเป็นการ**จัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์** เช่น มีข้อมูลสถิติ/งานวิจัยรองรับ (ไม่ใช้การกล่าวอ้าง)





เกณฑ์ที่ 3



โครงการเป็นการจัดทำจากข้อมูล**เชิงประจักษ์** เช่น มีข้อมูลสถิติ/งานวิจัยรองรับ (ไม่ใช้การกล่าวอ้าง)

- 0

คะแนน

✓

▶

ไม่มีการอ้างอิงหลักฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น ข้อมูลสถิติ/งานวิจัยรองรับ
- 1

คะแนน

✓

▶

มีการอ้างอิงหลักฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น มีข้อมูลสถิติ/งานวิจัยรองรับ แต่เป็นเพียงนำข้อมูลมาประกอบกันเท่านั้น **ไม่ได้มีการเชื่อมโยงข้อมูลกับหลักการเหตุและผล และเป้าหมายการจัดทำโครงการ**
- 2

คะแนน

✓

▶

มีการอ้างอิงหลักฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ มีความเชื่อมโยงข้อมูลกับหลักการเหตุและผล และเป้าหมายการจัดทำโครงการ**แต่ยังไม่มี การวิเคราะห์ประมวลผลข้อมูลเพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการ**
- 3

คะแนน

✓

▶

มีการอ้างอิงหลักฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ มีการวิเคราะห์ประมวลผลข้อมูลเพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการ **แต่ยังไม่เห็นความเชื่อมโยงข้อมูลกับหลักการเหตุและผล และเป้าหมายการจัดทำโครงการ**
- 4

คะแนน

✓

▶

มีการอ้างอิงหลักฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ มีการวิเคราะห์ประมวลผลข้อมูล มีความเชื่อมโยงกับหลักการเหตุและผลและเป้าหมายการจัดทำโครงการ **แต่ยังไม่เห็นความชัดเจนการจัดทำโครงการให้บรรลุเป้าหมาย**
- 5

คะแนน

✓

▶

มีการอ้างอิงหลักฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ครบถ้วน โครงการจัดทำขึ้นจากหลักการและเหตุผล มีการวิเคราะห์ประมวลผลข้อมูล และมีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายการจัดทำโครงการ **ที่มีความชัดเจนการจัดทำโครงการให้บรรลุเป้าหมาย**



เกณฑ์ที่ 3

โครงการเป็นการจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น มีข้อมูลสถิติ/งานวิจัยรองรับ (ไม่ใช้การกล่าวอ้าง)

องศ์ประกอบ คะแนน	การอ้างอิงหลักฐาน ข้อมูลเชิงประจักษ์	การเชื่อมโยงข้อมูลกับ หลักการเหตุและผลของ การจัดทำโครงการ	การวิเคราะห์ประมวลผลข้อมูล เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการ	ความชัดเจนการจัดทำ โครงการให้บรรลุเป้าหมาย
5				
4				
3				
2				
1				
0				



คำอธิบายเพิ่มเติมของเกณฑ์ข้อ 3

โครงการเป็นการจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น มีข้อมูลสถิติ/งานวิจัยรองรับ (ไม่ใช่การกล่าวอ้าง)



โครงการพัฒนาวัคซีนป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 สำหรับพื้นที่เขตภูมิอากาศร้อนชื้นแถบศูนย์สูตร



1

การอ้างอิงหลักฐาน
ข้อมูลเชิงประจักษ์

ข้อมูลงานวิจัย , ข้อมูลสถิติ , สถานการณ์ , แหล่งข้อมูลอื่น ๆ อาทิ รายงาน มติคณะรัฐมนตรี ฐานข้อมูลทางกฎหมาย

โรคโควิด-19 (COVID-19, ย่อจาก Coronavirus disease 2019) เป็นโรคติดเชื้อทางเดินหายใจที่เกิดจากไวรัสโคโรนา ซึ่งกองระบาดวิทยา กรมควบคุมโรคได้มีการจัดเก็บข้อมูลตั้งแต่ ปี 2563 ถึง 9 พฤษภาคม 2565 ของผู้ป่วยในประเทศไทย พบว่า มีผู้ติดเชื้อสะสมทั้งหมด 2,107,903 คน และผู้เสียชีวิตจำนวน 7,445 คน ในขณะที่มีผู้ป่วยที่รักษาหายแล้วสะสม 2,048,744 คน

2

การเชื่อมโยงข้อมูลกับหลักการ
เหตุและผลของการจัดทำโครงการ

จากข้อมูลสถิติที่พบผู้ติดเชื้อโควิด-19 สะสมและผู้เสียชีวิตเป็นจำนวนมาก ดังนั้นเพื่อลดอัตราการติดเชื้อและยับยั้งการแพร่ระบาดของโรคจึงมีความจำเป็นต้องมีมาตรการป้องกันที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งมาตรการป้องกันหลักที่สำคัญ คือ การมีวัคซีนป้องกันโรคโควิด-19

3

การวิเคราะห์ประมวผลข้อมูล
เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการ

วัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 เป็นทางออกและวิธีแก้ปัญหาที่ดีที่สุด ที่สามารถช่วยลดความรุนแรงจากการติดเชื้อและการเสียชีวิต ซึ่งหากประเทศไทยมีการผลิตวัคซีนที่มีประสิทธิภาพ และมีจำนวนเพียงพอเพื่อให้ประชาชนได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 ได้อย่างทั่วถึง จะส่งผลให้ประชาชนมีภูมิคุ้มกันร่างกาย สร้างภูมิคุ้มกันหมู่ เกิดการควบคุมการแพร่ระบาดในวงกว้างได้ รวมถึงการดำเนินชีวิตของประชาชนกลับเข้าสู่ภาวะปกติ เศรษฐกิจไทยสามารถขับเคลื่อนให้รอดพ้นวิกฤตและเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

4

ความชัดเจนการจัดทำโครงการ
ให้บรรลุเป้าหมาย

ประเทศไทยมีการผลิตวัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 ได้เอง จะสามารถช่วยลดความรุนแรงจากการติดเชื้อและการเสียชีวิตให้แก่ประชาชน และยังทำให้ประชาชนสามารถเข้าถึงวัคซีนได้อย่างรวดเร็วและมีจำนวนเพียงพอ สอดคล้องตามนโยบายของ ศบค. รวมถึงยังช่วยลดงบประมาณของภาครัฐในการนำเข้าวัคซีนจากต่างประเทศได้



หลักเกณฑ์การประเมินโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2568

4

โครงการมีวัตถุประสงค์ ผลผลิตผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์ เป็นองค์ประกอบที่ชัดเจน สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของโครงการอย่างเป็นรูปธรรม





เกณฑ์ที่ 4

โครงการมีวัตถุประสงค์ ผลิต ผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์ เป็นองค์ประกอบที่ชัดเจน สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของโครงการอย่างเป็นรูปธรรม



0 คะแนน

โครงการมีการระบุองค์ประกอบไม่ครบถ้วนและไม่มีองค์ประกอบที่สอดคล้องกัน หรือ มีองค์ประกอบที่สอดคล้องกันเพียง 1 องค์ประกอบเท่านั้น แต่มีความไม่ชัดเจน

1 คะแนน

- กรณีโครงการมีการระบุองค์ประกอบไม่ครบถ้วนและมีองค์ประกอบที่สอดคล้องกันเพียง 1 องค์ประกอบเท่านั้น แต่มีความชัดเจน หรือ สอดคล้องกัน 2 องค์ประกอบ แต่มีความไม่ชัดเจน
- กรณีโครงการมีการระบุองค์ประกอบครบถ้วน แต่ไม่มีองค์ประกอบที่สอดคล้องกันและไม่มีความชัดเจน หรือ สอดคล้องกันเพียง 1 องค์ประกอบเท่านั้น แต่มีความไม่ชัดเจน

2 คะแนน

โครงการมีการระบุองค์ประกอบครบถ้วนและมีองค์ประกอบที่สอดคล้องกันเพียง 1 องค์ประกอบเท่านั้น แต่มีความชัดเจน หรือ มีองค์ประกอบที่สอดคล้องกัน 2 องค์ประกอบ แต่มีความไม่ชัดเจน

3 คะแนน

- กรณีโครงการมีการระบุองค์ประกอบไม่ครบถ้วนและมีองค์ประกอบที่สอดคล้องกัน 2 องค์ประกอบ แต่มีความชัดเจน
- กรณีโครงการมีการระบุองค์ประกอบครบถ้วนและมีองค์ประกอบที่สอดคล้องกัน 3 องค์ประกอบ แต่มีความไม่ชัดเจน

4 คะแนน

โครงการมีการระบุองค์ประกอบครบถ้วนและมีองค์ประกอบที่สอดคล้องกัน 2 องค์ประกอบ แต่มีความชัดเจน

5 คะแนน

โครงการมีการระบุองค์ประกอบครบถ้วนและมีองค์ประกอบที่สอดคล้องกัน 3 องค์ประกอบอย่างชัดเจนสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของโครงการอย่างเป็นรูปธรรม



เกณฑ์ที่ 4

โครงการมี **วัตถุประสงค์** **ผลผลิต** **ผลลัพธ์** และ **กลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์** เป็นองค์ประกอบที่ชัดเจนสามารถส่งผลกระทบต่อบรรลุปเป้าหมายของโครงการอย่างเป็นรูปธรรม

คะแนน	เงื่อนไขการพิจารณา	ความครบถ้วนขององค์ประกอบ				ความสอดคล้องขององค์ประกอบ (จำนวนองค์ประกอบ)	ความชัดเจนขององค์ประกอบ	
		วัตถุประสงค์	ผลผลิต	ผลลัพธ์	กลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์		ชัดเจน	ไม่ชัดเจน
5		✓	✓	✓	✓	3	✓	
4		✓	✓	✓	✓	2	✓	
3		✓	✓	✓	✓	3		✓
		✓	✓	✓		2	✓	
2		✓	✓	✓	✓	2		✓
		✓	✓	✓	✓	1	✓	
1		✓	✓	✓	✓	1		✓
		✓	✓	✓	✓			
		✓	✓	✓		2		✓
		✓	✓	✓		1	✓	
0		✓	✓	✓		1		✓
		✓	✓	✓				✓

คำอธิบายเพิ่มเติมของเกณฑ์ข้อ 4 โครงการมี **วัตถุประสงค์** **ผลผลิต** **ผลลัพธ์** และ **กลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์** เป็นองค์ประกอบที่ชัดเจนสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายของโครงการอย่างเป็นรูปธรรม

1

ความครบถ้วนขององค์ประกอบ



หากขาดองค์ประกอบใด องค์ประกอบหนึ่งจะถือว่าไม่ครบ

วัตถุประสงค์

ผลผลิต

ผลลัพธ์

กลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์

2

ความสอดคล้องขององค์ประกอบ

1 องค์ประกอบ



2 องค์ประกอบ



3 องค์ประกอบ



3

ความชัดเจนขององค์ประกอบ



ทุกองค์ประกอบต้องมีความชัดเจน

สามารถสืบตำแหน่งองค์ประกอบเพื่อดูความสอดคล้องได้



หลักเกณฑ์การประเมินโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2568

5

โครงการมี **แผนการดำเนินงาน** และ **กิจกรรม** ที่ชัดเจน เป็นไปได้จริง และส่งผล โดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ ของโครงการอย่างแท้จริง





เกณฑ์ที่ 5

โครงการมี**แผนการดำเนินงานและกิจกรรม**ที่ชัดเจน เป็นไปได้จริง และส่งผล โดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างแท้จริง



0

คะแนน



▶ แผนการดำเนินงานและกิจกรรม**ไม่ระบุขั้นตอน ไม่สะท้อน**ให้เห็นถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินงาน

1

คะแนน



▶ แผนการดำเนินงานและกิจกรรมมีการระบุไว้อย่าง**เป็นลำดับขั้นตอน** แต่ขาด**ความชัดเจน** ไม่สะท้อนให้เห็นถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินงาน

2

คะแนน



▶ แผนการดำเนินงานและกิจกรรมมีการระบุไว้อย่าง**เป็นลำดับขั้นตอน มีความชัดเจน** แต่**ไม่สอดคล้อง**กับระยะเวลาในการดำเนินโครงการ

3

คะแนน



▶ แผนการดำเนินงานและกิจกรรมมีการระบุไว้อย่าง**เป็นลำดับขั้นตอน มีความชัดเจน** และ**สอดคล้อง**กับระยะเวลาในการดำเนินโครงการ

4

คะแนน



▶ แผนการดำเนินงานและกิจกรรมมีการระบุไว้อย่าง**เป็นลำดับขั้นตอน มีความชัดเจน สอดคล้อง**กับระยะเวลาในการดำเนินโครงการ
สามารถสะท้อนให้เห็นถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ

5

คะแนน



▶ แผนการดำเนินงานและกิจกรรมมีการระบุไว้อย่าง**เป็นลำดับขั้นตอน มีความชัดเจน สอดคล้อง**กับระยะเวลาในการดำเนินโครงการ
สามารถสะท้อนให้เห็นถึงความเป็นไปได้ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ของโครงการ



เกณฑ์ที่ 5

โครงการมีแผนการดำเนินงานและกิจกรรมที่ชัดเจน เป็นไปได้จริง และส่งผลโดยตรง
ต่อการบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างแท้จริง

กิจกรรม คะแนน	ขั้นตอน			ระยะเวลาดำเนินการ		ความเป็นไปได้ ในการ ดำเนินการ	สอดคล้องกับรายละเอียด โครงการ (วัตถุประสงค์ Output Outcome)
	ไม่ระบุ	ระบุ		สอดคล้อง	ไม่สอดคล้อง		
		ชัดเจน	ไม่ชัดเจน				
5		✓		✓		✓	✓
4		✓		✓		✓	
3		✓		✓			
2		✓			✓		
1			✓		✓		
0	✓						



หลักเกณฑ์การประเมินโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2568

6

โครงการมีตัวชี้วัดที่สามารถสะท้อน
การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย
ของโครงการได้อย่างเป็นรูปธรรม





เกณฑ์ที่ 6

โครงการมี**ตัวชี้วัด**ที่สามารถสะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของโครงการได้อย่างเป็นรูปธรรม

- 0** คะแนน

▶ โครงการ**ไม่**มีการระบุตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย หรือ มีการระบุตัวชี้วัดแต่**ไม่สามารถสะท้อนความสำเร็จ**ต่อเป้าหมายของโครงการได้อย่างเป็นรูปธรรม **และไม่มี**การระบุค่าเป้าหมาย
- 1** คะแนน

▶

 - กรณีที่โครงการ**มี**การระบุตัวชี้วัด**ไม่สามารถสะท้อนความสำเร็จ**ต่อเป้าหมายของโครงการ**และ**มีการระบุค่าเป้าหมายแต่**ไม่ชัดเจน**
 - กรณีที่โครงการ**มี**การระบุตัวชี้วัดแต่สามารถสะท้อนความสำเร็จต่อเป้าหมายของโครงการได้เพียง**บางส่วน** **และไม่มี**การระบุค่าเป้าหมาย หรือมีการระบุค่าเป้าหมาย**ไม่ชัดเจน**
- 2** คะแนน

▶

 - กรณีที่โครงการมีการระบุตัวชี้วัดที่สามารถ**สะท้อนความสำเร็จ**ต่อเป้าหมายของโครงการ**ได้อย่างเป็นรูปธรรม** แต่**ไม่**มีการระบุค่าเป้าหมาย
 - กรณีที่โครงการมีการระบุตัวชี้วัดที่สามารถ**สะท้อนความสำเร็จ**ต่อเป้าหมายของโครงการได้เพียง**บางส่วน** **และ**มีการระบุค่าเป้าหมาย**ไม่ชัดเจน**
- 3** คะแนน

▶ โครงการมีการระบุตัวชี้วัดที่สามารถ**สะท้อนความสำเร็จ**ต่อเป้าหมายของโครงการได้เพียง**บางส่วน** **และ**มีการระบุค่าเป้าหมายที่**ชัดเจน**
- 4** คะแนน

▶ โครงการมีการระบุตัวชี้วัดที่**สามารถสะท้อนความสำเร็จ**ต่อเป้าหมายของโครงการ**ได้อย่างเป็นรูปธรรม** แต่มีการระบุค่าเป้าหมาย**ไม่ชัดเจน**
- 5** คะแนน

▶ โครงการมีการระบุตัวชี้วัดที่**สามารถสะท้อนความสำเร็จ**ต่อเป้าหมายของโครงการ**ได้อย่างเป็นรูปธรรม****และ**มีการระบุค่าเป้าหมายที่**ชัดเจน**



หมายเหตุ : การสะท้อนเป้าหมายได้เพียงบางส่วน ซึ่งเป็นการสะท้อนการบรรลุเป้าหมายของโครงการที่ยังไม่ครอบคลุม **ผลลัพธ์** หรือ **ผลลัพธ์**



เกณฑ์ที่ 6

โครงการมี**ตัวชี้วัด**ที่สามารถสะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของโครงการได้อย่างเป็นรูปธรรม

เงื่อนไข คะแนน	ตัวชี้วัด				ค่าเป้าหมาย (ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมาย Y1)		
	ไม่มี	มี			ไม่มี	มี	
		สะท้อนความสำเร็จต่อเป้าหมาย	สะท้อนความสำเร็จต่อเป้าหมายเพียงบางส่วน	ไม่สามารถสะท้อนความสำเร็จต่อเป้าหมาย		ชัดเจน	ไม่ชัดเจน
5		✓				✓	
4		✓					✓
3			✓			✓	
2			✓				✓
1		✓	✓		✓		
				✓			✓
0				✓	✓		
	✓				✓		

คำอธิบายเพิ่มเติมของเกณฑ์ข้อ 6

โครงการมี**ตัวชี้วัด**ที่สามารถสะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของโครงการได้อย่างเป็นรูปธรรม

EXAMPLE

โครงการพัฒนาวัคซีนป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 สำหรับพื้นที่เขตภูมิอากาศร้อนชื้นแถบศูนย์สูตร



หน่วยงานจำเป็นต้อง**มี**รายละเอียดตัวชี้วัด

1

ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด

อัตราการ**ได้รับวัคซีน**ของประชากรตามนโยบายของ ศบค. (เฉลี่ยร้อยละ)

สะท้อนความสำเร็จต่อเป้าหมาย (ผลผลิต ผลลัพธ์)

สะท้อน vs สะท้อนบางส่วน vs ไม่สะท้อน

กรณีตัวชี้วัดสะท้อนความสำเร็จต่อเป้าหมาย

ผลผลิต: วัคซีนที่ได้มาตรฐานผ่านการรับรองโดย องค์การอนามัยโลก
ผลลัพธ์: ลดความรุนแรงของอาการและอัตราการเสียชีวิตของประชาชนจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19

กรณีตัวชี้วัดสะท้อนเป้าหมายความสำเร็จได้เพียงบางส่วน

ผลผลิต: วัคซีนที่ได้มาตรฐานผ่านการรับรองโดย องค์การอนามัยโลก
ผลลัพธ์: ประชาชนเข้าใจในการดูแลตัวเองจากสถานการณ์โควิด-19
❗️ ตัวชี้วัด**ไม่สะท้อน**ผลลัพธ์ของเป้าหมาย

กรณีตัวชี้วัด**ไม่สามารถ**สะท้อนความสำเร็จต่อเป้าหมาย

ผลผลิต: รายงานการผลิตวัคซีนป้องกันโควิด -19
ผลลัพธ์: ประชาชนเข้าใจในการดูแลตัวเองจากสถานการณ์โควิด-19
❗️ ตัวชี้วัด**ไม่สะท้อน**ความสำเร็จของเป้าหมาย

2

ค่าเป้าหมาย

ชัดเจน vs ไม่ชัดเจน

ค่าเป้าหมาย**ชัดเจน**

ประชาชนได้รับวัคซีนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70% ตามนโยบายของ ศบค.

ค่าเป้าหมาย**ไม่ชัดเจน**

ประชาชนได้รับวัคซีนจำนวนมาก



หลักเกณฑ์การประเมินโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2568

7

โครงการเป็นการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการ/
การจัดตั้งหน่วยงาน/การปรับปรุง ซ่อมแซมก่อสร้าง
อาคารสำนักงาน/การจัดซื้อครุภัณฑ์หรือไม่ หากเป็นต้อง
ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน



โครงการเป็นการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการ/การจัดตั้งหน่วยงาน/การปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน/การจัดซื้อครุภัณฑ์หรือไม่ หากเป็นต้องส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน



หน่วยงานจะต้องให้คะแนน**ทั้ง 4** เงื่อนไข

เงื่อนไข คะแนน	การจัดตั้งกองทุน และคณะกรรมการ*	การจัดตั้งหน่วยงาน*	การปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน	การจัดซื้อครุภัณฑ์
1.25	ไม่เป็นการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการ	ไม่เป็นการจัดตั้งหน่วยงาน	ไม่เป็นการปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน	ไม่เป็นการจัดซื้อครุภัณฑ์
1			เป็น ร้อยละ 1 - 10 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 1 - 10 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลต่อเป้าหมาย
0.75	เป็นบางส่วน แต่ส่งผลต่อเป้าหมาย	เป็น โดยไม่มีความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น ๆ / มีการยุบหน่วยงานเดิม แต่ส่งผลต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 11 - 30 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 11 - 30 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลต่อเป้าหมาย
0.5			เป็น ร้อยละ 31 - 60 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 31 - 60 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลต่อเป้าหมาย
0.25	เป็นทั้งหมด แต่ส่งผลต่อเป้าหมาย	เป็น โดยมีความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น ๆ / ไม่มีการยุบหน่วยงานเดิม แต่ส่งผลต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 61 - 100 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 61 - 100 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลต่อเป้าหมาย
0	เป็น และไม่ส่งผล ต่อเป้าหมาย	เป็น และไม่ส่งผลต่อเป้าหมาย	เป็น และไม่ส่งผลต่อเป้าหมาย	เป็น และไม่ส่งผลต่อเป้าหมาย
คะแนนที่ได้				
รวม	นำคะแนนของทั้ง 4 เงื่อนไขมาบวกกัน (คะแนนเต็ม 5 คะแนน)			

*หมายเหตุ : พิจารณาจากวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกิจกรรม

คะแนนเต็มในข้อนี้ คือ 5 คะแนน โดยคิดจากคะแนนรวมของทั้ง 4 เงื่อนไข ซึ่งมีคะแนนเต็มเงื่อนไขละ 1.25 คะแนน
ทั้งนี้ ระดับคะแนนของแต่ละเงื่อนไข จะมีทั้งหมด 6 ระดับ โดยมีระยะห่างกันระดับละ 0.25 คะแนน



ตัวอย่างการคิดคะแนนของเกณฑ์ข้อ 7

โครงการเป็นการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการ/การจัดตั้งหน่วยงาน/การปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน/การจัดซื้อครุภัณฑ์หรือไม่ หากเป็นต้องส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน

โครงการมีการจัดตั้งคณะกรรมการ และการซ่อมแซมอาคารสำนักงาน โดยไม่มีการจัดตั้งหน่วยงานและการจัดซื้อครุภัณฑ์

เงื่อนไข คะแนน	การจัดตั้งกองทุน และคณะกรรมการ*	การจัดตั้งหน่วยงาน*	การปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน	การจัดซื้อครุภัณฑ์
1.25	ไม่เป็นการจัดตั้งกองทุนและคณะกรรมการ	ไม่เป็นการจัดตั้งหน่วยงาน	ไม่เป็นการปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้างอาคารสำนักงาน	ไม่เป็นการจัดซื้อครุภัณฑ์
1			เป็น ร้อยละ 1 - 10 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 1 - 10 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย
0.75	เป็นบางส่วน แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น โดยไม่มีความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น ๆ / มีการยุบหน่วยงานเดิม แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 11 - 30 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 11 - 30 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย
0.5			เป็น ร้อยละ 31 - 60 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 31 - 60 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย
0.25	เป็นทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น โดยมีความซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น ๆ / ไม่มีการยุบหน่วยงานเดิม แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 61 - 100 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น ร้อยละ 61 - 100 ของงบประมาณทั้งหมด แต่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย
0	เป็น และไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น และไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น และไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย	เป็น และไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย
คะแนนที่ได้	0.75	1.25	0.5	1.25
รวม	นำคะแนนของทั้ง 4 เงื่อนไขมาบวกกัน จะได้ $0.75 + 1.25 + 0.5 + 1.25 = 3.75$			

*หมายเหตุ : พิจารณาจากวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และกิจกรรม

ดังนั้น คะแนนรวมในข้อนี้จะได้ 3.75 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน





หลักเกณฑ์การประเมินโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2568

8

งบประมาณเทียบกับกิจกรรมการดำเนินการ
และประโยชน์ที่จะได้รับของโครงการ**มีความ
เหมาะสม**



เกณฑ์ที่ 8

การพิจารณาความเหมาะสมในการจัดสรรงบประมาณ ของสำนักงบประมาณ

ความพร้อมจากคำขอประมาณในการดำเนินงานเพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณในปีนั้น ๆ รวมทั้ง ความเห็นชอบของเจ้าภาพแผนงานบูรณาการ



รายละเอียดประกอบการพิจารณา เช่น ความสอดคล้องของแผนทั้ง 3 ระดับ และแผนอื่น ๆ รวมถึงความครอบคลุมทุกแหล่งเงินทุน และการพิจารณาเพื่อชะลอจัดตั้งงบประมาณอันเนื่องมาจากสถานการณ์โควิด -19



การพิจารณาบทบาทภารกิจของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรง โดยพิจารณาจากภารกิจการดำเนินงานที่อาจซ้ำซ้อนกับภารกิจของหน่วยงานอื่น



ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีอย่างครบถ้วน อาทิ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 กฎ ระเบียบ และมติคณะรัฐมนตรี

